



## أثر إدارة المخاطر على كفاءة إدارة الممتلكات في السوق العقاري في الرياض

سلطان محمد عبدالله باوزير  
تخصص إدارة المخاطر، كلية الإدارة، جامعة ميداوشن  
البريد الإلكتروني: [sultan111.sm@gmail.com](mailto:sultan111.sm@gmail.com)

### الملخص

تناول هذا البحث أثر إدارة المخاطر على كفاءة إدارة الممتلكات في السوق العقاري في الرياض. كما استعرض البحث العلاقة بين إدارة المخاطر والأداء العقاري، وكيف يمكن للإدارة الفعالة للمخاطر أن تؤدي إلى تحسين الكفاءة والفعالية في السوق العقاري. كما استند البحث إلى مجموعة من الدراسات والأبحاث السابقة، وقدم تحليلًا مفصلاً للتحديات والفرص المرتبطة بإدارة المخاطر في السوق العقاري في الرياض ، كما تم الاعتماد على المنهج الوصفي لوصف وتحليل واقع إدارة المخاطر في السوق العقاري في الرياض ، كما قام الباحث بعمل استبيان ثم قام بتوزيعه وبلغ عدد العينة 151 ، ثم قام الباحث بعمل التحليل الاحصائي للتحقق من فروض الدراسة ، وأظهرت النتائج تأثيرات إيجابية لإدارة المخاطر على مختلف جوانب إدارة الممتلكات، بدءاً من التخطيط الاستراتيجي إلى التسعير والتقييم والتسويق والصيانة والتحليل والتوقعات.

**الكلمات المفتاحية:** إدارة المخاطر، السوق العقاري، التقييم العقاري، كفاءة إدارة الممتلكات، الرياض.



# The Impact of Risk Management on Efficiency Property Management in the Real Estate Market in Riyadh

**Sultan Mohammed Abdullah Bawazir**

**Department of Risk Management, College of Management, Midocean University**

**Email: sultan111.sm@gmail.com**

## ABSTRACT

This research examines the impact of risk management on property management efficiency in the Riyadh real estate market. The study explores the relationship between risk management and property performance, and how effective risk management can lead to improved efficiency and effectiveness in the real estate market.

The research draws on a range of previous studies and research, and provides a detailed analysis of the challenges and opportunities associated with risk management in the Riyadh real estate market. The descriptive approach was used to describe and analyze the reality of risk management in the Riyadh real estate market. The researcher conducted a survey and distributed it to a sample of 151 respondents. The researcher then conducted statistical analysis to verify the study's hypotheses.

The results showed positive effects of risk management on various aspects of property management, starting from strategic planning to pricing, valuation, marketing, maintenance, analysis, and forecasting.

**Keywords:** Risk management, Property management efficiency, Real estate market, Riyadh, Real estate valuation.



**مقدمة البحث:**

يُعد السوق العقاري في المملكة العربية السعودية أحد أهم القطاعات الاقتصادية، وله دورٌ هامٌ في تنمية الاقتصاد الوطني في مدينة الرياض، عاصمة المملكة، هي مركزٌ رئيسيٌّ لهذا السوق، حيث تُعدّ موطنًا للعديد من الشركات والمؤسسات المالية والمشاريع العقارية الكبرى.

وتواجه إدارة الممتلكات في السوق العقاري في الرياض العديد من المخاطر، مثل مخاطر السوق، والمخاطر المالية، والمخاطر التشغيلية، والمخاطر القانونية، والمخاطر البيئية.

والسوق العقاري في الرياض، وكما هو الحال في أي سوق عقاري كبير، يتميز بتقلباته ومخاطرها. وإدارة هذه المخاطر بشكل فعال هي مفتاح النجاح في الاستثمار العقاري. ، والحقيقة أن هذا الأمر يتطلب مزيدًا من البحث لهم كيف يمكن لإدارة المخاطر أن تساهم في تحسين كفاءة إدارة الممتلكات.

وتعتبر إدارة المخاطر ذات أهمية خاصة في الوقت الحاضر، كما تشكل وجهة جديدة في المنظمات المعاصرة، فقد شهدت جميع المجالات تسارعاً وتغيراً كبيراً في السنوات الأخيرة، ولكي يمكن الاستفادة من إدارة المخاطر لتوفير الحماية للمنظمات واستمرارها بأداء نشاطها، يجب أن تتوافر فيها كل عوامل النجاح. (الدليمي، 2015)

وهذا البحث يهدف إلى تقديم فهم أعمق لهذه العلاقة، وذلك من خلال دراسة السوق العقاري في الرياض ، كما سيتم تقييم العديد من العوامل المؤثرة في إدارة المخاطر، بما في ذلك القوانين واللوائح، الظروف الاقتصادية، والتغيرات في السوق. وسيتم أيضًا تقييم كيف يمكن لهذه العوامل أن تؤثر على كفاءة إدارة الممتلكات.

