



الثقافة الرياضية لدى أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية ومراكل الشباب بمحافظة دهوك

رمضان ادريس رشيد

أ.د.أوديد عوديشو أسي
البريد الإلكتروني: awded.asi@uod.ac

الملخص

هدفت الدراسة التعرف إلى مستوى الثقافة الرياضية لدى أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية ومراكل الشباب ، ودلالة الفروق في ذلك تبعاً لبعض المتغيرات الديمغرافية . ولتحقيق هذه الأهداف أستخدم الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملاءنته لطبيعة وأهداف البحث، إذ تم تحديد مجتمع البحث من أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية ومراكل الشباب الموجودة في محافظة دهوك، والبالغ عددهم (254) عنصراً يتوزعون على(22) مؤسسة رياضية، وتكونت عينة البحث من (155) فرداً تم اختيارهم عشوائياً من الأندية الرياضية ومراكل الشباب في محافظة دهوك ، ويمثلون نسبة (61.02%) من المجتمع. واعتمدت الدراسة على تطبيق مقياس الثقافة الرياضية بعد التحقق من الخصائص السيكومترية المتمثلة في الصدق والثبات . وتمت معالجة البيانات إحصائياً باستخدام الاختبار الثاني لعينة واحدة ، والاختبار الثاني لعينتين مستقلتين وتحليل التباين الأحادي ومعامل ارتباط بيرسون . فأظهرت النتائج أن مستوى الثقافة الرياضية لدى أعضاء الهيئة الإدارية في الأندية الرياضية ومراكل الشباب بمحافظة دهوك هو عاليٌ، وتبين وجود فرق دال إحصائياً في الثقافة الرياضية يعزى إلى متغير المؤسسة ، وكان الفرق لصالح مراكل الشباب . ولم تظهر فروق دالة في الثقافة الرياضية يعزى لمتغيرات العمر والجنس وسنوات الخبرة والمؤهل الدراسي . وفي ضوء النتائج تم تقديم جملة توصيات ومقررات .

الكلمات المفتاحية: الثقافة ، الهيئات ، الأندية الرياضية ، مراكل الشباب ، دهوك.



Sports Culture among Members of the Administrative Staff for Sports Clubs and Youth Centers in Dohuk Governorate

Ramadan Idris Rasheed

Prof. Dr. Awded Odisho Asi

Email: awded.asi@uod.ac

ABSTRACT

The study aimed to identify the level of sports culture among members of the administrative staff in clubs and youth centers, and the significance of the differences in that according to some demographic variables. To achieve these goals, the researchers used the descriptive approach in the survey method for its relevance to the nature and objectives of the research, as the research community was identified from members of the administrative bodies in sports clubs and youth centers located in the governorate of Dohuk, and their number is (254) elements distributed over (22) sports institutions, and the research sample was formed Out of (155) individuals who were randomly selected from sports clubs and youth centers in Dohuk governorate, representing (61.02%) of the community. The study relied on the application of the sports culture scale after verifying the psychometric properties of validity and reliability. The data were processed statistically using the t-test for one sample, the t-test for two independent samples, one-way analysis of variance and Pearson's correlation coefficient. The results showed that the level of sports culture among members of the administrative body in sports clubs and youth centers in Dohuk governorate is high, and it was found that there were statistically significant teams in sports culture attributed to the institution variable, and the difference was in favor of youth centers. There were no significant differences in sports culture due to the variables of age, gender, years of experience and academic qualification. In light of the results, a set of recommendations and suggestions were presented.

Keywords: culture, Staff, sports clubs, youth centers, Dohuk.

**المقدمة وأهمية البحث :**

تتمثل إحدى مؤشرات حضارة الأمم ورقيها في مدى عаниتها بتربيه الأجيال بمختلف فئاتها، وينتجي ذلك بوضوح في ما توليه هذه الدول للشباب من عناية واهتمام، وتوفير فرص النمو الشامل في كافة الجوانب مما يساعد في إعدادهم لحياة شخصية، اجتماعية، اقتصادية ناجحة يؤدي فيها كل منهم دوره في خدمة وبناء المجتمع مهما كان حجم إسهامه، وعدم الاهتمام بهم يعني أن تصبح هذه الفئة عبئ على المجتمع وجزء من مشكلاته التي قد يعني منها المجتمع ككل، لذا فقد اهتمت الدول بفئة الشباب لجعلها أكثر إيجابية في بناء حضارة المجتمعات، وأن من المتطلبات الأساسية للعصر الحديث والتي يجب تلبيتها، أن تولي الدول قدرًا أكبر من الاهتمام بهندسة القوى البشرية من أبنائها الطلاب وأن تحرص على توفير متطلبات التوجيه والإرشاد النفسي، التربوي والمهني لمكونات هذه القوى بما يتفق مع متطلبات التطور والنمو، واستثمار كل ما لديهم من قدرات واستعدادات يمكن ان تتحقق لهذه الدول تقدمها المنشود.

وتعود الثقافة على أنها كل ما ينتج عن تفاعل البشر مع معطيات الواقع المادي والمعنوي المتغير والتي تشكل مجموعة عاداتهم وقيمهم، معتقداتهم، مثلهم ، اتجاهاتهم، اهتماماتهم، معارفهم، فكرهم والتي اتفق عليها المجتمع، والتي تيسر لمن يتعلّمها ويحملها فهم الموقف الذي يشتّرون فيه، ولذلك يستطيعون أن يستجيبوا لبعضهم البعض بطريقة إيجابية تميزهم عن غيرهم (خليفة ، 2003 ، 138).

وأصبحت الرياضة جزءاً من الثقافة، وأصبحت الحياة الرياضية جزءاً لا يتجزأ من الحياة الثقافية، وأصبح النشاط الرياضي ضرورة للإعداد الفكري، والتربوي، والفنوي، والثقافي، وظهرت دراسات هامة تستخدم مصطلح الثقافة البنائية كم ráf أو كبديل للتربية البنائية، وتعتبر عامل مهم في الادارة الرياضية الثقافة التنظيمية تظهر للوجود بشكل مختلف في المؤسسات الرياضية (أندية – اتحادات –مراكز الشباب)، ولا يمكن لأحد القول بأن أحد هذه الثقافات هو الأفضل من الأنواع الأخرى، وذلك لأن لكل ثقافة تنظيمية رياضية سماتها التي تميزها عن الثقافات الأخرى ، ويعني ذلك عدم وجود ثقافة مثالية ولكن يمكن القول بأن هناك ثقافة جيدة، كما يعني عدم وجود وصفة عامة لإدارة الثقافة لأي منظمة او مؤسسة رياضية رغم وجود مدخل محدد، وتشير "Wilson إدارة الثقافة إلى تعزيز ثقافة المنظمة أو تغيير الثقافة المهنية مفعولها، ويستنتج من ذلك أن إدارة الثقافة عبارة عن مسألة تحليل وتشخيص يتم متابعتها، من قبل رؤساء واعضاء المؤسسات الرياضية عن طريق سلسلة من التدخلات المناسبة، ويتم تطوير الثقافة التنظيمية بمرور الوقت وعادة ما تكون جذورها عميقة، كما توصف بصعوبة تغييرها، وعندما يكون هناك ضعف في المنظمة أو أن دعم الثقافة يكون ضعيفاً يمثل ذلك فرصة لإمكانية تغييرها، إذ ليس من السهل تغيير اتجاهات الأفراد وما يحلّم به من أفكار لفترات طويلة، ولهذا فإن للثقافة التنظيمية الرياضية تاريخها وهيكلها وقدرتها على البقاء دون تغيير لأطول وقت رغم محى العاملين، والثقافة التنظيمية مهمة لكل المؤسسات وتبرز على نحو واضح شخصيتها الادارية، ومدى استعدادها لمواكبة التقدم الرياضي (A.Wilson. 2001 ، 353-367).

