



# دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا (كوفيد 19) من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة

د. آرام ابراهيم أبو عبة

أستاذ المساعد - كلية الاعلام والاتصال - العلاقات العامة - جامعة الامام - المملكة العربية السعودية  
الإيميل: [aabooabaat@gmail.com](mailto:aabooabaat@gmail.com)

## الملخص

هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا(كوفيد 19) من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة، واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي بشقيه التحليلي والتطبيقي، وتم تحديد مجتمع الدراسة بقسم العلاقات العامة بكلية الإعلام - جامعة الإمام محمد بن سعود ، وتم اختيار عينة عشوائية منها وفقاً لأسلوب العينة العشوائية البسيطة حيث بلغت (422) طالبة من طالبات قسم العلاقات العامة من المستوى الخامس لل المستوى الثامن، وتم توزيع استبانة الدراسة عليها، وتوصلت الدراسة لمجموعة من النتائج منها؛ إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية لها دور كبير في التعامل مع جائحة كورونا(كوفيد 19) من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة، وهناك شبه اتفاق على أهمية دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا(كوفيد 19) من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة في المحاور المختلفة حيث جاء في المحور الأول: المتعلق بالتواصل مع الجمهور ، والمحور الثاني الخاص بتوعية الجمهور بجائحة كورونا ، والمحور الثالث الخاص بالتواصل مع القطاعات والوزارات الأخرى بشأن بجائحة كورونا، والمحور الرابع الخاص بتنظيم وإدارة العلاقات الخارجية الخاصة بجائحة كورونا، بدرجة تقدير مرتفعة، بينما جاء المحور الخامس الخاص بالتحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في القيام بمهامها خلال جائحة كورونا بدرجة تقدير متوسطة . كذلك يوجد اختلاف في رتبة المحاور فجاء المحور الثاني الخاص بتوعية الجمهور بجائحة كورونا في المرتبة الأولى بمتوسط (2.96)، وبدرجة أهمية مرتفعة ، وجاء المحور الأول: المتعلق بالتواصل مع الجمهور في المرتبة الثانية بمتوسط (2.94)، وبدرجة أهمية مرتفعة، وجاء المحور الرابع في المرتبة الثالثة بمتوسط (2.93) ، وبدرجة أهمية مرتفعة، وجاء المحور الثالث الخاص بالتواصل مع القطاعات والوزارات الأخرى بشأن جائحة كورونا في المرتبة الرابعة بمتوسط(2.74) ، وجاء المحور الخامس الخاص بالتحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في القيام بمهامها خلال جائحة كورونا في المرتبة الخامسة والأخيرة بمتوسط (2.06) وبدرجة أهمية متوسطة.

**الكلمات المفتاحية:** إدارة العلاقات العامة، وزارة الصحة السعودية، جائحة كورونا (كوفيد 19)، طلاب العلاقات العامة.



# The Role of Public Relations Department at the Saudi Ministry of Health in Dealing with Corona Virus (Covid 19) Pandemic from the Public Relations Students' Point of View

**Dr. Aram Ibrahim Abu Abada**

Assistant Professor at Imam University

College of Media and Communication - Public Relations – KSA

Email: [aaboabaat@gmail.com](mailto:aaboabaat@gmail.com)

## ABSTRACT

The current study aimed to identify the role of the Public Relations Department of the Saudi Ministry of Health in dealing with Corona pandemic (Covid 19) from the point of view of public relations students. For this purpose, the researcher used the descriptive method, both analytical and applied. Participants of the study were a group of Public Relations Department students at the Faculty of Media, Imam Muhammad bin Saud University . The sample was selected according to the simple random sampling method; and it consisted of (422) female students at the Public Relations Department (fifth level to eighth level). Data were collected using a questionnaire distributed to the study participants. Results of the study showed that: the Public Relations Department of the Saudi Ministry of Health has a great role in dealing with Corona pandemic (Covid 19), from the point of view of public relations students. There is almost an agreement on the importance of its role in various domains including: (1) communicating with audiences, (2) raising audiences' awareness of the Corona pandemic, (3) communicating with other sectors and ministries regarding Corona pandemic, and (4) organizing and managing foreign relations related to Corona pandemic. The fifth domain related to the challenges facing the Public Relations Department of the Ministry of Health in carrying out its tasks during Corona pandemic came with a medium degree of importance. Also, results of the rank ordering of the domains showed that there is a difference in the rank order of the domains measured. The second domain related to audience awareness of Corona pandemic came in first place with an average of (2.96), and with a high degree of importance, the first domain related to communication with the audience came in second place with an average (2.94), and with a high degree of importance, the fourth domain came in the third rank, with an average of (2.93), and with a high degree of importance, the third domain related to communication with other sectors and ministries regarding the Corona pandemic came in fourth place with an average of (2.74), and the fifth domain, related to the challenges facing the Public Relations Department at the Ministry of Health in carrying out its tasks during the Corona pandemic, came in the fifth and last place, with an average (2.06), and with a moderate degree of importance.

**Keywords:** Public Relations Department, Saudi Ministry of Health, Corona Pandemic (Covid 19), Public Relations Students.

**المقدمة:**

يعتبر نشاط العلاقات العامة نشاطاً جوهرياً في حياة المنظمات وعانياً من عوامل كفاعتها وفاعليتها خاصة وقد فرض الاتساع في الأنشطة والفعاليات التي تمارسها المجتمعات نمواً كبيراً وتنوعاً في منظماتها وزيادة حاجة بعضها البعض الآخر، وضرورة التنسيق فيما بينها ، فيما يتعلق أو يتصل بحصولها على مستلزماتها أو في ترويج منتجاتها (صلاح الدين، 2018، 656).

ويؤكد خبراء العلاقات العامة أن نجاح المنظمة على اختلاف نشاطها، وتبعيتها لا يتوقف على حجم ما تتحققه المنظمة من الإنجازات ، إذ لم تستطع إبراز تلك الإنجازات والجهود للجمهور، وتبرز إدارة العلاقات العامة الإنجازات التي حققتها المنظمة والجهود التي تقوم بها بما يتوفر لديها من إمكانات وبما يتوفر لدى ممارسيها من خبرات مهنية متقدمة وما لديهم من أساليب ووسائل فعالة (المطيري، 2020، 179).

وتهدف العلاقات العامة إلى تحقيق الانسجام والتوازن في المجتمع الذي تعيشه التغييرات في نظم الحكم والأزمات، أي أن دور العلاقات العامة دعم الاستجابة المتبادلة بين المؤسسة وبينها والمجتمع المحيط بها، والتنسيق بين مصالحه المختلفة، ومواجهة الأزمات التي تتعرض لها المؤسسة، والعمل على تجاوزها بأقل خسارة، فضلاً عن التنبؤ المبكر للأزمات عن طريق التحليل المستمر لاتجاهات الرأي العام، ومن ثم معرفة تطور أية أزمة وحجمها ومعرفة البذائل المتعددة لها، وتدبي خبرة العاملين بالعلاقات العامة دورها في استغلال الأزمة لتحويلها إلى فرصة تدعم مركز المؤسسة ومكانتها (حجاب، 1997، 59، 61).

وتعمل المملكة العربية السعودية على توفير الرعاية الصحية للجميع وجعلها في متناول جميع المواطنين دون عوائق اجتماعية أو جغرافية . حيث يغير الإقبال على الخدمات الصحية وزيادة استخدامها ورضا المواطنين عنها معياراً مهماً لقياس مدى تقديم هذه الخدمات (الجبرتي، 1992، 21).

وركزت رؤية المملكة العربية السعودية (2030) على ضرورة تطوير المنظومة الصحية وتوفير الطب الوقائي للمواطنين وتشجيعهم على الاستفادة من الرعاية الصحية والعمل على محاربة الأمراض المعدية، والعمل على رفع كفاءة المنظمات الصحية وزيادة التنسيق بين هذه المنظمات والمستفيدين منها لضمان وصول الخدمات الطبية لأكبر قدر ممكن من الأفراد (رؤية المملكة العربية السعودية(2030)، 2017، 32).

وترى الباحثة أن أهمية العلاقات العامة في وزارة الصحة السعودية تأتي من أهمية التنظيمات الإدارية الحديثة التي تقوم عليها وزارة الصحة السعودية، ومن الأهداف والمهام التي تسعى لتحقيقها وفق النظم الإدارية التي تعمل بموجبها، وفي ظل الأنظمة الإدارية الحديثة تبرز أهداف العلاقات العامة التي تتضمن تشكيل الصورة الذهنية الصحيحة للجمهور ، وما تؤديه من أعمال في خدمة المجتمع وتعزيز العلاقات العامة حلقة اتصال وتوافق فعالة وأداة تفاعل نشطة داخل وخارج وزارة الصحة حيث تؤدي مجموعة من المهام. وتعتمد وزارة الصحة السعودية على إدارة العلاقات العامة بها في توصيل رسالتها للجماهير ، باعتبارها الإدارة المنوط بها القيام بالنشاط الإعلامي، وذلك بالاعتماد على وسائل الاتصال المختلفة.

وزادت الحاجة إلى العلاقات العامة في أوقات الأزمات خاصة بعد تفشي فيروس كورونا في دول العالم وقد صنف كجائحة ؛ بسبب عبوره قارات بعد أشهر قليلة، ما اضطر دولاً مختلفة لاتخاذ إجراءات وقائية وعلمية صارمة لحد من انتشاره، الأمر الذي استوجب وجود حلقة وصل بين المؤسسة الصحية وجمهورها، مما جعل على عاتق العلاقات العامة إدارة الجائحة عبر سلسلة من الإجراءات الاستثنائية للتواصل مع الجمهور (العنزي، 2020، 464).

**مشكلة الدراسة:**

تتعرض المؤسسات الصحية كافة بمختلف مجالاتها إلى الكثير من الأزمات، وهي في بيئه تؤثر وتتأثر ، مما يتسبب في فقدان وانهيار سمعتها وصورتها الذهنية لدى جماهيرها، فهي تعيش في بيئه ديناميكية تتسم بالتغيير المستمر وتواجه تحديات مختلفة ظهرت الحاجة إلى العلاقات العامة للتواصل الفعال مع الجمهور ذلك باستعمال أدوات ووسائل متعددة خاصة للتعامل مع الجائحة ، فهي معنية بأدوار عدة لتشكيل حلقة وصل بين هذه المؤسسات والجمهور، وتسعى بذلك إلى توعية الجمهور بمخاطر الجائحة ومحاربة الشائعات التي تحبط بالمؤسسة لتبني سمعة طيبة للمؤسسة لدى الجمهور، لذا فإن المؤسسات الصحية بحاجة مستمرة إلى أنشطة العلاقات العامة.

وقد ذكرت منظمة الصحة العالمية أن فيروس كورونا المستجد ظهر في الصين ومن ثم أصبح وباء وانتشر في كل أنحاء العالم، ما تسبب في أعداد وفيات تجاوزت المليون حول العالم، مما أثار الخوف والهلع لدى



الجماهير بسب عدم وجود علاج ولقاح له (العنزي، 2020، 466). كما بدأ انتشاره في المملكة العربية السعودية ونسبة الإصابات أخذت تتزايد بشكل ملحوظ، مما تطلب إجراءات توعية للحد من تفشيه. وتعد إدارة العلاقات العامة في وزارة الصحة السعودية ركنا أساسياً وخاصة في أوقات الأزمات فهي تعتمد عليها كثيراً لخطى الأزمة وتداعياتها من خلال ما تقوم به تلك الإدارة من أنشطة اتصالية تأخذ في اعتبارها كافة الأطراف ذات العلاقة بالأزمة من جمهور داخلي وخارجي ووسائل إعلام، وخطط دراسات وبحوث وقائية ، بالإضافة إلى عمل أجندات معلوماتية تحمل في طياتها كافة التفاصيل المهمة ، التي تساعد الإدارة على معرفة ماهية الأزمة أو الجائحة . ولا يتوقف عملها عند هذا الحد بل تقوم بعمليات التقديم والمتابعة للكشف عن مواطن الضعف والقصور في أداء الوزارة أثناء مواجهتها للأزمة والعمل على تقويمها وتحسين أدائها، بالإضافة إلى تقديم خططها الاتصالية أثناء الأزمة والتعرف على مدى فاعليتها وتطويرها. (الجار الله، 2011، 70)

وعليه تهم الدراسة الحالية بقياس دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل معجائحة كورونا(كوفيد 19) من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة.

ومن هنا يمكن تحديد مشكلة الدراسة الحالية بالسؤال الآتي" ما دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل معجائحة كورونا (كوفيد 19) من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة ؟

#### **أهداف الدراسة:**

تهدف الدراسة الحالية إلى:

1. التعرف على مدى قيام إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع المواطن السعودي بشأن جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة.
2. التعرف على مدى قيام إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في توعية الجمهور السعودي بجائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة.
3. التعرف على مدى قيام إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع قطاعات ووزارات المملكة الأخرى بشأن جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة.
4. التعرف على مدى قيام إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في تنظيم وإدارة العلاقات الخارجية الخاصة بجائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة.
5. التعرف على مدى وجود التحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في القيام بمهامها خلال جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة .

#### **تساؤلات الدراسة:**

بناء على أهداف الدراسة تتحدد تساؤلاتها في الآتي:

- 1) ما مدى قيام إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع المواطن السعودي بشأن جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة؟
- 2) ما مدى قيام إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في توعية الجمهور السعودي بجائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة؟
- 3) ما مدى قيام إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع قطاعات ووزارات المملكة الأخرى بشأن جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة؟
- 4) ما مدى قيام إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في تنظيم وإدارة العلاقات الخارجية الخاصة بجائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة؟
- 5) ما مدى وجود التحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في القيام بمهامها خلال جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة ؟

#### **أهمية الدراسة:**

تنبع أهمية الدراسة من أهمية الموضوع الذي تتناوله، ويمثل مقدمة علمية للدراسات المستقبلية في واحدة من أهم مجالات الحياة وهي الأزمات الصحية، والتي أصبحت حديث الساعة والقضية الأكثر تداولاً في المشهد العالمي اليوم، لتكون بذلك محل اهتمام الدول والحكومات والمنظمات الدولية على اختلاف سياساتها وتوجهاتها لارتباطها بوعي الفرد والمجتمع ، وإبراز دور العلاقات العامة في ذلك. ويمكن تقسيم أهمية الدراسة إلى أهمية تطبيقية ،أهمية علمية كالتالي :

**(1) الأهمية التطبيقية:**

تتحدد الأهمية التطبيقية لهذا البحث في النقاط التالية:

- أهمية العلاقات العامة في جميع المنظمات والأجهزة والقطاعات الأهلية والحكومية.
- أهمية وزارة الصحة السعودية كوزارة مسؤولة عن الاهتمام بالصحة العامة للمواطنين بالمملكة العربية السعودية ورسم خطة السياسة الصحية بالمملكة العربية السعودية.
- يمكن الاستفادة من هذه الدراسة في مركز الدراسات والبحوث في وزارة الصحة السعودية بعده دراسات تقويمية لمستوى أدائها، والوقف على مدى استثمار القائمين على إدارة العلاقات العامة للخدمات التفاعلية ، ومعرفة مدى إفادتهم منها لإدارة جائحة كورونا .
- يمكن أن يكون هذا البحث إحدى الأدوات التي توفر فرصة لنطوير أداء عمل العلاقات العامة بوزارة الصحة.
- تكشف عن آراء واتجاهات طلاب العلاقات العامة بجامعة الأمام محمد بن سعود عن دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا.

**(2) الأهمية العلمية :**

تتحدد الأهمية العلمية لهذه الدراسة في النقاط التالية:

- يعد موضوع الدراسة الحالي من الموضوعات التي لم تتناول بالشكل الكافي والعمق الذي تستحقه، لذا تعد هذه الدراسة إضافة مهمة لحقل العلمي المتخصص، وبخاصة في مجال جوهري من مجالات العلاقات العامة.
- توفر مادة علمية للباحثين تفتح لهم آفاقاً جديدة في دراسة العلاقات العامة وإدارة الأزمات الصحية.

**حدود الدراسة:**

تقتصر الدراسة على الحدود الآتية:

- الحدود الموضوعية: دراسة دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة.
- الحدود البشرية: طلاب العلاقات العامة من المستوى الخامس للمستوى الثامن.
- الحدود المكانية: كلية الإعلام -جامعة الأمام محمد بن سعود.
- الحدود الزمنية: تطبيق الدراسة في العام الدراسي 2019/2020.