وأخيرًا ومن خلال هذا البحث، نأمل في تقديم مساهمة قيمة للمجتمع العلمي والمستثمرين العقاريين في الرياض، وذلك بتقديم فهم أعمق لأثر إدارة المخاطر على كفاءة إدارة الممتلكات في السوق العقاري.

## المبحث الأول

السوق العقاري في الرياض يتميز بتقلباته ومخاطرها، وهذا يمكن أن يؤدي إلى تحديات كبيرة في إدارة الممتلكات ، فهناك مخاطر السوق ، والمخاطر المالية ، والمخاطر التشغيلية ، والمخاطر القانونية ، والمخاطر البيئية ، وكل هذه المخاطر تؤثر على كفاءة إدارة الممتلكات بشكل سلبي الأمر الذي قد يؤدي إلى خسائر مالية كبيرة أو انخفاض القيمة الاستثمارية للعقارات ؛ و على الرغم من أن العديد من الأبحاث قد تناولت إدارة المخاطر في السوق العقاري، إلا أن القليل منها ركز على كيفية تأثير إدارة المخاطر على كفاءة إدارة الممتلكات. بل وهناك حاجة ماسة إلى فهم أعمق لكيفية تأثير إدارة المخاطر على كفاءة إدارة الممتلكات في السوق العقاري في الرياض. وهذا الفهم من شأنه أن يساعد المستثمرين العقاريين في تحسين استراتيجياتهم وتحقيق أفضل النتائج.

### وتهدف الدراسة:

- فهم العوامل التي تؤثر على إدارة المخاطر في السوق العقاري في الرياض.
- استكشاف كيف يمكن لإدارة المخاطر أن تؤثر على كفاءة إدارة الممتلكات في السوق العقاري.
- تقديم استراتيجيات يمكن استخدامها لتحسين كفاءة إدارة الممتلكات من خلال إدارة المخاطر بشكل أفضل.
- تحديد التحديات التي يمكن أن تواجهها الشركات العقارية في الرياض عند تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر.

### أهمية الدراسة:

#### أولاً: الأهمية النظرية:

- سوف يساعد البحث على فهم المخاطر التي تواجه إدارة الممتلكات بشكل أفضل.
- سوف يُساهم البحث في تطوير نظريات جديدة حول إدارة المخاطر وإدارة الممتلكات.
- سيُساعد البحث على سد الفجوة في المعرفة حول أثر إدارة المخاطر على كفاءة إدارة الممتلكات.
- سيُقدم البحث مساهمة علمية هامة في مجال إدارة المخاطر وإدارة الممتلكات.



- ثانياً: الأهمية العملية:**
1. سيساعد البحث شركات إدارة الممتلكات على تحسين كفاءة إدارة المخاطر.
  2. سيقدم البحث اقتراحات عملية لتحسين كفاءة إدارة الممتلكات.
  3. سيفيد البحث المستثمرين في السوق العقاري في اتخاذ قرارات استثمارية أفضل.
  4. سيفيد البحث صانعي القرار في الحكومة في تطوير سياسات تساهم في تحسين كفاءة السوق العقاري.

#### تساؤلات الدراسة:

- ما هي أنواع المخاطر التي تواجه إدارة الممتلكات في السوق العقاري في الرياض؟
- ما هو تأثير إدارة المخاطر على كفاءة إدارة الممتلكات في السوق العقاري في الرياض؟
- ما هي استراتيجيات إدارة المخاطر التي يمكن استخدامها لتحسين كفاءة إدارة الممتلكات؟
- ما هي التحديات التي تواجه تطبيق إدارة المخاطر في السوق العقاري في الرياض؟

#### المبحث الثاني

إن الاهتمامات البشرية وامكانياتها تزداد بفعل التطور والتقدم في مختلف مجالات الحياة خاصة في البيئة الديناميكية التي تزداد فيها المخاطر الناتجة عن سوء استغلال التطور والتقدم مما أدى إلى تكثيف استخدام مفهوم إدارة المخاطر من قبل الأفراد والمؤسسات، وبما أن موضوع دراستنا سوف يتعلق بهذا الموضوع، لذلك سوف نتكلم في هذا الفصل عن معنى المخاطر ومهنية إدارة المخاطر، كما سوف نتكلم عن معنى العقار وأهمية التملك العقاري وسوف نتناول السوق العقاري في المملكة العربية في هذا الفصل. وبعض من الدراسات السابقة.