وتشير بعض المصادر الى ان الثقافة الرياضية جزءاً مهماً من هذا التطور الحاصل كون الثقافة الرياضية هي مظهر من مظاهر المجتمع الراقي وهي جزء من الثقافة العامة وتعتبر الاهتمام بالثقافة الرياضية من مؤشرات الدالة على ارتفاع المستوى الثقافي والتقدم في المجتمع وتعود الفضائيات من وسائل الاتصال الجماهيري الفعالة التي أصبح لها دور كبير واضح في انتشار الثقافة الرياضية وهي من اقرب الوسائل الفعالة للمجتمع كما ان للثقافة الرياضية اثر واضح على الجانب الصحي والاجتماعي والتربوي والثقافي للإنسان وكذلك توجيهه وتوحيد عواطف المواطنين ومساعرهم من خلال المحافل الدولية العالمية وزرع محبة الوطن (احمد ومهدى ، 2012 ، 141).

ويؤكد جهاد وآخرون " على إن الاهتمام بقطاع الشباب قضية تتسم بالأهمية باعتباره القطاع الأكثر حوية في أي مجتمع، كما انهم اللبنة الأساسية التي تعتمد عليها المجتمعات في عمليات البناء و الإنتاج، لذلك يمكن وصفهم بأنهم قلب المجتمع النابض بالحياة، وتعتبر هذه الشريحة قوة المجتمع التي تمكنه من الاستمرارية و مواجهة التحديات و التغلب على الصعاب التي تواجه المجتمعات فالشباب كالأرض الخصبة التي ينبغي على الدولة و المجتمع استثمارها خير استثمار لنصبح أرضاً خضراء مثمرة مما يعود على المجتمع بالخير والفائدة " (جهاد وآخرون ، 2012 ، 79).

وتكمـن أهمـية الـبحث في مـعرفـة مستـوى الثقـافـة الرياضـية لدى أـعـضـاء الهـيـئـات الـادـارـية وكـذـلك المناـخ السـائـد في الانـدية ومرـاكـز الشـباب والـوقـوف عـلـى واقـع الحال فـي الانـدية ومرـاكـز الشـباب وتسـليـط الاـضـواء عـلـى النقـاط



الإيجابية ومعالجة النقاط السلبية وبعد البحث من البحوث النظرية المسحبة المهمة في مجال الادارة الرياضية حيث يعتقد الباحث من وجهة نظره الشخصية المتواضعة ان الدراسات لم تنترق الى الثقافة الرياضية والمناخ الاداري لا ندية دهوك ومراكيز الشباب وكذلك يمكن من خلال هذا البحث إثراء المكتبة بمراجع جديد قد يستفيد منه باحثين لإنكماش دراسات أخرى مكملة في هذا التخصص.

مشكلة البحث :

كل القطاع الرياضي بشكل عام سواء الاندية الرياضية او مراكز الشباب تمتلك ارضية جماهيرية واسعة وهي مؤسسات مهمة تجمع العديد من الخبراء والافراد ومن المعلوم ان العديد من الرياضيين لديهم الرغبة في العمل في هذه المؤسسات الرياضية سواء في النادي او مراكز الشباب او الاتحادات الرياضية وهذه الرغبة تشمل جميع الرياضيين سواء الذين يمتلكون شهادات علمية او لا يمتلكون شهادة علمية او اكاديمية ومن خلال متابعة ومعايشة الباحث للرياضيين ومطالعته للاراء والدراسات التي اجريت في الوسط الرياضي سواء المجال الاداري الرياضي او غير الرياضي فقد لاحظ ان هناك نصبا قليلا من الدراسات تطرقت الى المناخ الاداري للأندية بالإضافة الى قلة الدراسات حول الثقافة الرياضية للأفراد العاملين في هذه المؤسسات اضافة الى ان التركيز في البحث الرياضية كان حول المدربين واللاعبين كل هذا اثار فضول الباحث في دراسة مشكلة البحث الحالي والتي تتحدد في التساؤلات الآتية :-

- هل يتمتع اعضاء الهيئات الإدارية في الاندية الرياضية ومراكيز الشباب في محافظة دهوك بمستوى جيد في الثقافة الرياضية بشكل عام ؟
- هل تؤثر العوامل الديمغرافية في مستوى الثقافة الرياضية لدى افراد العينة من اعضاء الهيئات الإدارية في الاندية الرياضية ومراكيز الشباب ؟

أهداف البحث:

يهدف البحث للتعرف إلى :

1. مستوى الثقافة الرياضية لدى اعضاء الهيئات الإدارية في الاندية الرياضية ومراكيز الشباب في محافظة دهوك بشكل عام .
2. دلالة الفروق في الثقافة الرياضية لدى افراد اعضاء الهيئات الإدارية في الاندية الرياضية ومراكيز الشباب تبعاً للمتغيرات الديمغرافية (العمر ، الجنس ، النادي أو المركز ، عدد سنوات الخبرة ، المؤهل الدراسي) .

مجالات البحث:

1. المجال الشري: اعضاء الهيئات الإدارية في الاندية الرياضية ومراكيز الشباب في محافظة دهوك.
2. المجال الزماني: 2020-2021م.
3. المجال المكاني: مقرات الاندية الرياضية ومراكيز الشباب في محافظة دهوك .

تحديد المصطلحات:**1. الثقافة**

تعرف الثقافة على انها " مجموعة المعتقدات، والقيم، والعادات، التي يتعلّمها أفراد مجتمع معين والتي توجه سلوكهم كمستهلكين. (بن عيسى، 2003، 112)

2. الثقافة الرياضية:

تعد الثقافة الرياضية في المفهوم الحديث المفهوم البني لتشمل المفاهيم الأخلاقية والثقافية وهي وسيلة لتعزيز صلة المواطن بوطنه وواقعه.(جودة،2008،65).

وتعرف الثقافة الرياضية بأنها " هي الزيادة الظاهرة للخبرة الإنسانية من خلال الانشطة الرياضية والتي تؤدي بدورها إلى فهم وتقدير أفضل للبيئة التي يجد فيها الأفراد أنفسهم جزءا منها (الخولي والشافعي، 2005، 76).

التعريف الاجرائى : مجموعة القيم الاجتماعية والتربوية والصحية المرتبطة بالمفاهيم الرياضية، التي تساهم في خلق السلوك الأمثل والأفكار والأعراف الثقافية للفرد في مجاله الرياضي وفي المجالات المجتمعية الأخرى .