**مصطلحات الدراسة:**

- العلاقات العامة: وتعرف العلاقات العامة بأنها " الجهود التي تبذل للتأثير على الجمهور عن طريق وسائل الأعلام المختلفة حتى يكون لديها فكرة صحيحة عن المؤسسة فيساندونها في أزماتها، ويشجعونها في أهدافها" (صالح وآخرون، 2000، 25؛ الجندي، 2006، 19).

كما تعرف بأنها : أحد أنماط الاتصال التي تقوم بتزويد الجمهور بالمعلومات والبيانات الصادقة والموضوعية عبر رسائل اتصالية مخططة ومدروسة حول قضية ما بهدف خلق وعي اجتماعي وتحقيق مصلحة المؤسسة والجمهور (العنزي، 2020، 469).

- وزارة الصحة السعودية: هي الوزارة المسئولة عن الصحة العامة للمواطنين بالمملكة العربية السعودية ورسم خطة السياسة الصحية بالمملكة تأسست عام 1370 هـ مع تأسيس مجلس الوزراء السعودي ويتولى رئاستها الآن الدكتور توفيق بن فوزان الربيعة (ويكيبيديا، 2020).

- جائحة كورونا (Covid-19): وهو وباء عالمي ظهر في الصين وانتشر في بقاع العالم، وجاءت التسمية من أول حرفين من (corona virus disease) والذي يعني فيروس كورونا وهو الاسم الذي أطلقته منظمة الصحة العالمية عليه ورقم 19 يرمز إلى عام ظهور المرض (العنزي 2020، 469)

**الدراسات السابقة:**

تعتبر خطوة الدراسات السابقة من الخطوات الهامة لتعرف الباحثة من خلالها على الإنتاج العلمي سواء من له علاقة مباشرة بالموضوع أو بعلاقة غير مباشرة لذلك جاءت الدراسات السابقة بتقسيمها من الأقدم إلى الأحدث:

- دراسة ( العبد الكريم، 2011): جهود العلاقات العامة في بناء وتحسين الصورة الذهنية للشركات السعودية المساعدة ( دراسة ميدانية على عينة من شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية ) : وهدفت الدراسة إلى استطلاع آراء مسؤولي العلاقات العامة في الشركات السعودية المساعدة تجاه الاستراتيجيات التي تتبعها



إدارات العلاقات العامة لبناء الصورة الذهنية عن منشأتها والعوامل المؤثرة في ذلك ، والجهود التي تقوم بها إدارات العلاقات العامة في هذا المجال، ومدى التعاون والتنسيق بينها وبين إدارات التسويق لتعزيز صورة المنشأة في المجتمع. بالإضافة إلى محاولة معرفة مدى إدراك الإدارة العليا دور العلاقات العامة في مجال بناء وتحسين الصورة الذهنية ، والعوامل المؤثرة في ذلك ، وتم تحديد مجتمع الدراسة بالشركات السعودية المساهمة المسجلة في وزارة التجارة والصناعة وهيئة سوق المال البالغ عددها خلال فترة الدراسة (150) شركة، وتم اختيار عينة عشوائية منها وفقاً لأسلوب العينة العشوائية البسيطة حيث بلغت (75) شركة، وتم توزيع استبانة الدراسة عليها، وتوصلت الدراسة لمجموعة من النتائج منها؛ أن العلاقات العامة في الشركات السعودية المساهمة استخدمت (11) إستراتيجية لبناء وتحسين الصورة الذهنية، واستخدمت (20) نشاط لبناء وتحسين الصورة الذهنية، وارتفاع مستوى التعاون بينها وبين إدارات التسويق لبناء وتحسين الصورة الذهنية.

• دراسة (شاهين، 2012): دور العلاقات العامة في إدارة الأزمات بوزارة الصحة: دراسة ميدانية، وهدفت الدراسة إلى التعرف على نوعية الأزمات التي تتعرض لها وزارة الصحة المصرية وكيفية إدارتها، وتمثل أهميتها في محاولة إثراء التراث النظري في مجال العلاقات العامة عامة، وإدارة الأزمات خاصة، وتعاملها مع أكثر القطاعات أهمية وهو القطاع الصحي بوصفه يتعامل مع العنصر البشري وتعد هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التي تعتمد على دراسة الواقع، وشمل مجتمع الدراسة عدد من الإدارات بوزارة الصحة وهي إدارة الإعلام، وإدارة العلاقات العامة ، وإدارة الأزمات، واعتمد الباحث على المقابلة المعمقة مع كل من ممارسي العلاقات العامة بإدارة العلاقات العامة، العاملين بالمركز الإعلامي، مدير الإدارة المركزية للرعاية العاجلة والحرجة، مدير إدارة الأزمات والكورونا بوزارة الصحة وكشفت نتائج الدراسة الميدانية التي أجريت داخل إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة المصرية أن العلاقات العامة كإدارة داخل وزارة الصحة تقوم بالمهام التالية: توعية الجماهير وإرشادهم من خلال إصدار الكتب والملصقات والإعلان في وسائل الإعلام عن مخاطر الأمونة والأمراض السارية بالإضافة إلى طرق ووسائل الوقاية منها والقضاء عليها ، والإشراف على تنظيم المؤتمرات والندوات الطبية وعقدها في المكان المناسب ودعوة الأطراف التي من الضروري تواجدها ، كذلك إقامة علاقات جيدة مع الموظفين ومد جسور الثقة بينهم وبين الإدارة ، والاهتمام بالشكوى الواردة إليها وحلها بالطرق المناسبة بهدف تحقيق أقصى قدر من التسهيلات لخدمة المواطن ، وأخيراً إقامة علاقات طيبة مع شركات الأدوية والعمل على تطمية هذه العلاقات باستمرار.

• دراسة (الفرم، 2016): استخدام وسائل التواصل الاجتماعي في التوعية الصحية لمرض كورونا : دراسة تطبيقية على المدن الطبية ومستشفياتها الحكومية بمدينة الرياض السعودية. وهدفت الدراسة إلى التعرف على مستوى استخدام وتوظيف المدن الطبية بمدينة الرياض ومستشفياتها الحكومية لشبكات التواصل الاجتماعي (يوتيوب-فيسبوك-تويتر ) في استراتيجيات التوعية الصحية لمرض كورونا وتقدير درجة مشاركة المدن الطبية ومستشفياتها الحكومية بالرياض في برامج التوعية الصحية لمرض كورونا عبر شبكات التواصل الجماهيرية بالمملكة. وتعد هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التي تعتمد على منهج المسح، وتتألف مجتمع البحث من كافة المدن الطبية ومكوناتها من مستشفياتها الحكومية بمدينة الرياض ، كما أن الباحث اعتمد في عينة الدراسة على الحصر الشامل للشبكات الاجتماعية (يوتيوب، تويتر، فيس بوك) لكافة المدن الطبية ومستشفياتها الكبرى المعروفة في مدينة الرياض، والتي تمثل قطاعات كبيرة في المنظومة الإدارية/الصحية، والتي تناولت الرسائل التوعوية حول فيروس كورونا. وتم تحديد عينة زمنية بدأت من 1 شعبان 1435 وحتى 30 شعبان 1435 وتمثلت أداة الدراسة: في تحليل مضمون الرسائل التوعوية المنشورة عبر الحسابات الرسمية للمدن الطبية ومستشفياتها في الشبكات الاجتماعية الثلاث (يوتيوب، فيسبوك، تويتر )، وتوصلت الدراسة لمجموعة من النتائج أهمها: إن 73% من المدن الطبية بمدينة الرياض ومستشفياتها الحكومية لا تمتلك منصات على شبكات التواصل الاجتماعي استخدمتها في برامج التوعية الصحية . وبيّنت الدراسة أن 60% من المدن الطبية بمدينة الرياض لم تستخدم شبكات التواصل الاجتماعي المتاحة في التوعية حيال مرض كورونا، ما يعني عدم وجود إستراتيجية صحية وطنية متماضكة، تsem من خلالها كافة المدن الطبية ومستشفياتها الحكومية في الانخراط في الجهد الوطني الصحي. كما أوضحت الدراسة أيضاً ضعف استخدام المدن الطبية ومستشفياتها الحكومية لاستخدام المنظومة الاتصالية الحديثة للتوعية والتواصل مع المجتمع المحلي، وتعزيز الثقافة الصحية والطب الوقائي، مما يعني أيضاً التفريط بتوظيف الشبكات الاتصالية الفاعلة خلال الأمراض والأوبئة، مما يعزز من حجم الخسائر الوطنية.



- دراسة (**الصيفي، 2016**) : تبني وتوظيف ممارسي العلاقات العامة للإعلام الاجتماعي في المنظمات الحكومية السعودية : دراسة مسحية في إطار النظرية الموحدة لقبول التقنية واستخدامها، وهدفت الدراسة إلى التعرف على مدى تبني وتوظيف ممارسي العلاقات العامة للإعلام الاجتماعي في المنظمات الحكومية في المملكة العربية وتحديد العوامل المؤثرة في استخدامهم لأدوات الإعلام الاجتماعي في إطار العناصر الخمسة للنظرية الموحدة لقبول التقنية واستخدامها، واستخدم الباحث المنهج المحسّن، واعتمد على الاستبانة كاداة لجمع البيانات، وشمل مجتمع الدراسة جميع ممارسي العلاقات العامة في الهيئات والمؤسسات الحكومية في المملكة العربية السعودية (تعليم، صحة، داخلية، خدمة مدنية، أوقاف، حج، تجارة)، وتوصلت الدراسة إلى أن غالبية ممارسي العلاقات العامة في المنظمات الحكومية السعودية يتبنّون استخدام وتوظيف الإعلام الاجتماعي في أعمال العلاقات العامة ومهامها، كما اتفقت غالبية ممارسي العلاقات العامة في المنظمات الحكومية السعودية على أن استخدام الإعلام الاجتماعي يساعد على متابعة ورصد مشاركات الجمهور من خلاله، وتكوين علاقات شخصية تعود بالفعل على أدائهم الوظيفي كالتقط الشائعات وإدارة العلاقة مع الجمهور ورصد اتجاهاتهم وإجراء الاستطلاعات الإلكترونية، كما خلصت الدراسة إلى وجود علاقة بين الأداء المتوقع والنية السلوكية.
- دراسة (**الخلان ،2018**): جهود إدارة العلاقات العامة في مواجهة الأزمات " دراسة ميدانية" ، وهدفت الدراسة إلى التعرف على جهود إدارة العلاقات العامة في الإدارة العامة لممرور الرياض مواجهة الأزمات، واستخدم الباحث المنهج الوصفي والاستبانة لجمع البيانات من مصادرها الأولية، وتمثل مجتمع الدراسة في الجمهور المستفيد من الخدمات التي تقدمها إدارة العلاقات العامة بالإدارة العامة لممرور الرياض وبلغ عدد العينة 478 مبحوثاً وتوصلت الدراسة لمجموعة من النتائج من أهمها: سعي إدارة العلاقات العامة بمرور الرياض إلى نيل رضا جمهورها المستفيد من خلال ما تقدمه من معلومات وبيانات وبطريقة أسرع لتوفير الوقت والجهد للمستفيدين من خدماتها، وأبرز الوسائل التي يمكن أن تقدمها إدارة العلاقات العامة بالإدارة العامة لممرور تكمن في تعين متخصص رسمي بالإضافة إلى تفعيل خدمة العملاء طيلة اليوم بالإضافة إلى قيام الإعلام بدوره في التوعية والتغطية والإخبار ونشر المعلومات التي تهم جمهور المستفيدين، وأبرز التحديات التي تواجهه إدارة العلاقات العامة بالإدارة العامة للممرور تتمثل في ضيق الشوارع وكثرة الحفرات وقطع بعض الشوارع وتزايد أعداد السيارات بشكل ملحوظ بالإضافة إلى إغلاق بعض الشوارع بسبب مترو الرياض.
- دراسة (**المومني ، 2019**) : هدفت هذه الدراسة للتعرف إلى درجة إدراك ممارسي العلاقات العامة في الوزارات الأردنية لمفهوم إدارة الأزمات، طبقت على ممارسي العلاقات العامة في الوزارات الأردنية، وذلك باستخدام أسلوب الحصر الشامل، واعتمدت على منهج المسح الوصفي، وتم الحصول على البيانات من المبحوثين عن طريق الاستبانة كاداة للدراسة ، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج كان أبرزها: أن لدى أفراد مجتمع الدراسة درجة متوسطة من الإدراك لمفهوم إدارة الأزمات، كشفت النتائج أن هناك درجة متوسطة من الإدراك لممارسي العلاقات العامة في مراحل وقوع الأزمة ، وثانياً: يميل أفراد مجتمع الدراسة "بدرجة كبيرة" إلى استخدام الانترنت وبالخصوص شبكة "التواصل الاجتماعي" في التعامل مع الأزمة .
- دراسة (**أطبيقة ،2020**): الأطر الخبرية للتناول الإعلامي لجائحة كورونا " Covid- 19 " : دراسة تطبيقية على موقع الإلكتروني لقناة روسيا اليوم الفضائية الإخبارية. وهدفت هذه الدراسة إلى التعرف على الأطر الخبرية للتناول الإعلامي بالموقع الإلكتروني لقناة روسيا اليوم الفضائية لجائحة انتشار مرض كورونا عالمياً منذ ظهره أواخر عام 2019 في الصين واتساع رقعة انتشاره في أغلب دول العالم بشكل سريع، وتعد هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التحليلية، واعتمد الباحث على العينة العشوائية المنتظمة، وتتألف مجتمع الدراسة من كافة الأخبار والتقارير الخبرية التي تم تداولها في الموقع الإلكتروني لقناة روسيا اليوم الفضائية المحددة إلى 31/3/2020 كعينة زمنية لهذه الدراسة، واعتمد الباحث على أداة تحليل المضمون لعينة عشوائية منتظمة من 200 خبر على الموقع المذكور سالفاً، واعتمد الباحث في هذه الدراسة على نظرية تحليل الأطر الإعلامية . وتوصلت الدراسة لمجموعة من النتائج أهمها: إن تكتم الصين عن ظهور فيروس كورونا هو أكثر أطر الأسباب الواردة ضمن المواد الخبرية المنشورة بالموقع الإلكتروني لقناة روسيا اليوم الفضائية للتغطية جائحة فيروس كورونا(Covid-19-22.5%) بنسبة ، وأظهرت أن التعاون الإيطالي الروسي هو أكثر أطر التعاون الواردة ضمن المواد الخبرية المنشورة بالموقع الإلكتروني لقناة روسيا اليوم الفضائية للتغطية جائحة فيروس كورونا(Covid-19-28.8%) بنسبة ، وأظهرت أن الدخول في حالة الركود الاقتصادي هو أكثر أطر



العواقب الاقتصادية الواردة ضمن المواد الخبرية المنشورة بالموقع الإلكتروني لقناة روسيا اليوم الفضائية للتغطيةجائحة فيروس كورونا(Covid-19) بنسبة 20.5%， وأوضحت إن تحويل الحكومات مسؤولية انتشاره هو أكثر أثر العواقب السياسية الواردة ضمن المواد الخبرية المنشورة بالموقع الإلكتروني لقناة روسيا اليوم الفضائية للتغطيةجائحة فيروس كورونا(Covid-19) بنسبة 33.5%， كما أظهرت إن تطبيق إجراءات التباعد الاجتماعي هو أكثر أثر الحلول الواردة ضمن المواد الخبرية المنشورة بالموقع الإلكتروني لقناة روسيا اليوم الفضائية للتغطيةجائحة فيروس كورونا(Covid-19) بنسبة 4.16%.

- دراسة ( العنزي، 2020):** العلاقات العامة عبر موقع التواصل الاجتماعي وإدارة الأزمة الصحية ( دراسة تحليلية لإدارة فيروس كوفيد 19 عبر صفحة وزارة الصحة في فيسبوك للمرة من 21/3/2020 حتى 21/4/2020. استهدف البحث التعرف إلى دور إدارة العلاقات العامة لازمة الصحة في وزارة الصحة والبيئة العراقية عبر موقع "فيسبوك" لازمة الصحة أثناء انتشار فيروس (كوفيد 19) ، الذي ظهر في الصين وانتشر في العراق بوصفه وباء عالمي، إذ وظفت العلاقات العامة أساليبها الاتصالية لإدارة الأزمة عبر الموقع الرسمي للوزارة في فيسبوك للحد من نقاشي الوباء وإقامة اتصالات مستمرة بين الوزارة وجمهورها المستهدف. وقد استعملت الباحثة المنهج المحيي وأداتي الملاحظة العلمية وتحليل المضمون وتوصلت إلى مجموعة من نتائج أبرزها: إن للعلاقات العامة دوراً في إدارة الأزمة الصحية، وقد بذلت جهوداً اتصالية لتوجيه الرسائل الاتصالية إلى الجمهور عبر تنوع المضامين الإعلامية واستعمالها بكثافة في ذروة الأزمة، وقد وظفت العلاقات أساليب متعددة لإدارة الأزمة منها أسلوب احتواء الأزمة لمنع نقاشي الوباء عبر اهتمامها بالجمهور، اذ حرص القائم بالاتصال على التعامل بمصداقية مع الجمهور وتزويده بالأخبار والمواقف الوبائية اليومية وإعلامه بمستجدات الأزمة ودحض الشائعات التي رافقت ذروة الأزمة وضمان عدم التناقض وإثارة الفوضى والهلع لدى الجمهور.