**خلفية نظرية:**

مفهوم الثقافة الرياضية هي الكم المترافق عبر الازمة من المعلومات الرياضية التي تتناقل من جيل الى اخر، في إطار تنسيق العلاقة التكاملية بين الثقافة الرياضية والاعلام كاداة لتطوير ودعم الاطار المعرفي والمعلوماتي الرياضي لتلبية احتياجات ركب التطور الرياضي. (سید، 2003، 28)

أو هي المعبر الحقيقي عمما وصلت اليه البشرية من تقدم فكري. فمن خلالها يتم رسم المفاهيم والتصورات، كما يتم رسم القيم والسلوك، وقد ارتبطت الثقافة بالوجود الإنساني ارتباطاً متلازماً تطور مع الحياة الإنسانية وفقاً لما يقدمه الإنسان من إبداع وإنتاج في شتى المجالات، فالثقافة: هي المنظومة المعقّدة والمتشابكة التي تتضمن اللغات، والمعتقدات ، والمعارف ، والفنون ، والتعليمات ، والقوانين ، والدساتير والمعايير الأخلاقية ، والقيم والاعراف ، والعادات والتقاليد الاجتماعية ، والمهارات التي يمتلكها أفراد مجتمع عبينه. (السائح ، 2002 ، 93)

كما تعرف الثقافة الرياضية بأنها مجموعة القيم الاجتماعية والتربوية والصحية المرتبطة بالمفاهيم الرياضية التي تساهم في خلق السلوك الأمثل والأفكار والأعراف الثقافية للفرد في مجاله الرياضي وفي المجالات المجتمعية الأخرى. (احمدومهدی، 2012 ، 47)

والثقافة الرياضية تعتبر مجموعة العلوم والمعارف والمعلومات من الفنون للأنشطة الرياضية المختلفة والتي يكتسبها الفرد من البيئة ويترزد من خلال خبرته الخاصة سواء بالمشاهدة او الممارسة أو القراءة لذلك الانشطة الرياضية. (الراجحي، 2012 ، 17)

دراسات سابقة:

أطّل الباحثان على مجموعة من الدراسات التي تناولت متغير الثقافة الرياضية وفيما يلي عرض موجز لبعضها:
1. دراسة ميساء نديم أحمد وأسماعيل محمد مهدي(2012) بعنوان: "الثقافة الرياضية وعلاقتها بالتوافق النفسي والاجتماعي لدى طلاب المرحلة الخامسة بمعهد إعداد المعلمين – ديالى"

هدف البحث إلى :

- إعداد مقياس التوافق النفسي والاجتماعي ومقياس الثقافة الرياضية.
- التعرف على مستوى التوافق النفسي والاجتماعي والثقافة الرياضية لدى عينة البحث.
- إيجاد علاقة الثقافة الرياضية بالتوافق النفسي والاجتماعي لدى عينة البحث.

أما منهج البحث الذي استخدمه الباحثان هو المنهج الوصفي لماءنته مشكلة وأهداف البحث. واشتغلت عينة البحث على (75) طالباً من طلاب المرحلة الخامسة بمعهد إعداد المعلمين صباحي / ديالى، اختيرت بالطريقة العشوائية.

وتوصى الباحثان إلى الاستنتاجات التالية:

- توجد علاقة ارتباط معنوية بين الثقافة الرياضية والتوافق النفسي والاجتماعي لصالح طلاب قسم التربية الرياضية بمعهد إعداد المعلمين – ديالى.

- لا توجد فروق معنوية بين طلاب أقسام معهد إعداد المعلمين – ديالى في الثقافة الرياضية.
- توجد فروق معنوية بالتوافق الاجتماعي بين طلاب أقسام معهد إعداد المعلمين – ديالى.

2. دراسة جرمون علي (2015) بعنوان "مستويات الثقافة الرياضية لدى طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية – جامعة ورقلة"

هدف البحث إلى :

- معرفة مستويات الثقافة الرياضية لطلبة السنة أولى بمعهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية .
استخدام الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المحسّي لمائنة مع الدراسة وسائل جمع البيانات ، ويتكون مقياس الثقافة الرياضية (27) فقرة مقننة الى ثلاثة مكونات رئيسية أعده (أ.م.د عكلة سليمان الحوري ، م.م خالد طة سعيد) وتم تعديله من طرف الباحث موجهة لعينة الدراسة

أشتمل مجتمع البحث الحالي على طلبة السنة أولى جزع مشترك علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية والموجهين للمعهد للموسم الجامعي (2015-2016) وكان عدد أفراد المجتمع حوالي (170) طالب. وتم التوصل إلى النتائج الآتية:

- توجد هناك مستويات الثقافة الرياضية لدى طلبة السنة أولى جزع مشترك علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية .



- معظم الطلبة الذكور مستواهم الثقافي على وهم يوجهون إلى معهد علوم تقنيات النشاطات البدنية والرياضية فناءة واختيار ويفعلون ثقافة رياضية أولية وقادمة .
- 3 دراسة شمس أمل عبدالفتاح وهانى محمد زكريا(2019) بعنوان: "دور الثقافة الرياضية في تحقيق الأمن الفكري، والتنمية البشرية المستدامة" هدف البحث إلى التعرف على دور الثقافة الرياضية في تحقيق (الأمن الفكري، والتنمية البشرية المستدامة)، ودور الثقافة الرياضية في تحقيق (الأمن الفكري ، والتنمية البشرية) للشباب المصري الممارس وغير الممارس لأنشطة الرياضية . واستخدم البحث المنهج الوصفي ، والمنهج المقارن مع الاستعانة بالمسح الاجتماعي بالعينة على عدد (300) شاب ، والمقابلات الفردية ، وبرنامج التحليل الإحصائي spss ، والتحليل الكمي والكيفي للإجابة عن أسئلة الدراسة. وتم التوصل إلى النتائج الآتية :
- تؤثر الثقافة الرياضية (للشباب الممارس لأنشطة الرياضية) تأثيراً إيجابياً في التعامل مع الآخرين في المجتمع .
- وتعد ممارسة الشباب لأنشطة الرياضية، مكافحة الفكر المتطرف .
- تزيد ممارسة الشباب لأنشطة الرياضية، من مسئوليتهم تجاه الوطن والمجتمع .
- تتناسب ممارسة الشباب لأنشطة الرياضية، تناسباً طردياً مع (المشاركة المجتمعية).

تعليق على الدراسات السابقة: إن الدراسات التي تم عرضها هي دراسات أجريت في البيئة العربية ، وتبين العينات المستخدمة في تلك الدراسات والتي شملت الخبراء في المجال الرياضي، وأعضاء الهيئات للادارية، وتراوحت عدد العينات ما بين (75) إلى (300) فرد. ومن حيث المنهج فإن جميع الدراسات السابقة استخدمت المنهج الوصفي، واتفقت جميع الدراسات السابقة على استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات.

منهج البحث واجراءاته :

منهج البحث:

أعتمد الباحثان على المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي، لملايينه لطبيعة مشكلة البحث. والمنهج الوصفي يعتمد على دراسة الواقع أو الظاهرة كما توجد في الواقع، ويهم بوصفها وصفاً دقيقاً، من خلال التعبير النوعي الذي يصف الظاهرة ويوضح خصائصها، أو التعبير الكمي الذي يعطي وصفاً رقمياً يوضح مقدار أو حجم الظاهرة (عباس وآخرون ، 2009 ، 74).

مجتمع البحث :

يعرف مجتمع البحث بأنه "جميع الأفراد أو الأشياء او الأشخاص الذين يشكلون موضوع مشكلة البحث، وهو جميع العناصر ذات العلاقة بمشكلة الدراسة التي يسعى الباحث الى ان يعم عليها نتائج الدراسة" (عباس وآخرون، 2009 ، 217) ، ويعطي مجتمع البحث صورة لواقع الحياتي ووضع المؤشرات وإعداد التنبؤات المستقبلية.(محجوب، 2001 ، 263). كما يعرف بأنه "مجموعة من العناصر والأفراد الذين يتراكم عليهم الإهتمام في دراسة معينة، أو مجموعة المشاهدات التي تم جمعها من تلك العناصر " (أبوصالح ، 2000 ، 294).

ولغرض تحقيق اهداف أي بحث يتوجب أولاً التعرف على المجتمع الأصلي بخصائصه، لأن استخدام أية وسيلة تعد حالة غير كاملة ما لم يتم وصف مجتمع الدراسة بشكل دقيق، إذ ان لكل مجتمع صفات خاصة به، لذا فمن الضروري وصف المجتمع من أجل اختيار وسائل الاختبار المناسبة.(الطائي ، 2006 ، 60)

واشتمل مجتمع البحث الحالي على أعضاء الهيئات الادارية في الاندية الرياضية ومراكز الشباب الموجودة في محافظة دهوك ، والبالغ عددهم (254) عنصراً يتوزعون على(22) مؤسسة رياضية بواقع(72) عضواً للهيئات الإدارية في (10) اندية رياضية و(182) عضواً في (12) مركزاً للشباب ، والجدول (1) يبين ذلك .



الجدول (1)
توزيع أفراد مجتمع البحث تبعاً للمؤسسة الرياضية والجنس

المجموع	أنثى	ذكر	المؤسسة	ت
9	0	9	نادي دهوك	1
7	3	4	نادي فتيات دهوك	2
7	0	7	نادي سنحاريب	3
7	1	6	نادي كاره	4
7	1	6	نادي سيميل	5
7	1	6	نادي عمارية	6
7	1	6	نادي شيخان	7
7	1	6	نادي عقرة	8
7	1	6	نادي بردرش	9
7	0	7	نادي زاخو	10
18	3	15	مركز شباب دهوك	11
18	3	15	مركز شباب زاخو	12
17	2	15	مركز شباب سيميل	13
17	2	15	مركز شباب دوميز	14
15	3	12	مركز شباب بريفكا	15
14	1	13	مركز شباب باطوفا	16
14	3	11	مركز شباب ديرالوak	17
16	1	15	مركز شباب عمارية	18
15	2	13	مركز شباب عقرة	19
14	1	13	مركز شباب بردرش	20
15	1	14	مركز شباب شيخان	21
9	0	9	مركز شباب قسروك	22
254	31	223	المجموع	

عينة البحث:

مجموعة جزئية من مجتمع البحث وممثلة لعناصر المجتمع أفضل تمثيل، بحيث يمكن تعليم نتائج تلك العينة على المجتمع بأكمله، وعمل استدلالات حول معلم المجتمع. (النبهان، 2001 ، 184)، ويقصد بالعينة " أنها جزء من المجتمع تجري عليه الدراسة ، ويختارها الباحث وفقاً لقواعد خاصة لتمثيل المجتمع تمثيلاً صحيحاً). (العزاوي ، 2008 ، 161).

وتكونت عينة البحث الحالي من (155) فرداً تم اختيارهم عشوائياً من الأندية الرياضية ومراكز الشباب في محافظة دهوك، ويمثلون نسبة (61.02%) من المجتمع، والجدول(2) يبين ذلك.

الجدول (2)
توزيع أفراد عينة البحث تبعاً للمؤسسة الرياضية والجنس

المجموع	أنثى	ذكر	المؤسسة	ت
6	0	6	نادي دهوك	1
7	3	4	نادي فتيات دهوك	2
6	0	6	نادي سنحاريب	3
6	1	5	نادي كاره	4



نادي سيميل	5
نادي عmadia	6
نادي شيخان	7
نادي عقرة	8
نادي بردرش	9
نادي زاخو	10
مركز شباب دهوك	11
مركز شباب زاخو	12
مركز شباب سيميل	13
مركز شباب دوميز	14
مركز شباب بريفكا	15
مركز شباب باطوفا	16
مركز شباب ديرالوك	17
مركز شباب عmadia	18
مركز شباب عقرة	19
مركز شباب بردرش	20
مركز شباب شيخان	21
مركز شباب قسروك	22
المجموع	155
155	31
124	

علمًا بأن العينة التي خضعت بيانات لها للتحليل الإحصائي بلغت (148) فرداً وذلك بسبب استبعاد (7) إجابات نتيجة لعدم صلاحيتها بسبب عدم اكتمال الإجابة أو نتيجة وضع أكثر من إشارة تحت بدائل الإجابة .

أداة البحث :

للغرض تحقيق أهداف البحث وقياس المتغيرات المتضمنة في البحث ، اعتمد الباحثان على مقياس الثقافة الرياضية المعد من قبل (ميساء نديم احمد ومحمد اسماعيل مهدي ، 2012) وذلك كونه من المقاييس الحديثة، ويتمتع بخصائص سيكومترية، ومطبق على البنية العراقية في دراسة بعنوان " الثقافة الرياضية وعلاقتها بالتوافق النفسي والاجتماعي لدى طلاب المرحلة الخامسة بمعهد إعداد المعلمين – ديالى).

ويتكون مقياس الثقافة الرياضية من (25) فقرة، وأمام كل فقرة ثلاثة بدائل للإجابة وهي (موافق جداً، موافق إلى حدما، لا أوافق)، ويتميز المقياس بأن جميع فقراته ايجابية مما يعطي ميزة أخرى للمقياس تتمثل في سهولة التصحيح وحساب الدرجة الكلية، إذ تبلغ الدرجة الدنيا التي يمكن أن يحصل عليها المستجيب (25) درجة، أم الدرجة العليا فهي (75) درجة بوسط فرضي قدره (50) درجة.

وعلى الرغم من أن مقياس الثقافة الرياضية الذي تم تبنيه في هذا البحث يتمتع بمعاملات صدق وثبات جيدة وأنه سبق وأن تم تطبيقه في دراسات أخرى وعلى مجتمعات مختلفة، إلا ان الباحثان ارتأي ان يتحقق من الخصائص السيكومترية للمقياس من خلال ايجاد مؤشرات الصدق والثبات وكما يلي :

الخصائص القياسية لمقياس الثقافة الرياضية :

تم التحقق من الخصائص القياسية للمقياس الثقافة الرياضية المتمثلة بالصدق والثبات وكما موضح في أدناه:
صدق مقياس الثقافة الرياضية:

للتتحقق من صدق المقياس وصلاحية فقراته في قياس ما وضعت من أجله ، استخدم الباحثان اسلوب الصدق الظاهري(face validity)، وذلك بعرض المقياس (الملحق 1) على مجموعة من السادة الخبراء المتخصصين (الملحق 2) لغرض الحكم على صلاحيتها، وتحليل اراء الخبراء على فقرات المقياس تم استخدام نسبة الافق بين الخبراء، واعتمد الباحث نسبة اافق (75%) فأكثر معياراً لقبول الفقرة وصدقها، وجدير بالذكر أن أغلب الدراسات السابقة اعتمدت هذه النسبة كمعيار لقبول الفقرات، ولما كانت نسب الافق على الفقرات تتراوح بين (84,6% - 100%) عليه تم قبول جميع الفقرات ولم تحذف أية عبارة ، وبعد ذلك مؤسراً لصدق المقياس وصلاحية فقراته لقياس ، والجدول (3) يبيّن ذلك .