- دراسة ( Ahmad, Murad , 2020):** وهدفت هذه الدراسة إلى تحديد كيفية تأثير وسائل التواصل الاجتماعي على الصحة النفسية وانتشار الذعر بشأن فيروس (19) COVID-19) في إقليم كردستان بالعراق. واستخدم منهج المسح ، وتم إعداد استبيان عبر الإنترن特 وأجريت في كردستان العراق ، وتمأخذ عينة من 516 مستخدماً لوسائل التواصل الاجتماعي. استخدمت هذه الدراسة طريقة تحليل المحتوى لتحليل البيانات. وتوصلت الدراسة لمجموعة من النتائج أهمها: أن وسائل التواصل الاجتماعي لها تأثير كبير في نشر الخوف والذعر المرتبط بنقاشي فيروس كورونا في كردستان بالعراق ، مع تأثير سلبي محتمل على الصحة العقلية للناس ورفاههم النفسي. وكان (Facebook) أكثر شبكات التواصل الاجتماعي استخداماً لنشر الذعر بشأن نقاشي فيروس (19) COVID-19 في العراق.

#### التعقيب على الدراسات السابقة:

- أظهرت معظم الدراسات السابقة أن إدارة العلاقات العامة من أهم الإدارات في مختلف المؤسسات والمنظمات.
- أظهرت معظم الدراسات السابقة أن إدارة العلاقات العامة لها دور هام في إدارة الأزمات وفي الاتصال الفعال مع الجمهور الداخلي والخارجي وتحسن الصورة الذهنية للمؤسسة.
- اقتصرت بعض الدراسات السابقة في استخدام إدارة العلاقات العامة وسائل محددة للتواصل مع الجمهور مثل دراسة الفرم (2016) استخدام وسائل التواصل الاجتماعي في التوعية الصحية لمرض كورونا، ودراسة الصيفي(2016) توظيف ممارسي العلاقات العامة للإعلام الاجتماعي في المنظمات الحكومية السعودية ، ودراسة العنزي (2020) وهدفت إلى تحديد دور العلاقات العامة عبر موقع التواصل الاجتماعي وإدارة الأزمة الصحية ( دراسة تحليلية لإدارة فيروس كوفيد 19 عبر صفحة وزارة الصحة في فيسبوك للمرة من 21/3/2020، ودراسة ( Ahmad, Murad , 2020) وسعت إلى تحديد كيفية تأثير وسائل التواصل الاجتماعي على الصحة النفسية وانتشار الذعر بشأن فيروس (19) COVID-19).

- استخدمت معظم الدراسات السابقة منهج المسح واختلفت العينات المستخدمة في الدراسات السابقة.
- اختلفت المجتمعات التي تم تطبيق الدراسات السابقة فيها فمنها ما تم تطبيقه في العراق مثل دراسة العنزي(2020)، ودراسة ( Ahmad, Murad , 2020) ، ومنها ما تم تطبيقه في الأردن مثل دراسة (الموندي ، 2019)، ومنها ما تم تطبيقه في مصر مثل دراسة شاهين (2012)، ومنها ما تم تطبيقه في المملكة العربية



ال سعودية ومنها دراسة الخلان (2018)، ودراسة الصيفي(2016)، دراسة الفرم(2016)، ودراسة العبد الكرييم(2011): كما اختلفت فئات المؤسسات التي تم تطبيق الدراسات السابقة فيها .

- استخدمت معظم الدراسات السابقة الاستبيان للحصول على المعلومات الخاصة بموضوع الدراسة ومنها استخدم أدوات أخرى بجانب الاستبيان مثل المقابلة أو الملاحظة أو تحليل المضمون.

#### **أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة في الدراسة الحالية :**

- من خلال الإطلاع على الدراسات السابقة اتضح أنها جاءت متنوعة من حيث الهدف والأهمية و اختيار العينة والأدوات المستخدمة والناتج واستطاعت الباحثة إدراك النقاط التي توقف عندها تلك الدراسات ، كما ساهمت تلك الدراسات فى :

- تحديد مشكلة الدراسة وكيفية صياغتها وصياغة الأهداف العامة للدراسة.
- تحديد المنهج العلمي المناسب للدراسة، واداة جمع البيانات الملائمة للدراسة.
- تصميم الاستبيان الملائمة للدراسة.

كما استفادت الباحثة من الدراسات السابقة بصفة عامة في ما يتعلق بالجانب المنهجي والميداني، إذا تضمن لها خلو المكتبة الإعلامية من دراسة دور العلاقات العامة في التعامل مع الجائحة الصحية، وتشابه البحث الحالي بتناوله لمتغير العلاقات العامة ، وقد اختلف عن الدراسات السابقة بتناوله لمتغير حديث (كورونا) والذي يشكل ظاهرة عالمية لم يسبق دراستها بشكل شامل في بحوث العلاقات العامة وكذلك يختلف بنوع العينة المختارة، وهي طلاب العلاقات العامة بجامعة الأمام محمد بن سعود.

#### **الإطار النظري للدراسة:**

##### **أولاً: ماهية العلاقات العامة ووظائفها وأهدافها:**

##### **- مفهوم العلاقات العامة:**

إن مفهوم العلاقات العامة لا يختلف باختلاف الأنظمة السياسية أو الاقتصادية أو الاجتماعية، إلا أن الاختلاف يحدث في الواقع العملي عندما تعكس الأهداف فلسفة النظام الذي تعيشه، فالآهداف التي تحددها إدارة العلاقات العامة في المؤسسات التي تسعى إلى الربح تختلف عن الآهداف التي تحددها إدارة العلاقات العامة في مؤسسات أخرى لا تسعى إلى الربح على الرغم من وجود أهداف مشتركة بينهما.

وتعرف العلاقات العامة بأنها الجهد المخطط التي يقوم بها الفرد أو المؤسسة أو الدولة لكسب ثقة الجمهور، وتحقيق التفاهم المتبادل عن طريق الاتصالات المستمرة والسياسات والأفعال المرغوبة لتلبية احتياجات الجمهور في تحقيق ما هو ممكن ومشروع (عجوة، 2000، 15).

كما تعرف العلاقات العامة بأنها الجهد المخطط والمستمرة التي تقوم بها إدارة العلاقات العامة والتي تسعى بها لكسب تفاهم وتعاطف وتأنيد منسوبيها والمعاملين معها وتوعيتهم، والحفاظ على ذلك التفاهم والتعاطف والتأنيد والتوعية (الحشر، 2004، 25).

فالعلاقات العامة هي فن الاتصال الإنساني الذي يسعى إلى صناعة علاقات متميزة بين المؤسسة أو آية منظمة وجمهورها بحيث تقوم على القمة والاحترام والتقدير ، والمصالحة المتبادلة ، والصالح المتبادل ، والتوعية (مصطففي، 2009، 50).

كما أن العلاقات العامة وظيفة إدارية، يقوم بها مجموعة من الأفراد المؤهلين والتي تسعى إلى تأسيس وإبقاء خطوط الاتصال بين المنظمة وجماهيرها المختلفة عن طريق وسائل الإعلام المختلفة حتى يكون لديها فكرة صحيحة عن المؤسسة فيساندونها في أزماتها، ويعضدونها في أهدافها، ويشجعونها في أهدافها، كما تعمل نظام إنذار مبكر في توقيع الاتجاهات مستعملة في ذلك أدواتها الرئيسية من البحث والتقنيات المختلفة (شاهين، 2012، 532).

من خلال التعريفات السابقة للعلاقات العامة نستخلص الآتي:

- العلاقات العامة علم وفن.

- العلاقات العامة عملية مستمرة ومخططة ويستخدم فيها أدوات ووسائل في نقل رسائلها الإعلامية للجمهور مثل الإعلان والإعلام ( عجوة، 2000 ،19).



- العلاقات العامة نشاط مخطط ومنظم وهادف.
  - العلاقات العامة تبني على الصدق وعدم الغش أو التزوير.
  - العلاقات العامة حصيلة التفاعلات الإيجابية والسلبية بين الجمهور والمؤسسة المختصة.
  - العلاقات العامة وظيفة اتصالية ذات تأثير متداول حيث تعكس وجهات نظر الجماهير للإدارة العليا، وتعكس وجهات نظر الإدارة العلي للجماهير.
  - الهدف الأساسي من وظيفة العلاقات العامة هو توجيه الجماهير وتدعيمهم للمشاركة في المسؤولية الاجتماعية من خلال تبصير الجماهير بالجهود التي تبذلها الوزارة المختصة أو المنظمة وإمكاناتها والعقبات التي تواجهها.
  - **وظائف إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة :**  
إن وظائف العلاقات العامة الحكومية تتراوّح حدود تقديم المعلومات للمواطنين والاستشارات للمؤولين الحكوميين، حيث أن أجهزة العلاقات العامة في المؤسسات الحكومية بصفة عامة وفي وزارة الصحة بصفة خاصة يجب أن تقوم بالوظائف التالية (سلیمان، 11-2009؛ البطحى، 12-2014؛ أحمد، 62، 2015؛ بوهزاع، 2017) :
  - **وظيفة البحث والدراسات:** ويقصد بها جمع البيانات وتحليلها وتفسيرها، سواء كانت هذه البحوث تجري على الجمهور الداخلي أو الجمهور الخارجي وسواء كانت سلعة أو خدمة أو فكرة، و تستفيد الإدارة العليا من تلك البحوث والدراسات في رسم السياسات والخطط العريضة، والبرامج التي تحقيق أهداف المنظمة بفاعلية.
  - **الوظيفة الإعلامية المعلوماتية:** وتهدف هذه الوظيفة إلى إعلام الجمهور بالقوانين والنظم الحكومية، إلى جانب إعلام صانعي السياسات والقرارات بردود الأفعال السريعة للرأي العام. وترتكز هذه الوظيفة على الأخبار وجمع المعلومات الأولية عن مجريات الأحداث اليومية والأحداث الاعتيادية؛ من خلال استطلاعات الرأي العام السريعة التي تبحث في تحديد اتجاهات الجمهور بخصوص القضايا المختلفة؛ إلى جانب متابعة ما ينشر أو يبحث عبر وسائل الاتصال المختلفة.
  - **الوظيفة التفسيرية:** وتدّهب هذه الوظيفة إلى أبعد من عملية الإخبار وجمع المعلومات، فهي تقدم تفسيراً للسياسات والقرارات المختلفة، بمعنى تقديم رؤية الحكومة ومسوغاتها لانتهاج سياسة معينة، أو لاتخاذ قرار معين؛ بما في ذلك البحث في الأسباب والنتائج المتوقعة. ويشمل ذلك سياسات وقرارات الحكومة على الصعدين الوطني والدولي.
  - **الوظيفة الإقاضية:** تهدف هذه الوظيفة إلى إقاضة الرأي العام بضرورة اتخاذ إجراءات معينة، أو اعتماد سياسات محددة، أو اللجوء إلى قرارات ذات طبيعة خاصة، فحين تقوم الحكومة بتنبئ سياسات أو قرارات مصيرية يجري بها (أي بالوظيفة الإقاضية) إقاضة مواطنيها بهذه السياسات أو القرارات، وتوضيح موقفها، وتقييم براهينها وأدلتها التي تدعم ضرورة ذلك. فالموطن لا يميل إلى تقبل القرارات المفاجئة؛ خاصة إن كانت تؤثر في مجريات حياته ومعيشته اليومية. والتمهيد لاتخاذ مثل هذه القرارات يساعد على تجنب الصدمة التي قد تحدثها مثل هذه القرارات لدى الجمهور.
  - **الوظيفة الداعية والوظيفة التصحيحية:** ويقصد بها حماية المنظمة من أي هجوم إعلامي قد يقع عليها من الآخرين، أو نشر أخبار غير صحيحة حولها وستستخدم في ذلك قنوات الاتصال الفعالة والمناسبة.
  - **الوظيفة التقويمية:** تتضم هذه الوظيفة النشاطات المتصلة بإعداد التقارير المرجعية، والتحليات والدراسات التي تبحث بعمق في نتائج السياسات والخطط الحكومية الحالية، والظاهرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية داخل المجتمع، وقياس اتجاهات الرأي العام بشأنها.
  - **الوظيفة التثقيفية:** تشمل هذه الوظيفة حفظ وتصنيف الوثائق الرسمية، والقوانين والقرارات الحكومية، والتصریحات الرسمية التي تتعلق بمواقف الحكومة، وموافق الحكومة من الاتفاقيات الدولية، إلى جانب القوانين الخاصة في مجال الاتصال، والاحتفاظ بقوائم المؤسسات الإعلامية والصحفية وأسماء العاملين فيها.
  - **الوظيفة التشريفية:** ترتكز هذه الوظيفة على تقديم الخدمات وتنظيمها مثل استقبال الوفود الرسمية ومرافقتها وتسهيل إجراءات إقامتها في البلد، وكذلك تسهيل مهام الصحافيين والإعلاميين، وتنظيم الاجتماعات والندوات والمؤتمرات، وتعمل على تهيئة الأجواء المناسبة لها، وتنظيم لقاءات الصحافيين والإعلاميين بمسؤولي الحكومة، وتسهيل مهام إداررة المؤسسة التي ينتهي إليها جهاز العلاقات العامة.
- كما تتحدد وظائف إدارة العلاقات العامة في العلاقات مع الصحافة، والعلاقات مع المجتمع، وإعداد التقارير السنوية، وكتاب الأحاديث، والمطبوعات الأخرى، ونصح الإدارة حول الاتجاهات العامة، والشؤون والأمور



العامة، والوسائل التوضيحية، والاتصالات الداخلية، وبحوث الرأي العام، والتوصيات المتعلقة بالسياسات، والعلاقات مع العاملين(الحرش، 2004، 51).

#### - أهداف العلاقات العامة في وزارة الصحة:

يمكن تحديد أهداف إدارة العلاقات العامة في وزارة الصحة (لطيف، 1997، 45؛ الباطحي، 2014) في:

- الحصول على تأييد الرأي العام، ومد جسور الثقة والتواصل بينه وبين الوزارة ؛ وذلك من خلال إمداده بالمعلومات الصحيحة والاعتماد على الصدق والأمانة في إيصال المعلومات إليه.
- القيام بشرح أهداف وزارة الصحة.
- شرح القوانين الجديدة وأى تغييرات أو تعديلات في القوانين، بالإضافة إلى شرح مسوغات اتخاذ هذه القوانين أو التعديلات التي تجري عليها.
- تنمية الإحساس بالمسؤولية لدى المواطنين من خلال وسائل الاتصال المعروفة.
- إرشاد المواطنين لما فيه مصلحتهم والمصلحة العامة.
- تحسين العلاقات سواء مع الجمهور الداخلي أم الخارجي.
- ضرورة تبليغ المواطنين بالخدمات الصحية والوظائف التي تراولها الوزارة حتى يمكن أن يسهم فيها ويفيد منها بالكامل.
- تدعيم العلاقة مع وسائل الاتصال المعروفة من صحف وتلفزة وغيرها.
- الدفاع عن موقف الوزارة إذا تعرضت لأى انتقاد من قبل الآخرين.
- رصد ما ينشر أو يبحث من خلال وسائل الاتصال، ومتابعته وتقويمه والرد عليه إذا لزم الأمر.
- تقويم آثار لتحقيق الأهداف من خلال تقييم معلومات دقيقة بصورة مستمرة ومنتظمة.
- تقديم المشورة للمؤهلين فيما يتعلق بردود الفعل الحالية والمستقبلية المتوقعة للسياسات القائمة أو المرتقبة

#### - التحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة في وزارة الصحة:

من التحديات التي يمكن أن تواجهه إدارة العلاقات العامة في وزارة الصحة (أحمد، 2015) ما يلى :

- ضعف تدريب العاملين في العلاقات العامة.
- ضعف مشاركة العاملين في العلاقات العامة
- ضعف المؤهل العلمي للعاملين في مجال العلاقات العامة
- عدم وجود ميزانية مخصصة لنشاط العلاقات العامة.
- قلة التفاعل الإيجابي من المواطنين مع وسائل التواصل الخاصة بالإدارة .

#### ثانياً: جائحة انتشار فيروس كورونا(كورونا).

فيروس كورونا هو فصيلة كبيرة من الفيروсовات التي تصيب الإنسان والحيوان وتسبب العديد من أنواع فيروس كورونا التهابات بالجهاز التنفسى لدى الإنسان ( المعهد الديمقراطى الوطنى، 2020) فمنذ 8 ديسمبر 2019 تم الإبلاغ عن العديد من حالات الالتهاب الرئوي لمسببات مرضية غير معروفة فى ووهان، مقاطعة هوبى ، الصين. في المراحل الأولى من هذا الالتهاب الرئوي، حدث أعراض عدوى تنفسية حادة شديدة، مع تطور حالات بعض المرضى يصاب المريض بمتلازمة الضائقة التنفسية الحادة ( ARDS ) ، وفشل تنفسى حاد ، ومضاعفات خطيرة أخرى . في 7 يناير، تم تحديد فيروس تاجي جديد من قبل المركز الصينى لمكافحة الأمراض والوقاية منها (CDC) من خلال عينة مسحة الحلق للمريض، وتم تسميته لاحقاً COVID-19)) من قبل منظمة الصحة العالمية ( السكافى،2020، 14).

ويسبب COVID-19 (((التهابات في الجهاز التنفسى بشكل رئيسي في البشر، مثل متلازمة الجهاز التنفسى الحاد(Sارس ) ومتلازمة الشرق الأوسط التنفسى ( 5-7-MERS ) ) حيث يعانى معظم المرضى من أعراض خفيفة ويختضعون لتشخيص جيد (American Psychological Association,2020) الحياة في معظم أنحاء العالم، وأثر على جميع نواحيها الاجتماعية والاقتصادية وأوقف فيروس (كورونا) تهدىء، لكن مع تزايد الصدامات بين سلطات بعض الدول ووسائل الإعلام شكل فيروس (كورونا) تهدىء



عالمياً وذلك بسبب انتشاره الواسع إذ فرض على أغلب دول العالم اتخاذ إجراءات، في محاولة تحجيم انتشار الفيروس، الذي أعلنته منظمة الصحة العالمية(OECD، 2020).

وذكرت منظمة الصحة العالمية في تقرير البعثة المشتركة بين منظمة الصحة العالمية، والصين حول فيروس كوفيد19)، أنه ثمة خمسة مراحل للفيروس وهي: ظهور الفيروس ، والتفضي ، والانتقال، والديناميات ، وتطور المرض وشدة( منظمة الصحة العالمية، 2020).

ويتمثل (COVID-19) "جائحة ووباء عالمياً" في 11 مارس 2020، شكل هذا الوباء العالمي خطراً، إذ أصاب أكثر من 168 دولة حول العالم، ابتداء من الصين ودول أوروبا وأمريكا والدول العربية حتى جعلها تفرض إجراءات حظر تجول وإيقاف الرحلات الجوية بين البلدان مع حملات توعية كبيرة وذلك لقليل حجم الإصابات بعد تفضي المرض وإصابة أكثر من نصف مليون شخص به (العنزي، 2020، 472).

الأمر الذي جعل منظمة الصحة العالمية تدعو إلى أهمية الإعلان الصريح لكل دولة عن الأعداد المصابة ، من أجل احتواء الأزمة ، واتخاذ التدابير اللازمة لإنقاذ المجتمعات . كما أن الشفافية تؤدي إلى عبور الأزمة في وقت وجيز بالنسبة لكل دولة.أى أن أخلاقيات التعامل مع الأزمة تؤدي إلى سرعة اجتيازها ، والخروج منها( محمود، 2020، 9).

### **ثالثاً: دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا(كوفيد19):**

تواجه دول العالم بما فيها المملكة العربية السعودية في هذه الفترة الزمنية واحدة من أصعب الأزمات التي عرفها التاريخ على جميع المستويات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والصحية ، وذلك نتيجة تفضي وباء كوفيد 19) الذي صنف حسب منظمة الصحة العالمية كجائحة شديدة الآثار تقتضي تضافر جهود جميع الدول لمواجهتها والحد من نتائجها الوخيمة (السكافي،2020، 14)

وتتعدد الأدوار التي يمكن أن تقوم بها إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في التعامل مع الأزمات بصفة عامة وجائحة كورونا بصفة (شاهد،2012، 548) ذكر منها :

- تحرير البيانات الصحفية عن الوزير.
- الرد على الشكاوى المختلفة المقدمة من الجهات المختلفة.
- الرد على المقالات التي تناولت مسائل تتعلق بوزارة الصحة.
- تنظيم المؤتمرات الخاصة بالوزير لمناقشة جائحة كورونا.
- المشاركة في حملات التوعية المختلفة بأعراض كورونا وكيفية التعامل مع المريض المصاب
- توعية المواطنين قبل الأزمات الصحية بصفة عامة
- تسليط الضوء على نشاط الوزارة.
- تحسين الصورة الذهنية عن الوزارة ونشاطاتها المختلفة.

ونشرت جريدة الرياض أن جهود وزارة الصحة السعودية وإجراءاتها الاحترازية للتصدي لفيروس كورونا المستجد (COVID-19) لقيت تقديرًا عاليًا على الصعيدين المحلي والدولي، حيث أشادت منظمة الصحة العالمية بالإجراءات الإضافية للصحة العامة التي اتخذتها المملكة لمنع انتقال الفيروس أثناء العمرة، معتبرة عن ثقتها في أن القرار سيمكن حكومة المملكة من تطبيق إجراءات مستدامة للوقاية من المرض ومكافحته. وقد انبرت السعودية بخبراتها المتراكمة وإستراتيجيتها الاستباقية في كل المجالات وخصوصاً الأزمات ذات البعد العالمي، فتألقت أجهزة الدولة وفي مقدمتها وزارة الصحة عندما انتبهت مبكراً فأعتمدت استعدادات قوية تمثلت في مستوى عالٍ من المهنية والشفافية . وقد اتخذت وزارة الصحة السعودية مجموعة من الإجراءات للتعامل مع جائحة كورونا (العيسي،2020) منها ما يلي:

- وضع دليل لمتابعة المعلومات عن مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) على الصفحة الرسمية لوزارة الصحة وتحديثه بشكل مستمر وفقاً للمستجدات.
- رسائلها الاتصالية في التعامل مع تداعيات وتأثيرات الفيروس ، الذي وصفه معايي وزير الصحة د. توفيق الربيعي في أحد المقاطع التوعوية بالتحدي الذي يتطلب تعاون الجميع ضمن جهود غير مسبوقة تضطلع بها المملكة وتنسب فيها قدرتها على إدارة الأزمات.



- دعم الوعي الصحي، وتعزيز روح المسؤولية المجتمعية، وإشراك المواطنين والمقيمين في دعم رسائل الوزارة وجهودها عبر جميع المنصات المتاحة
- المتابعة المستمرة لحصر الحالات المصابة، ورسم خارطة مسار للإصابة من مكان القدوم، أو المخالطين، وجنسياتهم، ومنطقة العزل.
- إصدار دليل تفصيلي يومي ونشرات يتم تحديثها على رأس الساعة، لمشاركة الجميع بكافة المعلومات بكل شفافية بالحالات المستجدة وعدد المتعافين، والحرص في كل ذلك على العمل مع كل الجهات المختصة على تطبيق المعايير الدولية المعتمدة.
- التعاون مع الوزارات الأخرى وتنسيق الجهود لتخطيئ جائحة كورونا.
- تشكيل لجان مختصة للتتعامل مع جائحة كورونا حتى قبل بدء ظهور الإصابات ، وتنظيم الاجتماعات المتواصلة.
- العمل مع كل الجهات المختصة على تطبيق المعايير الدولية المعتمدة .
- وقد قامت إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية بمجموعة من الأنشطة الاتصالية للتتعامل مع جائحة كورونا (الجريسي، 2020) ، نذكر منها:
- المبادرة بإصدار مواقف يومية بأخبار الوزارة فيما يخص مواجهة الجائحة بما في ذلك البيانات والمواقف الوابانية لتكون مصدر المعلومة الدقيق للجمهور عبر الظهور شبهاليومي للمتحدث الرسمي باسم الوزارة.
- أطلقت مبادرات تعاون مع وزارات أخرى ومنظمات حكومية وغير حكومية وفرق تطوعية لتنضافر الجهود لمواجهة الجائحة.
- الاستعانة بفنانين ورياضيين لتوجيه رسائل للجمهور يدعوهن للبقاء في المنزل وحماية أنفسهم من خطر الوباء.
- إطلاق حملة (خليك باليت) وهي حملة الكترونية وميدانية تركز على إتباع التعليمات مثل : التباعد الاجتماعي ، ليس الكلمات ، الالتزام بالتعقيم والنظافة وغير ذلك الكثير.
- القيام بتغطية كل ما يتعلق بجائحة كورونا وتسلیط الضوء على النماذج والمبادرات الإيجابية.
- التنسيق لقيام كبار المسؤولين في وزارة الصحة بزيارات ميدانية للمستشفيات والمراكز الصحية ومتابعة سبل التعامل مع الجائحة والاطمئنان على المرضى.
- الحرص على كسب ثقة الجمهور ودعمه بأن الكوادر الصحية تقوم بكل جهودها لتأمين سلامة وصحة المواطنين.
- الرد على الشائعات التي انتشرت بشكل كبير أثناء الأزمة للحد من الفوضى والقلق الذي تسببه في المجتمع.
- تسلیط الضوء على الحالات الإيجابية لرفع الروح المعنوية لدى الجمهور كحالات الشفاء.
- تقديم الدعم المعنوي للجمهور الداخلي للوزارة (الأطباء ، الممرضين ، المحللين) وإبراز جهودهم في الحفاظ على صحة المواطنين.
- توظيف موقع التواصل الاجتماعي لتغطية مختلف النشاطات الاتصالية التي تجريها الوزارة الخاصة بجائحة كوفيد19).

### **الدراسة الميدانية:**

يستعرض هذا الجزء من الدراسة الإجراءات المنهجية المتبعة في الدراسة : مثل نوع الدراسة ومنهجها ، وتحديد ووصف مجتمعها وعيتها، وأداتها وكيفية بنائها ، وأساليب المعالجة الإحصائية المستخدمة في معالجة البيانات.

- نوع الدراسة: تنتهي هذه الدراسة إلى الدراسات الوصفية التي تستهدف وصف الواقع والظواهر الإعلامية.
- منهج الدراسة: تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي والذي يهدف إلى رصد ومتابعة الظاهرة أو الحدث بطريقة كمية أو نوعية في فترة زمنية معينة أو فترات عدة، والوصول إلى نتائج وتحليلات وتقديرات وعمليات تساعد في فهم الواقع وتطويره (المزاهرة، 2014، 310)، وتم استخدام الأسلوب الميداني لتغطية الجانب التطبيقي من هذه الدراسة والذي تحاول من خلاله الإجابة عن أسئلة الدراسة، واستخلاص النتائج من خلال الاعتماد على الإستبانة التي تم إعدادها - لتحقيق أهداف الدراسة. وفقاً للخطوات العلمية المترافق عليها؛ حيث أمكن من خلاله الوقوف على ماهية العلاقات العامة وأهدافها ووظائفها وتحدياتها ثم توضيح دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة.
- مجتمع الدراسة: قسم العلاقات العامة بكلية الإعلام -جامعة الإمام محمد بن سعود.



- عينة الدراسة: طلاب قسم العلاقات العامة من المستوى الخامس للجامعة الإسلامية بجامعة الإمام محمد بن سعود، البالغ عددهم خلال فترة الدراسة (4000) طالبة، وتم اختيار عينة عشوائية منهم وفقاً لأسلوب العينة العشوائية البسيطة حيث بلغت (422) طالبة.

- أدوات جمع البيانات: تمثلت أدوات جمع البيانات في استبيان قياس دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل معجائحة كورونا(كوفيد 19) من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة، التي قامت بتصميمها الباحثة في ضوء الأدب النظري والدراسات السابقة. وقد تم بناء الاستبيان وفق الخطوات الآتية :

**١) تحديد الهدف من الاستبيان:** جمع البيانات من عينة من طلاب العلاقات العامة بكلية الإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود عن دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل معجائحة كورونا(كوفيد 19) من وجهة نظرهم .

**٢) صياغة فقرات ومفردات الاستبيان:** تم بناء استبيان قياس دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل معجائحة كورونا(كوفيد 19) من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة وفقاً لمقياس ليكرت الرباعي في درجة موافقة أفراد العينة على الفقرات لكل محور من محاور الاستبيان ، وتضمنت الاستبيان خمسة محاور، كما يوضحها جدول (١) التالي:

**جدول (١) : عدد الفقرات والدرجة الكلية لكل محور من محاور الاستبيان ، والاستبيان ككل**

الدرجة	عدد الفقرات	محاور ومؤشرات دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل معجائحة كورونا
32	8	المحور الأول: دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع المواطن السعودي بشأن جائحة كورونا
32	8	المحور الثاني: دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في توعية الجمهور السعودي بشأن جائحة كورونا
24	6	المحور الثالث : دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع القطاعات ووزارات المملكة الأخرى بشأن جائحة كورونا
20	5	المحور الرابع : دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في تنظيم وإدارة العلاقات الخارجية الخاصة بجائحة كورونا
24	6	المحور الخامس : التحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في القيام بمهامها خلال جائحة كورونا
132	33	الاستبيان ككل

**(3) التأكيد من صدق الاستبيان:** من أجل التحقق من صدق الاستبيان استخرجت الباحثة مؤشرات الصدق التالية:  
**(أ) صدق المحكمين/ الظاهري:** ويسمى أيضاً صدق المضمون أو الصدق المنطقي، وللتتأكد من صدق محتوى الاستبيان في قياس ما وضع لها لقياسه قامت الباحثة بعرض الاستبيان على عدد (9) من أساتذة العلاقات العامة في الوطن العربي. وذلك للحكم على صدقها وقد اعتمدت الباحثة على نسبة اتفاق (95%) فأكثر من آراء المحكمين معياراً لقبول فقرات الاستبيان، وأجرت التعديلات الازمة في ضوء تعديلات هيئة التحكيم ، من تعديل بعض الفقرات لتتصبح أكثر ملائمة، حتى أصبحت الاستبيان في صورتها النهائية ، وبذلك اعتبرت الباحثة الاستبيان صالحة لقياس ما وضع لها لقياسه، وقد بلغ عدد أسئلة الاستبيان في صورتها النهائية (4)أسئلة خاصة بالبيانات الأولية، إضافة إلى (33) فقرة موزعة على أربعة تجحب عن أسئلة الدراسة وتحقق أهدافها.