**الجدول (3)**

يبين نسب اتفاق الخبراء حول صلاحية فقرات مقياس الثقافة الرياضية

نسبة الاتفاق	عدد الخبراء		أرقام الفقرات
	غير المتفقون	المتفقون	
%100	0	13	24 ، 16 ، 15 ، 14 ، 11 ، 10 ، 6 ، 2 ، 1
%92,3	1	12	25 ، 23 ، 19 ، 18 ، 13 ، 9 ، 7 ، 5 ، 3
%84,6	2	11	22 ، 21 ، 20 ، 17 ، 12 ، 8

ثبات مقياس الثقافة الرياضية:

ولغرض التحقق من ثبات مقياس الثقافة الرياضية المستخدم أداة في البحث تم اختيار عينة الثبات التي تكونت من (22) عضواً من أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية ومراسيم الشباب في محافظة دهوك، وبواقع عضو واحد من (10) أندية رياضية وهي نادي: (دهوك ، فتيات دهوك، سنحاريب، كاره، سيميل، عمارية، شيخان، عقرة، بدرش، زاخو)، وعضو واحد من (12) مركز من مراكز الشباب وهي مركز: (دهوك، زاخو، سيميل، عقرة، عمارية، شيخان، بدرش، باطوفة، قسروك، ديرلوك، بريفكا، دوميز)، ومن طبق عليهم مقياس الثقافة الرياضية، وبعد تصحیح اجابتهم عن فقرات المقياس تم استخراج ثبات المقياس بطريقتين هما: التجزئة النصفية والفاکرونباخ وعلى النحو الآتي :

طريقة التجزئة النصفية :

يشير الثبات إلى " مدى الدقة والاتزان او الاتساق الذي يقيس به الاختبار الظاهره التي وضع من اجلها " (رضوان ، 2006 ، 98). ولغرض الحصول على ثبات مقياس الثقافة الرياضية استخدم الباحث طريقة التجزئة النصفية التي تعتمد على تقسيم الفقرات إلى فردية وزوجية . وهي من الطرائق الشائع استعمالها في حساب ثبات المقاييس النفسية، ويفضل استعمالها عندما تتأثر استجابات المفحوصين بعامل الزمن (علام، 2016 ، 154)، وتعتمد الأساسية على تقسيم فقرات المقياس إلى قسمين متكافئين بعد تطبيقهما على عينة مختاره، ويتم حساب معامل الارتباط بين نصف المقياس، بعد استخراج الدرجة الكلية لكل نصف فيه. وعليه تم حساب درجات كل فرد على النصف الاول الذي يمثل الفقرات ذوات التسلسلات الفردية وهي (13) فقرة ، ودرجاتهم على النصف الثاني الذي يمثل الفقرات ذوات التسلسلات الزوجية وهي (12) فقرة ، بحيث أصبح لكل فرد درجتان : الأولى للفقرات الفردية والثانية للفقرات الزوجية . ونظرًا لكون عدد الفقرات في نصف الاختبار غير متساوي لذا لجأ الباحث إلى استخدام معادلة جتمان ، إذ تستخدم هذه المعادلة عندما تكون عدد الفقرات الفردية تختلف عن عدد الفقرات الزوجية وكذلك عندما يتختلف الانحراف المعياري لدرجات الفقرات الفردية والانحراف المعياري لدرجات الفقرات الزوجية ، وتبيّن أن قيمة معامل الثبات لمقياس الثقافة الرياضية تساوي (0,82) وهي قيمة عالية تدل على تتمتع المقياس بثبات عالٍ.

طريقة الفاکرونباخ (Alpha Cronbach):

تم استخراج معامل التجانس الداخلي (**Internal Consistency Coefficient**) باستعمال معادلة ألفا كرونباخ (Alfa Cronbach) ، إذ إن معامل التجانس المستخرج بهذه الطريقة يعطينا تقديرًا جيداً للثبات . وستعمل هذه الطريقة لحساب الثبات ويفضل استعمالها عندما يكون الهدف تقدير معامل ثبات للمقاييس التي تقيس الجوانب الشخصية والوجودانية، لأنها تشتمل على مقاييس متدرجة لا يوجد بها إجابة صحيحة وآخرى خاطئة (الجلبي ، 2005 ، 142) ولاستخراج الثبات بهذه الطريقة طبقت معادلة (الفاکرونباخ) على درجات أفراد عينة الثبات البالغ عددهم (22) فرداً من تم اختيارهم عشوائياً من أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية ومراسيم الشباب بمحافظة دهوك ، وقد بلغ معامل الثبات للمقياس الحالي باستخدام ألفا كرونباخ(0.86)، وهي قيمة عالية تدل على تتمتع مقياس الثقافة الرياضية بثبات عالٍ.

**إعداد تعليمات المقياس :**

أعد الباحثان تعليمات المقياس التي تضمنت كيفية الإجابة عن فقراته، وحث المستجيب على الدقة في الإجابة، كما طلب من المستجيبين عدم ترك أي فقرة دون اجابة مع عدم الحاجة إلى ذكر أسماؤهم ، وأضاف إلى الصفحة الأولى من المقياس المتغيرات الديمغرافية المطلوبة التي تناولتها الدراسة.

الدراسة استطلاعية:

لتحقيق من مدى ملائمة فقرات الاستبيان قام الباحثون بإجراء دراسة استطلاعية على عينة استطلاعية بلغ عددها (10) أفراد تم اختيارهم عشوائياً من (5) أندية رياضية و(5) مراكز للشباب في محافظة دهوك، وعلى أساس عضو واحد من كل مؤسسة وذلك بتاريخ 25/12/2020. والتجربة الاستطلاعية هي دراسة أولية يقوم بها الباحث على عينة صغيرة قبل قيامه بتطبيق أداة بحثه على عينة البحث، وذلك لاختبار أداة البحث وعليه استهدفت هذه التجربة التحقيق من:

1. مدى وضوح الفقرات لأفراد عينة البحث .
2. الفترة الزمنية التي يتطلبها أفراد عينة البحث للأجابة على فقرات المقياس .
3. التعرف على الصعوبات التي تواجه العينة إثناء التطبيق .

وتبيّن من نتائج التطبيق التجربة أن الفقرات الواردة في أداة واضحة ومفهومة، والوقت المطلوب للإجابة تراوحت بين (15-20) دقيقة.

التطبيق النهائي:

قام الباحثان بتطبيق أدوات البحث بصيغتها النهائية على عينة البحث الأساسية المكونة من (155) عضواً من أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية ومرافق الشباب في محافظة دهوك ، من خلال إعطاء المستجيب أداتي البحث دفعه واحدة وتوضيح التعليمات الخاصة بطريقة الإجابة عليها، مع التأكيد على ضرورة الإجابة على كل الفقرات، فضلاً عن التأكيد على سرية المعلومات، وإنها ستسخدم لإغراض البحث العلمي فقط، وقد امتدت مدة التطبيق النهائي من (15-1-2021-30-1-2021).

الوسائل الإحصائية :

تحقيقاً لأغراض البحث الحالي استخدم الباحث الوسائل الإحصائية والتي تم حسابها باستخدام برنامج الحقيبة الإحصائية للعلوم الاجتماعية الذي يرمز له باختصار (SPSS) وهي :

1. الوسط الحسابي .
2. الانحراف المعياري Standard Deviation .
3. الاختبار الثاني لعينة واحدة One sample t-test .
4. الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين t-test for independent sample .
5. معامل جتنان .
6. معامل الفاکرونباخ Alph Cronbach Formula .

عرض نتائج البحث ومناقشتها:

يتضمن هذا الجزء عرضاً للنتائج التي أسفر عنها التحليل الإحصائي للبيانات الواردة في البحث ، ومناقشتها في ضوء الخلية النظرية ونتائج الدراسات السابقة في هذا المجال .

أولاً: عرض النتائج، سيتم عرض النتائج التي أسفرت عنها المعالجات الإحصائية وفقاً للأهداف الواردة في البحث وعلى النحو الآتي:

الهدف الأول: التعرف على مستوى الثقافة الرياضية لدى أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية ومرافق الشباب في محافظة دهوك بشكل عام.