**(ب) صدق الاتساق الداخلي:** بعد تحقيق صدق المحكمين لأداء الدراسة طبقت الباحثة الاستبيان ميدانياً على العينة الاستطلاعية المكونة من (150) طالبة من طالبات قسم العلاقات العامة بكلية الإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود ، وقد استخدمت الباحثة لإيجاد معاملات الارتباط البرنامج الاحصائي (SPSS-V23)، وتم تطبيق الاستبيان وفق مقياس ليكرت الرباعي أى أن الدرجة الكلية للاستبيان هي (132) درجة ، والدرجة الكلية لكل بعد. وجدول (٢) يوضح معاملات الارتباط بين درجة كل فقرة وبين الدرجة الكلية لكل محور من محاور الاستبيان :

**جدول (٢): معاملات الارتباط بين درجة كل فقرة وبين الدرجة الكلية لكل محور من محاور الاستبانة**

معامل الارتباط	المحور / الفقرات	م
	<b>المحور الأول: دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع المواطن السعودي بشأن جائحة كورونا</b>	
0.810	تنشر إدارة العلاقات العامة بصفة دورية كل تصريحات وزير الصحة المتعلقة بالجائحة داخل مناطق وقطاعات المملكة .	1
0.736	تخصص الإدارية بفروعها المختلفة صندوق الشكاوى والمقررات الخاصة بجائحة كورونا .	2
0.706	قامت الإدارية بتعيين متحدث رسمي متخصص للاتصال والتواصل بشأن الأزمات الصحية .	3
0.809	تفعل الإدارة خدمة البريد الإلكتروني للتتعامل مع استفسارات الجمهور بشأن الفيروس .	4
0.789	تفعل الإدارة خدمة الشكاوى والمقررات الإلكترونية .	5
0.831	تتميز الإدارة بالرد السريع على استفسارات الجمهور بشأن الفيروس .	6
0.913	تمتلك الإدارة رؤية واضحة وعملية للرد على استفسارات الجمهور بشأن الفيروس .	7
0.856	أجرت الإدارة استطلاعات لمعرفة رأى الجمهور السعودي في أدائها خلال أزمة كورونا .	8
	<b>المحور الثاني: دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في توعية الجمهور السعودي بجائحة كورونا</b>	
0.803	تزويد الجمهور السعودي بمعلومات تتسم بالمصداقية والدقة عن حجم انتشار المرض في العالم والملكة .	9
0.864	توفر برامج توعوية مطبوعة للجمهور السعودي عن الإجراءات الاحترازية لمواجهة الجائحة .	10
0.821	توفر إرشادات توعوية على الصفحة الرسمية لوزارة الصحة لإجراءات الاحترازية لمواجهة الجائحة .	11
0.837	تحتوي الصفحة الرسمية لوزارة الصحة بيانات محدثة باستمرار عن أعداد الإصابات بمناطق المملكة وأماكن الزيارة .	12
0.721	نفذت الإدارة بعض الحملات التوعوية في الشارع السعودي لمواجهة تداعيات ومخاطر جائحة كورونا .	13
0.717	للإدارة تواجد شبة مستمر على القنوات السعودية لشرح مستجدات انتشار الفيروس وكيفية التعامل معه .	14
0.791	أنتجت الإدارة بعض الأفلام والفيديوهات القصيرة لتوعية الجمهور السعودي بجائحة .	15
0.786	نظمت الإدارة بعض المؤتمرات لمناقشة ما يستجد من تداعيات ومعلومات بشأن الجائحة .	16
	<b>المحور الثالث : دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع قطاعات وزارات المملكة الأخرى بشأن بجائحة كورونا</b>	
0.812	للإدارة دور كبير في تنظيم اجتماعات وزير الصحة مع الفرق واللجان المشكلة لمواجهة كورونا .	17
0.795	للإدارة دور كبير في متابعة ما ينشر في الصحف ووسائل الإعلام من موضوعات تتعلق بجائحة ، وعرضها وإعداد الرد عليها.	18
0.830	تلعب الإدارة دوراً كبيراً في التنسيق بين وزارة الصحة ووزارات التعليم والتعليم العالي لتحديد إمكانية استكمال الدراسة في ظل جائحة كورونا .	19
0.855	يعتمد اتخاذ القرارات المنظمة للعمل داخل قطاعات وزارات المملكة الأخرى على التقارير الدورية والتوصيات التي تصدرها إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة .	20
0.829	تلعب الإدارة دوراً كبيراً في التنسيق بين وزارة الصحة وإدارات الأمن بوزارة الداخلية السعودية من أجل تطبيق القرارات الخاصة بالإجراءات الاحترازية للوقاية من فيروس كورونا .	21
0.859	تلعب الإدارة دوراً كبيراً في التنسيق بين وزارة الصحة ووزارة الخارجية بشأن إجراءات منع السفر مع بعض الدول التي تتمثل بؤر لانتشار الفيروس .	22
	<b>المحور الرابع : دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في تنظيم وإدارة العلاقات الخارجية الخاصة بجائحة كورونا</b>	
0.799	تتولى الإدارة بشكل أساسي مهمة ترجمة الوثائق والمكتبات الخارجية المتعلقة بجائحة كورونا .	23
0.763	تحرض العلاقات العامة على تزويد المجتمع السعودي بالنشرة الشهرية لمنظمة الصحة العالمية .	24
0.815	تحرض الإدارة على الاستفادة من المطبوعات الإقليمية التي تصدرها منظمة الصحة العالمية بشأن انتشار فيروس كورونا في دول الخليج العربي .	25
0.739	تصدر الإدارة تحذيرات للمواطنين السعوديين للسفر إلى دول أخرى ينتشر بها المرض بناءً على تقارير عالمية ودولية مؤتقة .	26
0.806	تصدر الإدارة تقارير دورية عن أعداد المصابين بالفيروس داخل المملكة تتفق إلى حد كبير مع تقارير منظمة الصحة العالمية عن المملكة .	27
	<b>المحور الخامس : التحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة في القيام بمهامها خلال جائحة كورونا</b>	
0.853	قلة التفاعل الاجياني من المواطنين مع وسائل التواصل الخاصة بالإدارة .	28
0.816	تدنى مستوى التفاعل من جانب الإدارة مع استفسارات الجمهور بشأن الفيروس .	29



0.781	ضعف المستوى المهني للعاملين بالإدارة .	30
0.796	تدنى و عدم كفاءة البرامج والمطبوعات التوعية التي تقدمها الإداره بشأن الجائحة .	31
0.814	ندرة استخدام الإداره لنقنيات حديثة ومتطرفة في التواصل مع الجمهور بشأن الجائحة .	32
0.701	ضعف وعي الجمهور السعودي وعدم التزامه بالإجراءات والإرشادات الوقائية للجائحة ، مما صعب من مهمة الإداره في تنفيذ اهدافها .	33

ويتضح من جدول(2) أن جميع قيم معامل الارتباط ملائمة حيث تراوحت فى المحور الأول بين 0.706- 0.913)، وتراوحت فى المحور الثانى بين(0.717- 0.864)، وتراوحت فى المحور الثالث بين(0.795- 0.855)، وتراوحت فى المحور الرابع بين(0.739- 0.815)، وتراوحت فى المحور الخامس بين(0.701- 0.853) وجميعها معاملات ارتباط دالة إحصائيًا عند مستوى(0.01) مما يشير إلى إمكانية التعامل مع فقرات الاستبانة أى أن الاستبانة تتصف باتساق داخلى جيد ؛ مما يدل على صدق الاتساق الداخلى لفقرات محاور الاستبانة .

(4) حساب ثبات الاستبانة والصدق الذاتي : طبقت الباحثة الاستبانة ميدانيا على العينة الاستطلاعية المكونة من (150) طالبة من طلابات قسم العلاقات العامة بكلية الإعلام بجامعة الأمام محمد بن سعود ، وذلك بهدف تحديد الثبات والصدق الذاتي ، ومدى فهمهم لعبارات الاستبانة ، حيث اتضح عدم وجود أي استفسارات من العينة الاستطلاعية حول مفردات الاستبانة ، وللتتأكد من الثبات قامت الباحثة بالاعتماد على معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha) في حساب معاملات الثبات لدرجة كل محور من المحاور الفرعية للاستبانة ، وأيضا للدرجة الكلية للاستبانة ، وجدول رقم (4) يوضح ذلك :

جدول رقم (3): معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha) والصدق الذاتي لكل محور من محاور الاستبانة ، وللاستبانة ككل

معامل الصدق الذاتي	معامل الثبات	عدد الفقرات	محاور الاستبانة
0.897	0.806	8	المحور الأول:دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع المواطن السعودي بشأن جائحة كورونا .
0.893	0.798	8	المحور الثاني: دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في توعية الجمهور السعودي بجائحة كورونا .
0.902	0.815	6	المحور الثالث : دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع قطاعات وزارات المملكة الأخرى بشأن بجائحة كورونا
0.889	0.791	5	المحور الرابع : دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في تنظيم وإدارة العلاقات الخارجية الخاصة بجائحة كورونا .
0.887	0.788	6	المحور الخامس : التحديات التي تواجهه إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في القيام بمهامها خلال جائحة كورونا .
0.894	0.800	33	الاستبانة ككل

يتضح من جدول (3) أن قيمة معامل ألفا كرونباخ لأبعاد الاستبيان تراوحت بين (0.788- 0.815 ) وهى معاملات ثبات مقبولة ، وأن معامل ثبات إجمالي الاستبيان (0.800) الأمر الذى يشير إلى ثبات النتائج التى يمكن أن تسفر عنها الاستبيانة عند تطبيقها حيث تشير الدراسات أن معامل الثبات يعد عال إذا بلغ (0.7) فأكثر ، كما أن قيمة معامل الصدق الذاتي لأبعاد الاستبيان تراوحت بين (0.887- 0.889) وهى معاملات صدق جيدة ، وأن معامل الصدق الذاتي للاستبانة ككل (0.894) وهو معامل صدق جيد وبذلك تعد الاستبانة على درجة مناسبة من الثبات والصدق ، وبالتالي أصبحت الاستبانة صالحة للتطبيق الميداني.

(5) الصورة النهائية للاستبانة : بعد التأكيد من صدق وثبات الاستبانة وتجربتها على عينة استطلاعية . تم التوصل إلى الصورة النهائية للاستيانة .

#### - الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل البيانات:

بعد الانتهاء من جمع بيانات الدراسة ثم إدخالها بعد ترميزها إلى الحاسوب الآلي، تمت معاجتها وتحليل واستخراج النتائج الإحصائية باستخدام برنامج "الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية" (Statistical Package for Social Sciences SPSS-V23)، الإصدار(23)، وتم استخدام الأساليب الإحصائية التالية:



• التكرارات البسيطة والنسبة المئوية: لتحديد استجابات أفراد العينة تجاه عبارات المحاور الرئيسية التي تضمنها استبانة دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة.

• المتوسط الحسابي (Mean): وذلك لمعرفة مدى ارتفاع، أو انخفاض استجابات أفراد الدراسة على كل عبارة من عبارات المحاور الرئيسية للاستبانة، مع العلم في أنه يفيد في ترتيب العبارات حسب أعلى متوسط حسابي موزون " مرجع " بالإضافة إلى يفيد في معرفة درجة الأهمية النسبية أو درجة التحقق (كشك، 1996، 86)

• الانحراف المعياري (Standard Deviation) : للتعرف على مدى انحراف استجابات مفردات عينة الدراسة لكل عبارة من عبارات متغيرات الدراسة، وكل محور من المحاور الرئيسية عن متوسطها الحسابي.

• معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha): لحساب ثبات استبانة دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة.

• معامل ارتباط بيرسون لحساب صدق الاتساق الداخلي للاستبانة دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة.

• ولمعرفة دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة ، تم تقسيم الدرجات إلى أربع مستويات اعتماد على المعادلة التالية : طول الفتنة 4/1-4 وتحديد المستويات كالتالي:

• أقل من 1.75 منخفضة

• متوسطة من 1.75-أقل من 2.50 (2.50-أقل من 3.25)

• مرتفعة من 2.50-إلى أقل من 3.25 (3.25-إلى 4)

• مرتفعة جداً من 3.25-إلى 4

### نتائج الدراسة:

يمكن الإجابة عن أسئلة الدراسة كالتالي:

- للإجابة على السؤال الأول من أسئلة الدراسة : ما مدى قيام إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع المواطن السعودي بشأن جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة؟ تم حساب التكرارات والنسبة المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وترتيب الفقرات والدرجة لفقرات المحور الأول : دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع المواطن السعودي بشأن جائحة كورونا وللمحور كل كما يوضحها جدول ( 4 ) :

جدول ( 4 ): التكرارات والنسبة المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتبة والدرجة للمحور الأول دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع المواطن السعودي بشأن جائحة كورونا

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط	مج	مدى التحقق					النكرار / النسبة	الفقرة	م
					لا يتحقق على الإطلاق	يتتحقق بدرجة ضعيفة	يتتحقق بدرجة متوسطة	يتتحقق بدرجة كبيرة	ت			
مرتفعة جداً	1	0.848	3.54	422	30	9	85	298	%	ت	تنشر إدارة العلاقات العامة بصفة دورية كل تصريحات وزير الصحة المتعلقة بالجائحة داخل مناطق وقطاعات المملكة	1
مرتفعة	4	1.17	2.98	100	7.1	2.1	20.1	70.6	%	ت	تخصصات الإدارة بفروعها المختلفة صندوق الشكاوى	2



## مجلة الفنون والادب وعلوم الإنسانيات والاجتماع

Journal of Arts, Literature, Humanities and Social Sciences

[www.jalhss.com](http://www.jalhss.com)

Volume (60) November 2020

العدد (60) نوفمبر 2020



الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط	مج	مدى التحقق					التكرار / النسبة	الفقرة	م
					لا يتحقق على الإطلاق	يتحقق بدرجة ضئيلة	يتحقق بدرجة متوسطة	يتحقق بدرجة كبيرة				
				100	20.1	8.8	23.9	47.2	%			
										والاقتراحات الخاصة بجائحة كورونا.		
متوسطة	8	1.15	2.44	422	112	125	71	144	ت	قامت الإدارة بتغيير متحدث رسمي متخصص للاتصال والتواصل بشأن الأزمات الصحية.	3	3
				100	26.5	29.6	16.8	27	%	تفعل الإدارة خدمة البريد الإلكتروني للتعامل مع استفسارات الجمهور بشأن الفيروس		
				422	92	9	139	182	ت	.		4
مرتفعة	5	1.15	2.97	100	21.8	2.1	32.9	43.1	%	تفعل الإدارة خدمة البريد الإلكتروني للتعامل مع استفسارات الجمهور بشأن الفيروس	5	5
				422	66	16	139	201	ت	.		
مرتفعة	3	1.06	3.13	100	15.6	3.8	32.9	47.6	%	تمتلك الإدارة رؤية الشكاوى والاقتراحات الإلكترونية.	6	6
				422	74	14	106	228	ت	تنميزة الإدارة بالرد السريع على استفسارات الجمهور بشأن الفيروس		
مرتفعة	2	1.12	3.16	100	17.5	3.3	25.1	54	%	.		
										المجموع الكلي للمحور		
				422	23	175	70	154	ت	تمتلك الإدارة رؤية واضحة ومعانة للرد على استفسارات الجمهور بشأن الفيروس	7	7
مرتفعة	6	0.98	2.84	100	5.5	41.5	16.6	36.5	%	.		
				422	124	.83	1.5	110	ت	أجرت الإدارة استطلاعات لمعرفة رأى الجمهور السعودي في أدائها خلال أزمة كورونا		8
متوسطة	7	1.17	2.48	100	29.4	19.7	24.9	26.1	%	.		
مرتفعة				3.35	23.54 (2.94)							

ويتبين من جدول (4) أن المتوسط الحسابي العام لفقرات المحور الأول(دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع المواطن السعودي بشأن جائحة كورونا) بلغ (2.94)، وبدرجة تقييم مرتفعة . وبالنسبة لفقرات الفرعية جاءت الفقرة الأولى من المحور الأول (تنشر إدارة العلاقات العامة بصفة دورية كل تصريحات وزير الصحة المتعلقة بالجائحة داخل مناطق وقطاعات المملكة) في المرتبة الأولى ، بمتوسط حسابي (3.54) ، وبدرجة تقييم مرتفعة جداً. وجاءت الفقرة السادسة من المحور الأول(تمييز الإدارة بالرد السريع على استفسارات الجمهور بشأن الفيروس) في المرتبة الثانية ، بمتوسط حسابي(3.16) ، وبدرجة تقييم مرتفعة ، و جاءت الفقرة الخامسة من المحور الأول(تفعل الإدارة خدمة الشكاوى والاقتراحات الإلكترونية) . في المرتبة الثالثة ، بمتوسط حسابي(3.13) ، وبدرجة تقييم مرتفعة ، و جاءت الفقرة الثانية من المحور الأول(تخصص الإدارة بفروعها المختلفة صندوق للشكاوى والاقتراحات الخاصة بجائحة كورونا) في المرتبة الرابعة ، بمتوسط حسابي(2.98) ، وبدرجة تقييم مرتفعة ، و جاءت الفقرة الرابعة من المحور الأول (تفعل الإدارة خدمة البريد الإلكتروني للتعامل مع استفسارات الجمهور بشأن الفيروس) في المرتبة الخامسة ، بمتوسط حسابي(2.97) ، وبدرجة تقييم مرتفعة، وجاءت الفقرة السابعة من المحور الأول (تمتلك الإدارة رؤية واضحة ومعانة للرد على استفسارات الجمهور بشأن الفيروس) في المرتبة السادسة ، بمتوسط حسابي (2.84) ، وبدرجة تقييم مرتفعة ، و جاءت الفقرة الثامنة من المحور الأول (أجرت الإدارة استطلاعات لمعرفة رأى الجمهور السعودي في أدائها



خلال أزمة كورونا .) في المرتبة السابعة ، بمتوسط حسابي (2.48)، وبدرجة تقدير متوسطة، وجاءت الفقرة الثالثة من المحور الأول (قامت الإدارة بتعيين متحدث رسمي متخصص للاتصال والتواصل بشأن الأزمات الصحية) في المرتبة الثامنة والأخيرة ، بمتوسط حسابي ( 2.44 ) ، وبدرجة تقدير متوسطة ..

- **للاجابة على السؤال الثاني من أسئلة الدراسة:** ما مدى قيام إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في توعية الجمهور السعودي بجائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة؟ تم حساب التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وترتيب الفقرات والدرجة لفقرات المحور الثاني : دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في توعية الجمهور السعودي بجائحة كورونا وللمحور كل كما يوضحها جدول ( 5 ) :

**جدول ( 5 ):** التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتبة والدرجة للمحور الثاني : دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في توعية الجمهور السعودي بجائحة كورونا

الدرجة	الرتبة	الاحرف المعياري	المتوسط	مج	مدى التتحقق					النكرار / النسبة	الفقرة	م	
					لا يتحقق على الإطلاق	يتحقق بدرجة ضئيفة	يتحقق بدرجة متوسطة	يتحقق بدرجة كبيرة					
مرتفعة	4	1.21	2.98	422	100	23.7	3.6	23.7	49.1	%	نزويド الجمهور السعودي بمعلومات تتنسم بالمصداقية والدققة عن حجم انتشار المرض في العالم والمملكة	1	
				422	163	32	87	140		ت	توفر برامج توعوية مطبوعة للجمهور		2
متوسطة	7	1.30	2.48	422	100	38.6	7.6	20.6	33.2	%	ال سعودي عن الإجراءات الاحترازية لمواجهة الجائحة.	3	
				422	18	48	42	314		ت	توفر ارشادات توعوية على الصفحة الرسمية لوزارة الصحة عن الإجراءات الاحترازية لمواجهة الجائحة.		4
مرتفعة جداً	1	0.86	3.55	422	100	4.3	11.4	10	74.4	%	تحتوي الصفحة الرسمية لوزارة الصحة بيانات محدثة باستمرار عن أعداد الإصابات بمناطق المملكة وأماكن الذروة.	5	
				422	79	16	100	227		ت	بالإضافة إلى ذلك توفر ارشادات توعوية على الصفحة الرسمية لوزارة الصحة عن الإجراءات الاحترازية لمواجهة الجائحة.		6
مرتفعة	3	1.14	3.13	422	100	18.7	3.8	23.7	53.8	%	نجحت الإدارة بعض الحالات التوعوية في الشارع السعودي لمواجهة تداعيات وباء كورونا	5	
				422	156	31	120	115		ت	مستمرة في تنفيذها		6
متوسطة	8	1.24	2.46	422	100	37	7.3	28.4	27.3	%	لإدارة تواجه شبهة كورونا		
				422	50	16	109	247		ت	مستمرة على القنوات السعودية لشرح مستجدات انتشار الفيروس وكيفية		
مرتفعة جداً	2	1	3.31	422	100	11.8	3.8	25.8	58.5	%			



## مجلة الفنون والادب وعلوم الإنسانيات والاجتماع

Journal of Arts, Literature, Humanities and Social Sciences

[www.jalhss.com](http://www.jalhss.com)

العدد (60) نوفمبر 2020

Volume (60) November 2020



	مرتفعة	6	1.01	2.87	422	26	167	63	166	ت	أنتجت الإدارة بعض الأفلام والفيديوهات القصيرة لتوسيعه الجمهور السعودي بالجائحة .	7	
					100	6.2	39.6	14.9	39.3	%			
مرتفعة	5	1.20	2.93		422	88	53	82	199	ت	نظمت الإدارة بعض المؤتمرات لمناقشة ما يستجد من تداعيات ومعلومات بشأن الجائحة .	8	
					100	20.9	12.6	19.4	47.2	%			
المجموع الكلي للمحور													
مرتفعة		3.44	23.71 (2.96)										

ويتبين من جدول (5) أن المتوسط الحسابي العام لفقرات المحور الثاني (دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في توعية الجمهور السعودي بجائحة كورونا بلغ (2.96)، وبدرجة تقيير مرتفعة . وبالنسبة لفقرات الفرعية جاءت الفقرة الثالثة من المحور الثاني (توفر ارشادات توعوية على الصفحة الرسمية لوزارة الصحة عن الإجراءات الاحترازية لمواجهة الجائحة) في المرتبة الأولى ، بمتوسط حسابي (3.55) ، وبدرجة تقيير مرتفعة جدا. وجاءت الفقرة السادسة من المحور الثاني (للإدارة تواجد شبة مستمر على القنوات السعودية لشرح مستجدات انتشار الفيروس وكيفية التعامل معه ) في المرتبة الثانية ، بمتوسط حسابي(3.31)، وبدرجة تقيير مرتفعة جدا ، وجاءت الفقرة الرابعة من المحور الثاني (تحتوي الصفحة الرسمية لوزارة الصحة لوزارة الصحة بـ(3.13)، وبدرجة تقيير مرتفعة ، وجاءت الفقرة الأولى من المحور الثاني (توزيع الجمهور السعودي بمعلومات تتناسب بالمصداقية والدقة عن حجم انتشار المرض في العالم والمملكة) في المرتبة الرابعة ، بمتوسط حسابي(3.13)، وبدرجة تقيير مرتفعة ، وجاءت الفقرة الثامنة من المحور الثاني (نظمت الإدارة بعض المؤتمرات لمناقشة ما يستجد من تداعيات ومعلومات بشأن الجائحة) في المرتبة الخامسة ، بمتوسط حسابي(2.98)، وبدرجة تقيير مرتفعة، وجاءت الفقرة الخامسة من المحور الثاني (نفذت الإدارة بعض الحملات التوعوية في الشارع السعودي لمواجهة تداعيات ومخاطر جائحة كورونا) في المرتبة الثامنة والأخيرة ، بمتوسط حسابي (2.46) ، وبدرجة تقيير متوسطة.

- **للاجابة على السؤال الثالث من أسئلة الدراسة:** ما مدى قيام إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع قطاعات وزارات المملكة الأخرى بشأن جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة؟ تم حساب التكرارات والنسب المئوية و المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وترتيب الفقرات والدرجة لفقرات المحور الثالث: دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع قطاعات وزارات المملكة الأخرى بشأن جائحة كورونا وللمحور كل كم يوضحها جدول (6) :

جدول (6): التكرارات والنسب المئوية و المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتبة والدرجة للمحور الثالث:  
دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع قطاعات وزارات المملكة الأخرى بشأن جائحة كورونا

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط	مع	مدى التتحقق				التكرار / النسبة	الفقرة	م
					لا يتحقق على الإطلاق	يتحقق بدرجة ضعيفة	يتحقق بدرجة متوسطة	يتحقق بدرجة كبيرة			



مرتفعة	4	1.26	2.97	422	107	18	77	220	ت	لإدارة دور كبير في تنظيم اجتماعات وزير الصحة مع الفرق والجانب المشكّلة لمواجهة جائحة كورونا.	1
				100	25.4	4.3	18.2	52.1	%		2
مرتفعة	5	1.36	2.83	422	143	3	60	216	ت	لإدارة دور كبير في متابعة ما ينشر في الصحف ووسائل الإعلام من موضوعات تتعلق بالجائحة ، وعرضها وإعداد الرد عليها.	3
				100	33.9	0.7	14.2	51.2	%		4
مرتفعة جداً	1	0.59	3.61	422	2	18	121	281	ت	تلعب الإدارة دوراً كبيراً في التنسيق بين وزارة الصحة ووزارات التعليم والتعليم العالي لتحديد إمكانية استكمال الدراسة في ظل جائحة كورونا . يعتمد اتخاذ القرارات المنظمة للعمل داخل قطاعات وزارات المملكة الأخرى على التقارير الدورية والتوصيات التي تصدرها إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة .	5
				100	0.5	4.3	28.7	66.6	%		6
متوسطة	6	0.92	2.48	422	42	219	76	85	ت	تلعب الإدارة دوراً كبيراً في التنسيق بين وزارة الصحة وإدارات الأمن بوزارة الداخلية السعودية من أجل تطبيق القرارات الخاصة بالإجراءات الاحترازية للوقاية من فيروس كورونا .	7
				100	10	51.9	18	20.1	%		8
المجموع الكلي للمحور											
مرتفعة		3.39	18.10 (2.74)								

ويتبّع من جدول (6) أن المتوسط الحسابي العام لفقرات المحور الثالث (دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التواصل مع قطاعات وزارات المملكة الأخرى بشأن جائحة كورونا) بلغ (2.74)، وبدرجة تقدير مرتفعة . وبالنسبة لفقرات الفرعية جاءت الفقرة الثالثة من المحور الثالث (تلعب الإدارة دوراً كبيراً في التنسيق بين وزارة الصحة وزارات التعليم والتعليم العالي لتحديد إمكانية استكمال الدراسة في ظل جائحة كورونا) في المرتبة الأولى ، بمتوسط حسابي (3.61) ، وبدرجة تقدير مرتفعة جداً، وجاءت الفقرة السادسة من المحور الثالث (تلعب الإدارة دوراً كبيراً في التنسيق بين وزارة الصحة ووزارة الخارجية بشأن إجراءات منع السفر مع بعض الدول التي تمثل بؤر لانتشار الفيروس ) في المرتبة الثانية ، بمتوسط حسابي (3.11) ، وبدرجة تقدير مرتفعة ، وجاءت الفقرة الخامسة من المحور الثالث (تلعب الإدارة دوراً كبيراً في التنسيق بين وزارة الصحة وإدارات الأمن بوزارة الداخلية السعودية من أجل تطبيق القرارات الخاصة



بالإجراءات الاحترازية للوقاية من فيروس كورونا) في المرتبة الثالثة ، بمتوسط حسابي(3.09)، وبدرجة تقدير مرتفعة، وجاءت الفقرة الأولى من المحور الثالث (للإدارة دور كبير في تنظيم اجتماعات وزير الصحة مع الفرق واللجان المشكّلة لمواجهة جائحة كورونا ) في المرتبة الرابعة ، بمتوسط حسابي(2.97)، وبدرجة تقدير مرتفعة، وجاءت الفقرة الثانية من المحور الثالث (للإدارة دور كبير في متابعة ما يُنشر في الصحف ووسائل الإعلام من موضوعات تتعلق بالجائحة ، وعرضها وإعداد الرد عليها) في المرتبة الخامسة ، بمتوسط حسابي(2.83)، وبدرجة تقدير مرتفعة، وجاءت الفقرة الرابعة من المحور الثالث (يعتمد اتخاذ القرارات المنظمة للعمل داخل قطاعات وزارات المملكة الأخرى على التقارير الدورية والتوصيات التي تصدرها إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة). في المرتبة السادسة والأخيرة، بمتوسط حسابي (2.48)، وبدرجة تقدير متوسطة.

- **للاجابة على السؤال الرابع من أسئلة الدراسة :** ما مدى قيام إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في تنظيم وإدارة العلاقات الخارجية الخاصة بجائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة؟ تم حساب التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وترتيب الفقرات والدرجة لفقرات المحور الرابع : دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في تنظيم وإدارة العلاقات الخارجية الخاصة بجائحة كورونا وللمحور كل كما يوضحها جدول(7) :

**جدول (7) : التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتبة والدرجة للمحور الرابع : دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في تنظيم وإدارة العلاقات الخارجية الخاصة بجائحة كورونا**

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط	مج	مدى التحقق				التكرار / النسبة	الفقرة	م
					لا يتحقق على الإطلاق	يتحقق بدرجة ضئيلة	يتحقق بدرجة متوسطة	يتحقق بدرجة كبيرة			
مرتفعة	4	1.19	2.74	422	110	40	122	150	ت	تتولى الإدارة بشكل أساسى مهمة ترجمة الوثائق والمكتبات الخارجية المتعلقة بجائحة كورونا .	1
				100	26.1	9.5	28.9	35.5	%		
مرتفعة	2	1.08	3.13	422	66	26	119	211	ت	تحرص العلاقات العامة على تزويد المجتمع السعودي بالنشرة الشهرية لمنظمة الصحة العالمية	2
				100	15.6	6.2	28.2	50	%		
مرتفعة	3	1.25	2.87	422	113	23	90	196	ت	تحرص الإدارة على الاستفادة من المطبوعات الإقليمية التي تصدرها منظمة الصحة العالمية بشأن انتشار فيروس كورونا في دول الخليج العربي	3
				100	26.8	5.5	21.3	46.4	%		
متوسطة	5	1.35	2.48	422	176	28	59	159	ت	تصدر الإدارة تحذيرات للمواطنين السعوديين للسفر إلى دول أخرى ينتشر بها المرض بناءً على تقارير عالمية ودولية مؤقتة	4
				100	41.7	6.6	14	37.7	%		
مرتفعة جدا	1	0.95	3.43	422	42	12	92	276	ت	تصدر الإدارة تقارير دولية عن أعداد المصابين بالفيروس داخل المملكة تتفق إلى حد كبير مع تقارير منظمة الصحة العالمية عن المملكة .	5
				100	10	2.8	21.8	65.4	%		



مرتفعة	3.08	14.64 (2.93)	المجموع الكلي للمحور
--------	------	-----------------	----------------------

ويتبين من جدول (7) أن المتوسط الحسابي العام لفقرات المحور الرابع (دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في تنظيم وإدارة العلاقات الخارجية الخاصة بجائحة كورونا) بلغ (2.93)، وبدرجة تقدير مرتفعة . وبالنسبة لفقرات الفرعية جاءت الفقرة الخامسة من المحور الرابع (تصدر الإدارة تقارير دورية عن أعداد المصابين بالفيروس داخل المملكة تتفق إلى حد كبير مع تقارير منظمة الصحة العالمية عن المملكة) في المرتبة الأولى ، بمتوسط حسابي (3.43) ، وبدرجة تقدير مرتفعة جداً . وجاءت الفقرة الثانية من المحور الرابع (تحرص العلاقات العامة على تزويد المجتمع السعودي بالشارة الشهرية لمنظمة الصحة العالمية) في المرتبة الثانية ، بمتوسط حسابي (3.13) ، وبدرجة تقدير مرتفعة ، وجاءت الفقرة الثالثة من المحور الرابع (تحرص الإدارة على الاستفادة من المطبوعات الإقليمية التي تصدرها منظمة الصحة العالمية بشأن انتشار فيروس كورونا في دول الخليج العربي) في المرتبة الثالثة ، بمتوسط حسابي (2.87) ، وبدرجة تقدير مرتفعة، وجاءت الفقرة الأولى من المحور الرابع (تنولى الإدارة بشكل أساسى مهمة ترجمة الوثائق والمكانتين الخارجية المتعلقة بجائحة كورونا) في المرتبة الرابعة ، بمتوسط حسابي (2.74) ، وبدرجة تقدير مرتفعة ، وجاءت الفقرة الرابعة من المحور الرابع (تصدر الإدارة تحذيرات للمواطنين السعوديين للسفر إلى دول أخرى ينتشر بها المرض بناءً على تقارير عالمية ودولية موثقة) في المرتبة الخامسة والأخيرة ، بمتوسط حسابي (2.48) ، وبدرجة تقدير متوسطة.