لعرض تحقيق هذا الهدف تم ادخال البيانات التي تم الحصول عليها من خلال تطبيق مقياس الثقافة الرياضية على أفراد العينة البالغ عددهم (148) فرداً ، إلى برنامج الحقيقة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) ، وتمت معالجة البيانات وفقاً للدرجة الكلية التي حصل عليها كل مستجيب عن إجاباته على الفقرات المتضمنة في مقياس الثقافة الرياضية . فتبين أن المتوسط الحسابي لمتغير الثقافة الرياضية للعينة ككل يساوي (64,013) درجة، بانحراف معياري قدره (6,234) درجة، وعند مقارنته مع الوسط الفرضي البالغ (50) درجة باستخدام الاختبار الثنائي لعينة واحدة لإيجاد دلالة الفرق بين المتostein أشارت النتيجة إلى أن القيمة التائبة المحسوبة تساوي (27,344) درجة، وهي دالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.001) ودرجة حرية (147)، وتدل هذه النتيجة على



وجود فرق دال إحصائياً بين الوسطين ولصالح المتوسط المحسوب ، وهذا يعني أن مستوى الثقافة الرياضية لدى أفراد العينة يشكل عام هو عالٍ . والجدول (4) يبيّن ذلك .

(4)

يبين الوسط الحسابي و الإنحراف المعياري و قيمة التأثير مستوى دلالة الفرق بين المتوسط المتحقق والوسط الفرضي المحور للثقافة الرياضية

المتغير	العدد	س	الوسط	قيمة ت	درجة الحرية	مستوى الدلالة	الدلالة
الثقافة الرياضية	148	64,013	6,234	27,344	147	0.001	معنوي

ومن الجدول (4) يتبيّن أن هناك فرق دال إحصائياً عند مستوى دلالة (0.001) بين الوسط الحسابي المتحقق والوسط الفرضي ، وكان الفرق لصالح الوسط المتحقق وهذا يدل على ارتفاع مستوى الثقافة الرياضية لدى أفراد العينة . ويعزو الباحث أسباب تفوق النتائج الحالية لأعضاء الهيئة الإدارية في الاندية الرياضية و مراكز الشباب في محافظة دهوك ، ربما يعود إلى أن طبيعة العمل الرياضي والتواجد المستمر في الفعاليات الرياضية ، فضلاً عن تنشئة الأفراد العاملين في الاندية و مراكز الشباب و تثقيفهم رياضياً من خلال المشاركة في الدورات التدريبية و تعليمهم السلوك المقبول اجتماعياً و رياضياً فضلاً عن تلقينهم العقائد الرياضية التي تشكّل بيتهم الثقافي و الحضاري نحو الرياضية، كما أكدّه علاوي بأنها " هي مجموعة من القيم المعرفية الاجتماعية و التربية و الصحّية المرتبطة بالمفاهيم الرياضية" (علاوي، 1998، 120)، كما يشير الخولي " قدرة الفرد على الاهتمام بسلامة جسمية و العناية به و إشباع حاجاته العضوية و تحقيق حالة من الاتزان بين الوظائف الجسمية المختلفة تشعرة بالصحة و السلامة الجسمية". (الخولي، 1996، 28)

ويرى الباحثان إلى تركيز اغلب أعضاء هيئات الادارية في الاندية الرياضية و مراكز الشباب بأنه دور مؤثر فعال في نشر و ترسّيخ مبادئ الروح الرياضية بين اللاعبين والإداريين و كذلك نشر الوعي و حجب السلوك الغير مرغوب به من جهة أخرى، و تتميّز الفرد جسمياً و نفسياً و سلوكياً و فكريّاً في النادي و دور متّميّز في نشر الوعي الثقافي الرياضي بين الرياضي والإداريين وبقية العاملين في النادي، كما يؤكّد الحصين " بأنه مساعدة العاملين على تقويم أنفسهم حتى يكونوا أقوياء بأجسامهم و أخلاقهم مخلصين لدينهم، حريصين على أوقاتهم لخدمة أمتهم و وطنهم". (الحصين، 2003، 42)

الهدف الثاني: التعرّف على الفروق في مستوى الثقافة الرياضية لدى أفراد العينة من أعضاء الهيئات الإدارية في الاندية الرياضية و مراكز الشباب تبعاً للمتغيرات الديمغرافية (العمر، الجنس، النادي أو المركز، عدد سنوات الخبرة، المؤهل الدراسي).

1. الفروق في مستوى الثقافة الرياضية تبعاً لمتغير العمر:

لأجل التعرّف على دلالة الفروق في مستوى الثقافة الرياضية تبعاً لمتغير العمر، تم تقسيم أفراد العينة إلى أربع مجموعات ، تكونت المجموعة الأولى من الأفراد الذين تتراوح أعمارهم بين (32-23) سنة و كان عددهم (35) فرداً في العينة ، و ضمت المجموعة الثانية الأفراد من كُلّ أعمارهم تتراوح بين (42-33) سنة وبلغ عددهم (69) فرداً ، بينما تألفت المجموعة الثالثة من تراوحت أعمارهم بين (52-43) سنة وبلغ عددهم (31) شخصاً ، في حين تكونت المجموعة الرابعة من (13) فرداً تراوحت أعمارهم بين (62-53) سنة . و تمت معالجة البيانات إحصائياً باستخدام تحليل التباين الأحادي و سيلة إحصائية في المعالجة ، فتبين عدم وجود فرق دال إحصائياً في الثقافة الرياضية يعزى لمتغير العمر ، إذ كانت القيمة الفائية تساوي (0,570) وهي غير دالة عند درجات حرية (3) و (144) ومستوى دلالة (0,05) ، والجدول(5) يبيّن ذلك.

**الجدول (5)**

نتائج تحليل التباين الأحادي لدالة الفرق في الثقافة الرياضية تبعاً لمتغير العمر

الدالة	مستوى الدالة	القيمة الفائية	متوسط المرءات	درجات الحرية	مجموع المرءات	مصدر التباين
غير معنوي	0,636	0.570	22,347	3	67,041	بين المجموعات
			39,215	144	5646,932	داخل المجموعات
			147		5713,973	الكلي

2. الفروق في مستوى الثقافة الرياضية تبعاً لمتغير الجنس:

ولغرض التعرف على دالة الفرق في مستوى الثقافة الرياضية تبعاً لمتغير الجنس، تمت معالجة البيانات إحصائياً باستخدام الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين وسيلة إحصائية ، فتبين أن المتوسط الحسابي لدرجات الثقافة الرياضية لمجموعة الذكور والبالغ عددهم (125) مستجبياً يساوي (63,992) درجة بانحراف معياري قدره(6,230) درجة، بينما كان المتوسط الحسابي لدرجات الثقافة الرياضية للإناث من المستجيبين والبالغ عددهن (23) مستجيبة يساوي (64,130) درجة بانحراف معياري (6,398) درجة ، وعند المقارنة بين الوسطين باستخدام الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين تبين عدم وجود فرق دال إحصائياً بينهما ، إذ كانت القيمة الثانية المحسوبة تساوي (0,098) وهي دالة عند مستوى دالة (0.05) ودرجة حرية (146) ، والجدول (6) يبين ذلك.

الجدول (6)

نتائج الاختبار الثاني لدالة الفرق في الثقافة الرياضية تبعاً لمتغير الجنس

الدالة	مستوى الدالة	القيمة الثانية	±	س	العدد	المجموعة
غير معنوي	0,922	0,098	6,230	63,992	125	ذكور
			6,398	64,130	23	إناث

3. الفروق في مستوى الثقافة الرياضية تبعاً لمتغير النادي أو المركز:

ومن أجل التعرف على دالة الفرق في مستوى الثقافة الرياضية تبعاً لمتغير النادي أو المركز ، تم تقسيم أفراد العينة إلى مجموعتين ، ضمت المجموعة الأولى (81) مستجبياً من أولئك الأفراد العاملين في مراكز الشباب ، وتتألف المجموعة الثانية من أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية وبلغ عددهم في العينة (67) مستجبياً ، فتبين أن المتوسط الحسابي لدرجات الثقافة الرياضية للأفراد في مراكز الشباب يساوي (65,592) درجة بانحراف معياري قدره(6,222) درجة، بينما كان المتوسط الحسابي لدرجات الثقافة الرياضية للأفراد في الأندية الرياضية يساوي (62,104) درجة بانحراف معياري (5,734) درجة ، وعند المقارنة بين الوسطين باستخدام الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين تبين وجود فرق دال إحصائياً بينهما ، إذ كانت القيمة الثانية المحسوبة تساوي (3,516) وهي دالة عند مستوى دالة (0.001) ودرجة حرية (146) ، والجدول (7) يبين ذلك.

الجدول (7)

نتائج الاختبار الثاني لدالة الفرق في الثقافة الرياضية تبعاً لمتغير النادي أو المركز

الدالة	مستوى الدالة	القيمة الثانية	±	س	العدد	المجموعة
معنوي	0,001	3,516	6,222	65,592	81	مراكز الشباب
			5,734	62,104	67	أندية رياضية

4. الفروق في مستوى الثقافة الرياضية تبعاً لمتغير سنوات الخبرة:

ومن أجل الكشف عن دالة الفرق في الثقافة الرياضية لدى أفراد العينة تبعاً لمتغير سنوات الخبرة ، تم تقسيم أفراد العينة إلى ثلاثة مجموعات على أساس سنوات الخبرة ، ضمت المجموعة الأولى أولئك الأفراد من تراوحت خبرتهم بين (10-1) سنوات والبالغ عددهم (84) فرداً، والمجموعة الثانية تكونت من الأفراد الذين



تراوحت خبراتهم بين (11-20) سنة وبلغ عددهم (51) فرداً، بينما تألفت المجموعة الثالثة من الأفراد الذين تتراوح خبراتهم بين (21-30) سنة وبلغ عددهم (13) فرداً، ومن ثم عولجت البيانات باستخدام تحليل التباين الأحادي وسيلة إحصائية في المعالجة ، وتبيّن عدم وجود فرق دال إحصائياً في الثقافة الرياضية يعزى لمتغير سنوات الخبرة للأفراد، إذ كانت القيمة الفائية تساوي (0,358) وهي غير دالة عند درجات حرية (2) و(145) ومستوى دلالة (0,05) ، والجدول (8) يبيّن ذلك.

الجدول (8)**نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفرق في الثقافة الرياضية تبعاً لسنوات الخبرة**

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	القيمة الفائية	مستوى الدلالة	الدلالة
بين المجموعات	28,115	2	14,058	0,358	0,699	غير معنوي
	5685,858	145	39,213			
	5713,973	147				

5. الفروق في مستوى الثقافة الرياضية تبعاً لمتغير المؤهل الدراسي:

ولأجل الكشف عن دلالة الفروق في الثقافة الرياضية لدى أفراد العينة تبعاً لمتغير المؤهل الدراسي ، فتم تقسيم أفراد العينة إلى أربع مجموعات على أساس المؤهل الدراسي لكل فرد من أفراد العينة ، ف تكونت المجموعة الأولى من حملة شهادة المتوسطة وبلغ عددهم (3) أفراد، وضمت المجموعة الثانية الأفراد من حملة شهادة الدراسة الإعدادية وبلغ عددهم (40) فرداً، أما المجموعة الثالثة ف تكونت من الأفراد الحاملين لشهادة البكالوريوس وبلغ عددهم (55) فرداً ، بينما تألفت المجموعة الرابعة من (50) فرداً من يحملون شهادة البكالوريوس فأعلى، ومن ثم عولجت البيانات باستخدام تحليل التباين الأحادي وسيلة إحصائية في المعالجة ، وتبيّن عدم وجود فرق دال إحصائياً في الثقافة الرياضية يعزى لمتغير المؤهل الدراسي للأفراد، إذ كانت القيمة الفائية تساوي (1,110) وهي غير دالة عند درجات حرية (3) و(144) ومستوى دلالة (0,05) ، والجدول (9) يبيّن ذلك.

الجدول (9)**نتائج تحليل التباين الأحادي لدلالة الفرق في الثقافة الرياضية تبعاً للمؤهل الدراسي**

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	القيمة الفائية	مستوى الدلالة	الدلالة
بين المجموعات	129,122	3	43,041	1,110	0,347	غير معنوي
	5584,851	144	38,784			
	5713,973	147				

وتدل هذه النتائج على عدم ظهور فروق في مستوى الثقافة الرياضية لدى أفراد العينة من أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية و مراكز الشباب تبعاً للمتغيرات الديمغرافية(العمر، الجنس، النادي أو المركز، عدد سنوات الخبرة، المؤهل الدراسي).

ومن خلال أجابات أعضاء الهيئة الإدارية في الاندية الرياضية و مراكز الشباب في محافظة دهوك المتغيرات الديمغرافية، يلاحظ أن أعضاء الهيئة الإدارية يعتقدون ان القيادة الإدارية غير متقدمة لخصائصهم و الواجبات الفردية، على الرغم من ثقتها بقدراتهم على تحقيق أهداف النادي و أنها لا تزودهم بالتعليمات الكافية عن عملهم و لا تلبّي احتياجاتهم و لا تشركهم في اتخاذ القرارات لتحسين النادي و تطويرها هذه النتائج بشي من عدم الرضا نظراً لأنها تعكس على فاعلية النادي و كفايتها الداخلية و الخارجية على حد سواء، كما أكد الشريفي "الثقافة تؤثر على أداء المنظمة و أداء الجماعة و الفرد وبالتالي تؤثر على توجه المنظمات نحو تطبيق نظم الجودة الإدارية.(الشريفي، 2001، 4)

وربما يعود السبب في ذلك إلى أن أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية و مراكز الشباب في محافظة دهوك تدني مستوى الثقافة الرياضية عدم ادراك المسؤوليات و الصالحيات للعاملين و ضرورة تطوير السياسات و الإجراءات ليتمكن الأفراد من إدراك المسؤوليات و الصالحيات الموكلة إليهم و عدم احترام و التزام بعض العاملين لأنظمة و قوانين العمل، و عدم عملية تقويض السلطة لآخرين عدم الاهتمام بالعنصر البشري بالشكل



المطلوب كما اكده كامل "القيم والاتجاهات التي يحملها الأفراد معهم إلى مكان العمل أى أن الأفراد من خلفية اجتماعية واحدة تكون لديهم اتجاهات وقيم مشتركة تجاه العمل مما يؤدي لإدراكيهم للمناخ الاداري بشكل مختلف عن الآخرين لذا فإن معرفة اتجاهات وقيم الأفراد تساعده في تفسير نوعية إدراكيهم للمناخ. (الكامل، 1994، 195)

وفضلاً عما تقدم فإن "الثقافة لها تأثير على العاملين لأنها ترتبط مباشرة بدوران العمل فإذا وجدت الثقافة كان هناك حفاظاً على القيم المؤسسة مما يؤدي إلى الالتزام والضبط والاتفاق بأهمية ما ترمز إليه المنظمة وأهدافها مما ينجم عن هذا التجانس الولاء لأهدافه وغاياته" (الفرحان، 2003، 15).

الأستنتاجات:

في ضوء النتائج التي أسفر عنها البحث ، يمكننا استنتاج النقاط الآتية:

1. أن أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية ومرافق الشباب بمحافظة دهوك يتمتعون بمستوى جيد من الثقافة الرياضية ، والتي من شأنها أن تؤثر على ادائهم في المؤسسات الرياضية وعلاقتهم مع المختصين في المجال الرياضي .