- **للإجابة على السؤال الخامس من أسئلة الدراسة :** ما مدى وجود التحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في القيام بمهامها خلال جائحة كورونا من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة؟ تم حساب التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وترتيب الفقرات والدرجة لفقرات المحور الخامس : التحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في القيام بمهامها خلال جائحة كورونا وللمحور ككل ، كما يوضحها جدول (8) :

**جدول(8): التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والمرتبة والدرجة للمحور الخامس :**

الدرجة	المرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط	مج	مدى التحقق	النكرار / النسبة	الفقرة	م
متوسطة	1	1.33	2.33	422	لا يتحقق على الإطلاق	يتتحقق بدرجة ضعيفة	يتتحقق بدرجة متوسطة	يتتحقق بدرجة كبيرة
					191	35	61	135
متوسطة	4	1.28	2.16	422	2014	32	70	106
					100	50.7	7.6	16.6
متوسطة	3	1.24	2.17	422	195	57	73	97
					100	46.2	13.5	17.3
ضعيفة	5	1.04	1.74	422	249	82	43	48
					100	59	19.4	10.2
متوسطة	2	1.36	2.23	422	224	5	65	128
					100	53.1	1.2	15.4



ضعيفة	6	1.13	1.72	422	288	25	50	59	ت	ضعف وعي الجمهور	6
				100	68.2	5.9	11.8	14	%	السعدي و عدم التزامه بالإجراءات والإرشادات الوقائية للجائحة ، مما صعب من مهمة الإدارة في تنفيذ أهدافها .	
متوسطة		4.41	12.35 (2.06)							المجموع الكلى للمحور	
مرتفعة		10.48	92.34 (2.80)							المجموع الكلى للاستبانة	

ويتبين من جدول (8) أن المتوسط الحسابي العام لفقرات المحور الخامس(التحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في القيام بمهامها خلال جائحة كورونا)بلغ (2.06)، وبدرجة تقدير متوسطة. وبالنسبة لفقرات الفرعية جاءت الفقرة الأولى من المحور الخامس (قلة التفاعل الايجابي من المواطنين مع وسائل التواصل الخاصة بالإدارة.) في المرتبة الأولى ، بمتوسط حسابي (2.33) ، وبدرجة تقدير متوسطة. وجاءت الفقرة الخامسة من المحور الخامس(ندرة استخدام الإدارة لتقنيات حديثة ومتطرفة في التواصل مع الجمهور بشأن الجائحة) في المرتبة الثانية ، بمتوسط حسابي(2.23)، وبدرجة تقدير متوسطة، وجاءت الفقرة الثالثة من المحور الخامس(ضعف المستوى المهني للعاملين بالإدارة) في المرتبة الثالثة ، بمتوسط حسابي(2.17)، وبدرجة تقدير متوسطة ، وجاءت الفقرة الثانية من المحور الخامس (تدنى مستوى التفاعل من جانب الإدارة مع استفسارات الجمهور بشأن الفيروس) ، بمتوسط حسابي(2.16)، وبدرجة تقدير متوسطة، وجاءت الفقرة الرابعة من المحور الخامس (تدنى وعدم كفاءة البرامج والمطبوعات التوعية التي تقدمها الإدارة بشأن الجائحة) (فى المرتبة الخامسة ، بمتوسط حسابي(1.74)، وبدرجة تقدير منخفضة، وجاءت الفقرة السادسة من المحور الخامس (ضعف وعي الجمهور السعودي وعدم التزامه بالإجراءات والإرشادات الوقائية للجائحة ، مما صعب من مهمة الإدارة في تنفيذ أهدافها ) فى المرتبة السادسة والأخيرة، بمتوسط حسابي(1.72)، وبدرجة تقدير منخفضة، وقد بلغ المتوسط العام للاستبانة(2.80) وبدرجة تقدير مرتفعة.

وفي ضوء ما سبق يمكن تلخيص نتائج الدراسة الحالية فيما يلي :

- إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية لها دور كبير في التعامل مع جائحة كورونا(كورونا) من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة.
- للعلاقات العامة في وزارة الصحة السعودية دوراً في إدارة الجائحة الصحية رغم طابعها المفاجئ، إذ أن إدارة العلاقات العامة بذلك جهوداً اتصالية لتوجيه الرسائل الاتصالية إلى الجمهور.
- تنوع وتعدد الوسائل الإعلامية واستعمالها أثناء فترة الجائحة مما يدل على امتلاك ممارسي العلاقات العامة في الوزارة المهارات الاتصالية التي يستطيعون بواسطتها التأثير في الجمهور ، رغم أن الجمهور كان في حالة ضغط وأضطراب نظراً لحداثة الإجراءات المفروضة عليه فوجع على عانت العلاقات العامة مهمة صعبة وهي الإقناع والتأثير بالحماية من خطر الفيروس.
- حرصت إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية على التعامل بمصداقية مع الجمهور وتزويده بالأخبار والمواضف الوبائية اليومية ، كما حرصت على اطلاع الجمهور بمستجدات الأزمة ودحض الشائعات التي رافقته ذروة الجائحة وضمان عدم التناقض وإثارة الفوضى والهلع لدى الجمهور.
- هناك اتفاق على أهمية دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا(كورونا) من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة في المحاور المختلفة حيث جاءت استجابات الطلاب في المحور الأول: المتعلق بالتواصل مع الجمهور ، والمحور الثاني الخاص بتنوعية الجمهور السعودي بجائحة كورونا ، والمحور الثالث الخاص بالتواصل مع قطاعات وزارات المملكة الأخرى بشأن بجائحة كورونا، والمحور الرابع الخاص بتنظيم وإدارة العلاقات الخارجية الخاصة بجائحة كورونا، بدرجة تقدير مرتفعة، بينما جاء المحور الخامس الخاص بالتحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في القيام بمهامها خلال جائحة كورونا بدرجة تقدير متوسطة .



- هناك اختلاف في رتبة المحاور وفقاً لتقديرات واستجابات الطلاب عينة الدراسة . فجاء المحور الثاني الخاص بتوعية الجمهور السعودي بجائحة كورونا في المرتبة الأولى بمتوسط (2.96)، وبدرجة أهمية مرتفعة وجاء المحور الأول: المتعلق بالتواصل مع الجمهور في المرتبة الثانية بمتوسط (2.94)، وبدرجة أهمية مرتفعة، وجاء المحور الرابع في المرتبة الثالثة بمتوسط (2.93) ، وبدرجة أهمية مرتفعة، وجاء المحور الثالث الخاص بالتواصل مع قطاعات وزارات المملكة الأخرى بشأن جائحة كورونا في المرتبة الرابعة بمتوسط(2.74)، وجاء المحور الخامس الخاص بالتحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في القيام بمهامها خلال جائحة كورونا في المرتبة الخامسة والأخيرة بمتوسط (2.06) وبدرجة أهمية متوسطة.

- هناك تباين في درجة أهمية دور إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية في التعامل مع جائحة كورونا(كوفيد 19) من وجهة نظر طلاب العلاقات العامة على مستوى الفقرات الخاصة بمحاور الاستبانة؛ حيث حصلت (5) فقرات على درجة تقدير مرتفعة جداً بنسبة مؤوية(15.15%)، وحصلت (16) فقرة على درجة تقدير مرتفعة،بنسبة مؤوية(48.48%)، ثم حصلت (10) فقرات على درجة تقدير متوسطة ، بنسبة مؤوية (30.30%)، وأخيراً حصلت(2) فقرة على درجة تقدير ضعيفة،بنسبة مؤوية (6.06%).

**ويمكن تفسير النتائج السابقة في ضوء ما يلي:**

- حرص المملكة العربية السعودية على توفير الرعاية الصحية للجميع وجعلها في متناول جميع المواطنين دون عائق اجتماعي أو جغرافي واعتبرت المملكة العربية السعودية الإقبال على الخدمات الصحية وزيادة استخدامها ورضا المواطنين عنها معياراً مهماً لقياس مدى تقدم هذه الخدمات، واعتمدت في قياس رضا المواطنين عن الخدمات الطبية على إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية.

- عملت إدارة العلاقات العامة على تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية (2030) من خلال العمل على تشجيع المواطنين على الاستفادة من الرعاية الصحية والعمل على محاربة الأمراض المعدية، والعمل على رفع كفاءة المنظمات الصحية وزيادة التنسيق بين هذه المنظمات والمستفيدين لضمان وصول الخدمات الطبية لأكبر قدر ممكن من الأفراد.

- حرص إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية – على إقامة جسر بين المنظومة الصحية وأفراد المجتمع عن طريق نقل وجهات نظر المواطنين إلى المنظومة الصحية وتعريفهم بما تقوم به وزارة الصحة من أعمال وخدمات ، وتهدف برامج العلاقات العامة في وزارة الصحة إلى كسب الرضى والتأييد من جانب الجمهور وجعل المواطن على علم بالخدمات التي تقدم لصالحه وإعطائه الوسائل التي يمكن بواسطتها التعبير عن أفكاره وآرائه.

- تعد إدارة العلاقات العامة في وزارة الصحة السعودية ركناً أساسياً وخاصّة في أوقات الأزمات، فهي تعتمد عليها كثيراً للتخطي الجائحة وتدعيماتها من خلال ما تقوم به إدارة العلاقات العامة من أنشطة اتصالية تأخذ في اعتبارها كافة الأطراف ذات العلاقة بالأزمة من جمهور داخلي وخارجي ووسائل إعلام، وخطط ودراسات وبحوث وقائية ، بالإضافة إلى عمل أجندات معلوماتية تحمل في طياتها كافة التفاصيل المهمة تساعده الإدارية على معرفة ماهية الجائحة، ولا يتوقف عملها عند هذا الحد بل تقوم بعمليات التقييم والمتابعة للكشف عن مواطن الضعف والقصور في أداء الوزارة أثناء مواجهتها للجائحة والعمل على تقويمها ورفع أدائها، بالإضافة على تقييم خططها الاتصالية أثناء الأزمة والتعرف على مدى فاعليتها وتطورها.

- ارتفاع استجابات عينة الدراسة على المحور الأول والثاني والثالث والرابع من محاور الاستبانة يمكن تفسيره في ضوء ما قامت به إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية على ارض الواقع للتخطي جائحة كورونا ،حيث، قامت بإصدار موافق يومية بأخبار الوزارة فيما يخص مواجهة الجائحة بما في ذلك البيانات والمواقف الوبائية لتكون مصدر المعلومة الدقيق للجمهور ، وأطلقت مبادرات تعاون لوزارة الصحة مع وزارات أخرى ومنظمات حكومية وغير حكومية وفرق تطوعية لتنضافر الجهود لمواجهة الجائحة، والاستعانة بفنانين ورياضيين لتوجيه رسائل للجمهور يدعوهن للبقاء في المنزل وحماية أنفسهم من خطر الوباء، وأطلقت حملة (خليك بالبيت) وهي حملة الكترونية وميدانية تركز على إتباع التعليمات مثل : التباعد الاجتماعي ، لبس الكمامات ، الالتزام بالتعقيم والنظافة وغير ذلك الكثير، كما قامت بتنغطية كل ما يتعلق بجائحة كورونا وتسلیط الضوء على النماذج والمبادرات الإيجابية، والتنسيق لقيام بزيارات ميدانية لكتاب المسؤولين في وزارة الصحة للمستشفيات والمراكز الصحية ومتابعة سبل التعامل مع الجائحة والاطمئنان على المرض، إبراز مدى اهتمام



وزارة الصحة السعودية وسعيها لنطحي واحتواء الأزمة لتبيّن حرصها على الجمهور، والحرص على كسب ثقة الجمهور ودعمه بأن الكوادر الصحية تقوم بكل جهودها التأمين سلامة وصحة المواطنين، والرد على الشائعات التي انتشرت بشكل كبير أثناء انتشار الجائحة للحد من الفوضى والقلق الذي تسبّبه في المجتمع، وتسلیط الضوء على الحالات الإيجابية لرفع الروح المعنوية لدى الجمهور كحالات الشفاء، تقديم الدعم المعنوي للجمهور الداخلي للوزارة (الأطباء الطبية ، الممرضين ، المحاللين) وإبراز جهودهم في الحفاظ على صحة المواطنين، وتوظيف موقع التواصل الاجتماعي للتغطية مختلفة النشاطات الاتصالية التي تجريها الوزارة الخاصة بجائحة (كورونا).

- انخفاض استجابات عينة الدراسة على المحور الخامس من محاور الاستبانة والخاص بالتحديات التي تواجه إدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة في القيام بهماها خلال جائحة كورونا عن باقي محاور الاستبانة يمكن تفسيره في ضوء حسن إدارة المملكة العربية السعودية بصفة عامة وإدارة العلاقات العامة بوزارة الصحة السعودية بصفة خاصة للأزمة والتفاعل الإيجابي من المواطنين مع وسائل التواصل الخاصة بالإدارة والاعتماد على تقنيات حديثة في التواصل مع الجمهور ووعي الشعب السعودي والتزامه بالإجراءات والإرشادات الوقائية للجائحة، وكفاءة البرامج التوعية التي تقدمها الإدارة بشأن الجائحة ؛ مما جعلها تواجه تحديات ولكنها متوازنة وبالتالي يمكن التغلب عليها، مما جعل إدارة العلاقات العامة تتوجه في إدارتها لجائحة كورونا بدرجة مرتفعة.

وتفق نتائج الدراسة الحالية مع بعض الدراسات السابقة الأخرى ، مثل دراسة (شاهين ، 2012) والتي أوضحت أن إدارة العلاقات العامة في وزارة الصحة تقوم بدور هام في إدارة الأزمات بوزارة الصحة من خلال، توعية الجماهير وإرشادهم عن طريق إصدار الكتب والملاحق والإعلان في وسائل الإعلام عن مخاطر الأوبئة والأمراض السارية بالإضافة إلى طرق ووسائل الوقاية منها والقضاء عليها، والإشراف على تنظيم المؤتمرات والندوات الطبية وعقدها في المكان المناسب ودعوة الأطراف التي من الضوري تواجده، وإنجذاب علاقات جيدة مع الموظفين ومد جسور الثقة بينهم وبين الإدارة ، الاهتمام بالشكلوى الواردة إليها وحلها بالطرق المناسبة بهدف تحقيق أقصى قدر من التسهيلات لخدمة المواطن، ودراسة (الصيفي، 2016) والتي أوضحت أن غالبية ممارسى العلاقات العامة فى المنظمات الحكومية السعودية يتبنون استخدام وتوظيف الإعلام الاجتماعي فى أعمال العلاقات العامة ومهامها، كما اتفقت غالبية ممارسى العلاقات العامة فى المنظمات الحكومية السعودية على أن استخدام الإعلام الاجتماعى يساعد على التقاط الشائعات وإدارة العلاقة مع الجمهور ورصد اتجاهاتهم وإجراء الاستطلاعات الإلكترونية، ودراسة (المولمي، 2019) التي كشفت أن هناك درجة متوسطة من الإدراك لممارسى العلاقات العامة في مراحل وقوع الأزمة ، وميل أفراد مجتمع الدراسة "بدرجة كبيرة" إلى استخدام الانترنت وبالأخص شبكة "التواصل الاجتماعي" في التعامل مع الأزمة، ودراسة (العنزى، 2020) التي أوضحت إن للعلاقات العامة دوراً في إدارة الأزمة الصحية، وقد بذلك جهوداً اتصالية لتوجيه الرسائل الاتصالية إلى الجمهور عبر تنوّع المضامين الإعلامية واستعمالها بكثافة في ذروة الأزمة، وقد وظفت العلاقات أساليب متعددة لإدارة الأزمة منها أسلوب احتواء الأزمة لمنع تفشي الوباء عبر اهتمامها بالجمهور، اذ حرص القائم بالاتصال على التعامل بمصداقية مع الجمهور وتزويده بالأخبار والموافق الوبائية اليومية وإعلامه بمستجدات الأزمة ودحض الشائعات التي رافقت ذروة الأزمة وضمان عدم التناقض وإثارة الفوضى والهلع لدى الجمهور.

كما اختلفت نتائج الدراسة الحالية مع بعض الدراسات السابقة الأخرى ، مثل دراسة الفرم(2016). التي أوضحت أن 73% من المدن الطبية بمدينة الرياض ومستشفياتها الحكومية لا تمتلك منصات على شبكات التواصل الاجتماعي(تويتر - فيسبوك - يوتوب) لاستخدامها في برامج التوعية الصحية. وبينت الدراسة أن 60% من المدن الطبية بمدينة الرياض لم تستخدم شبكات التواصل الاجتماعي المتاحة في التوعية حال مرض كورونا، ما يعني عدم وجود إستراتيجية صحية وطنية متماسكة، تسهم من خلالها كافة المدن الطبية ومستشفياتها الحكومية في الانخراط في الجهود الوطنية الصحي. كما أوضحت الدراسة أيضاً ضعف استخدام المدن الطبية ومستشفياتها الحكومية لاستخدام المنظومة الاتصالية الحديثة للتوعية والتواصل مع المجتمع المحلي، وتعزيز الثقافة الصحية والطب الوقائي، مما يعني أيضاً التفريط بتوظيف الشبكات الاتصالية الفاعلة خلال الأمراض والأوبئة، مما يعزز من حجم الخسائر الوطنية.

**توصيات الدراسة :**

في ضوء نتائج الدراسة الحالية توصى الباحثة بما يلي :

- القيام بالبحوث والدراسات الميدانية لمعرفة آراء الجمهور عن وزارة الصحة السعودية ، فضلاً عن الاهتمام بتوظيف أسلوب استطلاعات الرأي أثناء الأزمات، لما له من أهمية في معرفة آراء وموافق الجمهور تجاه الوزارة وإجراءاتها الخاصة بالجائحة ومدى دعمه وتأييده لها.
- توجيه القائمين من إدارة العلاقات العامة على موقع التواصل الاجتماعي الرسمي لوزارة الصحة السعودية على الاهتمام بتفاعل الجمهور والرد على تساؤلاتهم عن طريق الإجابة على التعليقات التي تطرح على المنشورات بشكل منتظم لزيادة أعداد المتابعين من جهة ولتزويد الجمهور بما قد يحتاجه من معلومات من جهة أخرى.
- الإعداد المسبق لبرامج علاقات عامة وقائية وعلاجية خاصة بالأزمات الصحية لتكون الوزارة في حالة استعداد عند التعرض لأي أزمة مستقبلًا.
- الاستفادة من تجربة الدول المتقدمة في مجال العلاقات العامة ومواجهة الأزمات الصحية ومعرفة مدى إمكانية تطبيقها في المملكة العربية السعودية.

**المراجع العربية**

1. أحمد، شاذلي عوض عبد الفضيل.(2015). فاعلية العلاقات العامة في تطوير أداء المؤسسات الحكومية: رغبة وصفية تحليلية بالتطبيق على وزارة الإعلام الاتحادية. رسالة ماجستير، كلية علوم الاتصال، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.
2. أطبيقية ، عبدالله محمد عبدالله. (2020). الأطر الخبرية للتناول الإعلامي لجائحة كورونا " Covid-19": دراسة تطبيقية على موقع الإلكتروني لقناة روسيا اليوم الفضائية الإخبارية. مجلة كلية الفنون والإعلام، كلية الفنون والإعلام، جامعة مصراتة، (9)، ص ص 153-184.
3. البلطхи، سليمان بن حمد. (2014). كيف نطور إدارات العلاقات العامة في الأجهزة الحكومية؟، متاح على : <http://albuthi.com/blog/755> ، 2020/8/18 ،
4. بوهزاع، أحمد يوسف عبد اللطيف.(2009). دور العلاقات العامة في الارتقاء بواقع الإدارات العامة في وزارة الداخلية من خلال تطبيق الحكومة الالكترونية . رسالة ماجستير، كلية الآداب والعلوم، الجامعة الأهلية، البحرين.
5. الجار الله، ماجد بن عبد الله.(2011). جهود إدارات العلاقات العامة في مواجهة الأزمات: دراسة ميدانية على عينة من شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية. مجلة العلاقات العامة والإعلان، الجمعية السعودية للعلاقات العامة والإعلان، (1)، ص ص 69-91.
6. الجبرتي،أنور عبد الحميد.(1992). الخطة الصحية المعتمدة من وزارة الصحة: والعقبات التي تعترض تنفيذها. لجوبة ، مركز عبد الرحمن السديري الثقافي، (3) ، ص ص 21-30.
7. الجنحي، علي بن فايز. (2006). مدخل إلى العلاقات العامة والإنسانية. مركز الدراسات والبحوث، الرياض:مطبع جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، السعودية.
8. حجاب ،محمد منير.(997). المداخل الأساسية للعلاقات العامة:المدخل الإداري. القاهرة: دار الفجر للنشر والتوزيع، مصر.
9. الحشر، حزام فلاح. (2004). برامج العلاقات العامة ومدى تحقيقها لأهدافها: دراسة مسحية على العاملين في إدارة العلاقات العامة برئاسة الحرس الوطني بالرياض. رسالة ماجستير ، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية.
10. الجريسي، خالد بن عبد الرحمن.(2020). جهود سعودية متميزة في مواجهة (كورونا). متاح في، 2020/8/25،<https://www.alarabiya.net/ar/saudi-today/views/2020/03/25>
11. الخلان، سلطان بن سعد بن محمد .(2018).جهود إدارة العلاقات العامة في مواجهة الأزمات "دراسة ميدانية". رسالة ماجستير، كلية العلوم الاجتماعية، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية.



12. رؤية المملكة العربية السعودية : (2017) متاح في :

[https://www.vision2030.gov.sa/sites/default/files/report/Saudi\\_Vision2030\\_AR\\_201\\_2020/8/23,7.pdf](https://www.vision2030.gov.sa/sites/default/files/report/Saudi_Vision2030_AR_201_2020/8/23,7.pdf)

13. السكافى، فاتن احمد.(2020). تكيف الأسرة مع الحجر المنزلى فى زمن فيروس كورونا. مجلة جيل العلوم الإنسانية والاجتماعية. مركز جيل البحث العلمي، (63)، ص ص 30-9.

14. سليمان ، شريفة رحمة الله.(2009). دور الاتصال والعلاقات العامة في الحكومة الإلكترونية – دراسة حالة على إمارة دبي.مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية ، أبو ظبى.

15. شاهين، إيمان صابر صادق .(2012): دور العلاقات العامة في إدارة الأزمات بوزارة الصحة: دراسة ميدانية. مجلة البحث العلمى فى الآداب ، كلية البنات للأداب والعلوم والتربية، جامعة عين شمس، 13(3)، ص 529-556.

16. صالح، عبد المحى محمود و عبد الخالق، جلال الدين و رمضان، السيد. (2000). العلاقات العامة والإعلام في الخدمة الاجتماعية. إسكندرية: دار المعرفة الجامعية، مصر.

17. صلاح الدين ، صفاء محمد.(2018). تأثير العلاقات العامة في مؤسسات القطاع الخاص على إدارة الأزمات(دراسة تطبيقية بمصر العربية). مجلة بحوث الشرق الأوسط ، (45). ص ص 648-700.

18. الصيفى، حسن نيازى.(2016). تبني ممارسي العلاقات العامة للإعلام الاجتماعي في المنظمات الحكومية السعودية : دراسة مسحية في إطار النظرية الموحدة لقبول التقنية واستخدامها. المجلة العربية للإعلام والاتصال، الجمعية السعودية للإعلام والاتصال، (15)، ص ص 143-182.

19. العبد الكريم، صفية بنت إبراهيم.(2011). جهود العلاقات العامة في بناء وتحسين الصورة الذهنية للشركات السعودية المساهمة : دراسة ميدانية على عينة من شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية. مجلة العلاقات العامة والإعلان ، الجمعية السعودية للعلاقات العامة والإعلان،(1)، ص ص 92-120.

20. عحوة، علي.(2000). العلاقات العامة بين النظرية والتطبيق. القاهرة: عالم الكتب، مصر.

21. العنزي، نهلة نجاح عبد الله رمضان .(2020). العلاقات العامة عبر موقع التواصل الاجتماعي وإدارة الأزمة الصحية (دراسة تحليلية لإدارة فيروس كوفيد 19 عبر صفحة وزارة الصحة في فيسبوك لمدة من 21/3/2020 حتى 21/4/2020). مجلة لارك الفلسفية واللسانيات والعلوم الاجتماعية ، 3 (38)، ص ص 462-486.

22. العيسى، أحمد . (2020). دروس اتصالية في إدارة الأزمات. جريدة الرياض، الخميس 24 رجب 1441هـ - 19 مارس 2020م، متاح في <http://www.alriyadh.com/1811282>، 2020/8/25.

23. الغرم، خالد بن فيصل .(2016): استخدام وسائل التواصل الاجتماعي في التوعية الصحية لمرض كورونا : دراسة تطبيقية على المدن الطيبة ومستشفياتها الحكومية بمدينة الرياض السعودية. المجلة العربية لبحوث الإعلام والاتصال، جامعة الأهرام الكندية، (14-15)، ص ص 164-175.

24. كشك ، محمد بهجت.(1996). مبادئ الإحصاء واستخداماتها في مجالات الخدمة الاجتماعية. الإسكندرية: دار الطباعة الحرة، مصر.

25. لطيف، هدى.(1997). العلاقات العامة. القاهرة: الشركة العربية للنشر والتوزيع، مصر.

26. محمود، فاطمة الزهراء سالم.(2020).التبعاد الاجتماعي وأثاره التربوية في زمن كوفيد 19 المستجد(كورونا). المجلة التربوية، كلية التربية، جامعة سوهاج، (75)، ص ص 23-1، مصر.

27. المزاهرة ، متال.( 2014 ). مناهج البحث الإعلامي ( ط 1 ). عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.

28. مصطفى ، عبد الحكيم خليل.(2009). العلاقات العامة بين المفهوم النظري والتطبيق العملي. مصر: الدار العالمية.

29. المطيري، عبد الرحمن بن نامي .(2020). الاحتراق النفسي لدى ممارسي العلاقات العامة: دراسة تطبيقية على المنظمات السعودية العامة والخاصةالمجلة العربية للإعلام والاتصال ، الجمعية السعودية للإعلام والاتصال، (23)، ص ص 177-224.



30. المعهد الديمقراطي الوطني(NDI). (2020). دليل عملى للسياسيين للتعامل معجائحة فايروس كورونا المستجد COVID-19 : خطة التعامل مع الأزمة.
31. منظمة الصحة العالمية. (2020). دليل توعوى صحي شامل حول فيروس كورونا ، متاح فى: <https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/25/8/2020>
32. المؤمني، آية حسن. (2019). إدراك ممارسي العلاقات العامة في الوزارات الأردنية لمفهوم إدارة الأزمات . رسالة ماجستير ، كلية الإعلام - جامعة اليرموك .
33. ويكيبيديا. (2020). وزارة الصحة السعودية ، متاح فى <https://ar.wikipedia.org/wiki/%D9%88%D8%B2%D8%A7%D8%B1%D8%A9>

## References

1. Ahmed, Shazly Awad Abdel-Fadil (2015). The Effectiveness of Public Relations in Developing the Performance of Governmental Institutions: An Analytical Descriptive Study Applied to the Federal Ministry of Information. Master Thesis, College of Communication Sciences, Sudan University of Science and Technology.
2. Atabaqa, Abdullah Muhammad Abdullah. (2020). News frameworks for media handling of the Corona pandemic "19-: Covid" an applied study on the website of the Russia Today satellite news channel. Journal of the College of Arts and Media, College of Arts and Media, University of Misurata, (9), pp. 153-184.
3. Al-Bulthi, Suleiman bin Hamad. (2014): How do we develop public relations departments in government agencies ?, Available at: <http://albulthi.com/blog/755, 8/18/2020>
4. Buhaza, Ahmed Yusef Abd al-Latif (2009). The role of public relations in promoting public administrations in the Ministry of Interior through the application of e-government. Master's thesis, College of Arts and Sciences, Al-Ahlia University, Bahrain.
5. Al-Jarallah, Majid bin Abdullah. (2011). Efforts of public relations departments in facing crises: a field study on a sample of private sector companies in the Kingdom of Saudi Arabia. Journal of Public Relations and Advertising, Saudi Society for Public Relations and Advertising, (1), pp. 69-91.
6. Al-Jabarti, Anwar Abdel-Hamid (1992). The health plan approved by the Ministry of Health: and the obstacles to its implementation. Al-Jouba, Abdul Rahman Al-Sudairy Cultural Center, (3), pp. 21-30.
7. Misdemeanor, Ali bin Fayez. (2006). An Introduction to Public and Human Relations. Studies and Research Center, Riyadh: Naif Arab University for Security Sciences Press, Saudi Arabia.
8. Hijab, Muhammad Munir (997). The main approaches to public relations: the administrative portal. Cairo: Dar Al-Fagr for Publishing and Distribution, Egypt.
9. Al-Hasher, Hizam Falah. (2004). Public relations programs and the extent to which they achieve their objectives: a survey of workers in the Public Relations Department headed by the National Guard in Riyadh. Master Thesis, College of Graduate Studies, Naif Arab University for Security Sciences.



10. Al-Jeraisy, Khalid bin Abdul Rahman (2020). Distinguished Saudi efforts in confronting Corona. Available at, <https://www.alarabiya.net/ar/saudi-today/views/2020/03/25,.25/8/2020>
11. Al-Khatlan, Sultan bin Saad bin Muhammad. (2018). Efforts of Public Relations Department in Confronting Crises, "A Field Study." Master Thesis, College of Social Sciences, Naif Arab University for Security Sciences.
12. Saudi Arabia Vision 2030 (2017): Available at: [https://www.vision2030.gov.sa/sites/default/files/report/Saudi\\_Vision2030\\_EN\\_2017.pdf](https://www.vision2030.gov.sa/sites/default/files/report/Saudi_Vision2030_EN_2017.pdf), 23/8/2020
13. Al Skafi, Faten Ahmed. (2020). The family adapted to home quarantine in the time of the Coronavirus. Generation Human and Social Sciences Journal. Center for the Generation of Scientific Research, (63), pp. 9-30
14. Suleiman, Sherifah, God's Mercy. (2009). The role of communication and public relations in e-government - a case study on the emirate of Dubai. The Emirates Center for Strategic Studies and Research, Abu Dhabi.
15. Shaheen, Iman Saber Sadiq. (2012): The role of public relations in crisis management at the Ministry of Health: a field study. Journal of Scientific Research in Arts, Girls' College of Arts, Sciences and Education, Ain Shams University, 13 (3), pp. 529-556.
16. Saleh, Abdel-Mohy Mahmoud and Abdel-Khaleq, Jalaluddin and Ramadan, Mr. (2000). Public Relations and Media in Social Work. Alexandria: University Knowledge House, Egypt.
17. Saladin, Safaa Muhammad. (2018). The Impact of Public Relations in Private Sector Institutions on Crisis Management (An Empirical Study in the Arab Republic of Egypt). Journal of Middle East Research, (45). Pp. 648-700.
18. Al Saifi, Hassan Niazi. (2016). Adopting social media public relations practitioners in Saudi governmental organizations: a survey study within the unified theory of technology acceptance and use. The Arab Journal of Media and Communication, Saudi Society for Media and Communication, (15), pp. 143-182.
19. Al-Abd al-Karim, Safia bint Ibrahim. (2011). Public relations efforts in building and improving the mental image of Saudi joint stock companies: a field study on a sample of private sector companies in the Kingdom of Saudi Arabia. Journal of Public Relations and Advertising, Saudi Society for Public Relations and Advertising, (1), pp. 92-120.
20. Ajwa, Ali (2000). Public relations between theory and practice. Cairo: World of Books, Egypt.
- 21.
22. Al-Enzi, Nahla Najah Abdullah Ramadan. (2020). Public relations through social media and health crisis management (an analytical study for managing the Covid 19 virus on the Ministry of Health Facebook page for the period from 3/21/2020 until 4/21/2020) Lark Journal of Philosophy, Linguistics and the Social Sciences, 3 (38), pp. 462-486.



23. Al-Issa, Ahmed. (2020). Communication lessons in crisis management. Al-Riyadh Newspaper, Thursday, Rajab 24, 1441 AH - March 19, 2020 CE, available at <http://www.alriyadh.com/1811282>, 25/8/2020.
24. Al-Faram, Khalid bin Faisal. (2016): The use of social media in health awareness of Corona disease: an applied study on medical cities and their government hospitals in Riyadh, Saudi Arabia. The Arab Journal of Media and Communication Research, Al-Ahram Canadian University, (14-15), pp. 164-175.
25. Kishk, Muhammad Bahjat. (1996). Statistics principles and their uses in the fields of social service. Alexandria: The Free Printing House, Egypt.
26. Latif, Hoda. (1997). Public relations. Cairo: Arab Publishing and Distribution Company, Egypt.
27. Mahmoud, Fatima Al Zahraa Salem (2020): Social divergence and its educational effects in the time of the new COVID-19 (Corona) The Journal of Education, Faculty of Education, Sohag University, (75), pp. 1--23, Egypt.
28. Al-Muzirah, Manal. (2014). Media Research Methods (i 1). Amman: House of the March for Publishing, Distribution and Printing.
29. Mustafa, Abdel Hakim Khalil. (2009). Public relations between theoretical concept and practical application. Egypt: International House.
30. Al-Mutairi, Abdul Rahman bin Nami. (2020). Psychological burnout among public relations practitioners: an applied study on public and private Saudi organizations, Arab Journal of Media and Communication, Saudi Society for Media and Communication, (23), pp. 177-224.
31. National Democratic Institute (NDI). (2020). A practical guide for politicians to deal with the emerging coronavirus COVID-19 pandemic: a crisis response plan.
32. World Health Organization (2020). A comprehensive health awareness guide on Coronavirus, available at: <https://www.who.int/en/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019>, 25/8/2020
33. Al-Momani, Aya Hassan. (2019). Realization of public relations practitioners in Jordanian ministries of the concept of crisis management. Master Thesis, Faculty of Mass Communication - Yarmouk University.
34. Wikipedia. (2020). Saudi Ministry of Health, available at <https://ar.wikipedia.org/wiki/%D9%88%D8%B2%D8%A7%D8%B1%D8%A9>
35. Ahmad A.R, Murad H.R. (2020).The Impact of Social Media on Panic During the COVID-19 Pandemic in Iraqi Kurdistan: Online Questionnaire Study. Journal of Medical Internet Research, 22(5), Retrieved <https://www.jmir.org/2020/5/e19556/>
36. American Psychological Association. (2020). Seven crucial research Findings that can help people deal with COVID-19. Published online March 2020, Retrieved 26/8/2020 from: <https://www.apa.org/news/apa/2020/03/covid-19-research-findings>
37. OECD(2020). The territorial impact of COVID-19: Managing the crisis across levels of government. Retrieved : <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/the-territorial-impact-of-covid-19-managing-the-crisis-across-levels-of-government-d3e314e1/>