2. أن هناك تباين في مستوى الثقافة الرياضية لدى أعضاء الهيئة الإدارية في الأندية الرياضية ومرافق الشباب بمحافظة دهوك ، وهذا أمر متوقع وفقاً لاختلاف خبرات العاملين وطبيعة الأنشطة الرياضية التي يمارسونها .

3. أن الثقافة الرياضية التي يمتلكها العاملون في الأندية الرياضية لا تتحدد بعوامل العمر ، والجنس ، سنوات الخبرة ، المؤهل الدراسي ، وهذا يعني أن هناك متغيرات أخرى من شأنها أن تحدد مستوى الثقافة الرياضية لدى أعضاء الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية ومرافق الشباب ، مما يستدعي إجراء المزيد من الدراسات والبحوث في هذا المجال .

التوصيات:

وفي ضوء النتائج التي تم توصل إليها، يوصي الباحث بما ياتي:

1. ضرورة دعم مستوى الثقافة الرياضية لأعضاء الهيئة الإدارية في الأندية الرياضية ومرافق الشباب بمحافظة دهوك لتحقيق المناخ الإداري الملائم في طبيعة العمل .

2. ضرورة استخدام مقياس الثقافة الرياضية من قبل الإدارات في المؤسسات الرياضية في انتقاء العاملين في الهيئات الإدارية للأندية الرياضية ومرافق الشباب بمحافظة دهوك، لضمان الارتفاع بمستوى الأنشطة والخدمات الرياضية في هذه المؤسسات .

3. الاهتمام ببرامج الثقافة الرياضية من خلال وسائل الإعلام المختلفة المسموعة والمفروءة والمرئية في الأندية الرياضية ومرافق الشباب بمحافظة دهوك بهدف رفع مستوى الثقافة الرياضية لدى العاملين في المجال الرياضي .

4. تعزيز إدارات الأندية ومرافق الشباب التعاون وروح العمل الجماعي عند العاملين في الأندية الرياضية ومرافق الشباب بمحافظة دهوك .

5. تطوير إمكانات القيادة الإداريين و عضاء الهيئة الإدارية في الأندية الرياضية ومرافق الشباب من خلال إشراكهم في دورات تطويرية في مجال الإدارية لتزويدهم بالخبرات اللازمة حول طبيعة المناخ الإداري في بيئة النادي أو المركز .

المقترحات:

واستكمالاً للفائدة المتداولة من الدراسة ، يقترح الباحثان إجراء البحوث الآتية:

1. مستوى الثقافة الرياضية لدى معلمي الرياضة في المدارس الأساسية بمحافظة دهوك .

2. علاقة الثقافة الرياضية لدى طلبة كليات التربية البدنية وعلوم الرياضة بالعوامل الديمغرافية .

المصادر

1. أبو صالح ،محمد صبحي (2000): الطرق الإحصائية ، ط1 ، دار المعارف للنشر والتوزيع ، عمان.
2. أحمد ومهدى ،مباسع نديم و محمد إسماعيل (2012) : الثقافة الرياضية وعلاقتها بالتوافق النفسي والاجتماعي لدى طلاب المرحلة الخامسة بمعهد اعداد المعلمين – ديارى، مجلة علوم التربية الرياضية ، العدد (3) ، المجلد (5).



3. بن عيسى، عنابي (2003): سلوك المستهلك – عوامل التأثير البيئية، ط١، ديوان مطبوعات الجامعية، بن عكشون، الجزائر.
4. جهاد احمد مساعدة، وأخرون (2012): المناخ الإداري السائد بين مديرى الشباب و العاملين في مديريات و المراكز الشبابية في إقليم الشمال في الأردن ، (رسالة ماجستير غير منشورة) جامعة عمان، الأردن.
5. جودة ، حسام (2008): دراسة تقويمية للثقافة الترويجية لطلاب جامعة المنصورة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة المنصورة.
6. الحسين، محمد عبدالله (2003): مدى إسهام برامج النشاط الثقافي في تحقيق أهداف التربية الإسلامية بالمرحلة الثانوية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة ،Saudi Arabia.
7. الخولي ،أمين أنور (2005): مناهج التربية البدنية المعاصرة، دار الفكر العربي، ط2، القاهرة، مصر.
9. الخولي والشافعي ،أمين أنور وجمال الدين (2005): مناهج التربية البدنية المعاصرة، دار الفكر العربي، ط2، القاهرة، مصر.
10. خليفة ،عبداللطيف (2003): دراسات في سيكولوجية الاغتراب، دار غريب للطباعة والنشر ، القاهرة.
11. الراجحي ،صابر (2012): تأثير الاعلام الرياضي المرئي على تنمية الثقافة الرياضية لدى تلاميذ المرحلة الثانوية (15-17) سنة، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة محمد خضراء، الجزائر.
12. رضوان ، محمد نصرالدين (2006): المدخل الى القياس في التربية البدنية و الرياضية ،ط1، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، مصر.
13. السانح ،مصطفى (2002): علم الاجتماع الرياضي، مكتبة الاشعاع الفنية، الاسكندرية، مصر.
14. سيد ،عبداللطيف (2003): مصادر الثقافة الرياضية لطلاب المدارس الثانوية، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، قاهرة، مصر.
15. الطائي، بثينة حسين علي (2006): تقييم المهارات القيادية في ضوء الرضا الوظيفي لدى أعضاء الهيئات الإدارية والمدربين في أندية المنطقة الشمالية، أطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة الموصل، العراق.
16. شمس وذكرى،أمل عبدالفتاح وهاني محمد(2019): دور الثقافة الرياضية في تحقيق(الأمن الفكري ، والتنمية البشرية المستدامة)،مجلة كلية التربية-جامعة عين شمس،العدد (25)جزء (4) مصر.
17. العزاوي،رحيم يونس (2008): مقدمة في منهج البحث العلمي،ط1،سلسلة المنهل في العلوم التربية ،دار دجلة ،عمان.
18. علي، جرمون (2015): مستويات الثقافة الرياضية لدى طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية -جامعة ورقلة،الجزائر.
19. عويس،مسعد سيد(2006):المقصد العلمي للثقافة الرياضية .
20. عباس، محمد خليل وآخرون (2009) : مدخل الى مناهج البحث في التربية وعلم النفس، ط2، دار الميسرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان.
21. علام ،محمد تركي موسى(2016): ممارسات مراكز الشباب في تنمية العمل التطوعي لدى الشباب (دراسة مطبقة على مراكز الشباب بمدينة قنا)، مجلة الخدمة الاجتماعية، الجمعية المصرية للأخصائيين الاجتماعيين، العدد (55) ،القاهرة، مصر.
22. الفرحان، أمل حمد (2003): الثقافة التنظيمية و التطوير الإداري في مؤسسات القطاع العام الأردني دراسة تحليلية،المجلة الأردنية للعلوم التطبيقية و العلوم الإنسانية، العدد، (1)، المجلد،(6)،الأردن.
23. الكامل،مصطفى مصطفى(1994): إدارة الموارد البشرية،القاهرة ،شركة الحرية للنشر والتوزيع،مصر.
24. محجوب، وجيه (2001): أصول البحث العلمي و منهاجه، ط1، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان،الأردن.
25. النبهان،موسى(2001):أساسيات الإحصاء في التربية و العلوم الإنسانية و الاجتماعية ،ط1،مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع ،الكويت .
26. A.Wilson,(2001): ‘Understanding Organizational culture and the Implication for corporate Marketing ’ , European Journal of Marketing, Vol.35,No.3.