#### متغيرات الدراسة:

- المتغير المستقل (إدارة المخاطر)** وقد قام الباحث بتحديد أبعاد المتغير المستقل (تحديد المخاطر – تقييم المخاطر – التحوط من المخاطر)
- المتغير التابع (كفاءة إدارة الممتلكات).**

#### **المتغير الأول: إدارة المخاطر**

- مفهوم المخاطر:**
- تعرف المخاطر على أنها احتمالية أن يقع الضرر على انسان نتيجة وجود خطر ما سوف يصيب كل ما يحيط به من موارد بشرية ومادية وبيئة ... وتخالف مستويات الشدة وتأثيرها بناء على النطاق الجغرافي الذي سيغطيه الخطر أو قيمة الأصول التي ستهدى نتيجة الحوادث الناجمة عن تلك الأخطار.
  - المخاطر:** هي احتمالية تأثير الحوادث المتوقعة وغير المتوقعة تأثيراً عكسيًا على المؤسسات. (إيمان، 2022)
  - وعرفت إدارة المخاطر عبارة عن منهج عملي للتعامل مع المخاطر البحتة عن طريق توقع الخسائر العارضة المحتملة وتنفيذ إجراءات من شأنها أن تقلل إمكانية حدوث الخسارة أو الأثر المالي للخسارة التي تقع للحد الأدنى.



تقوم إدارة المخاطر بحماية المؤسسة وتقويمها بطريقة علمية صحيحة وتنفيذ استراتيجيات مختلفة تدعم أهداف المؤسسة وتواجه مخاطرها وتكون أهميتها في:

- تطوير أساليب اتخاذ القرار والتخطيط لها وتحديد الأولويات عن طريق الإدراك الشامل والمنظم لأنشطة المؤسسات.
- ابراز الثغرات والتعرف على الفرص السلبية والإيجابية المتاحة للمشروعات، وهذا لقادري الخسائر مستقبلاً، ووضع أداة لتنفيذ الاستراتيجية حيث تزود المؤسسة بنظرة أفضل حول مستقبل المؤسسة.
- تقوم بقياس مدى كفاية رأس المال والقدرة على الوفاء بالتزاماتها، وذلك لعدم الوقع في مخاطر نقص السيولة.
- تساعد في اتخاذ القرارات.
- تنمية المزايا التنافسية والتحكم في المخاطر كونها عامل رئيسي في الربحية وزيادة التنافسية. (إيمان، 2022)
- **المتغير الثاني: إدارة الممتلكات في السوق العقاري**

#### □ **ثانياً: ماهية العقار:**

- يعرف العقار في اللغة: الضياعة والنخل والأرض ونحو ذلك يقال ماله دار ولا عقار. والعقار كل ملك له أصل ثابت كالدار والنخل.
- وتعريف العقار نظاماً استناداً إلى نظام ملكية الوحدات السكنية: هو الأماكن المبنية والأرض المشجرة والعرصات والمياه وكل ما يتفرع عن ذلك من حقوق. تعريف الوحدة العقارية استناداً إلى نظام ملكية الوحدات السكنية: هي الدار أو الطبقة أو الشقة أو المرآب (الكراج) أو الدكان أو جزء البناء النظامي يمكن فرزه أو إجراء حقوق الملكية عليه والتصريف به مستقبلاً عن أجزاء البناء الأخرى. (التركي، 2019)

### المبحث الثالث

بعد عرض الدراسات السابقة والإطار النظري في الفصل السابق سوف نتناول منهجية الدراسة وتطبيق أدوات الدراسة ومن ثم الوصول إلى النتائج ومناقشتها بالتفصيل ثم الوصول إلى بعض التوصيات.

#### منهج الدراسة :

- **المنهج الوصفي:** لوصف وتحليل واقع إدارة المخاطر في السوق العقاري في الرياض.
- **الدراسة المسحية:** لجمع البيانات من المستثمرين والمطورين العقاريين في الرياض.
- **المنهج التحليلي:** لتحليل البيانات المتعلقة بالعلاقة بين إدارة المخاطر وكفاءة إدارة الممتلكات وذلك باستخدام الإحصاءات الوصفية والتحليل الإحصائي للتحقق من فروض الدراسة.

#### نموذج البحث:

يتكون نموذج الدراسة من المتغير المستقل (إدارة المخاطر) وقد قام الباحث بتحديد أبعاد المتغير المستقل (تحديد المخاطر - تقييم المخاطر - التحوط من المخاطر)، وتم تحديد المتغير التابع (كفاءة إدارة الممتلكات).



شكل (1-1)

الدراسة نموذج

**مجتمع الدراسة:**

مجتمع الدراسة هو السوق العقاري في الرياض. يشمل هذا المجتمع جميع الأفراد والمؤسسات التي تعمل في السوق العقاري، بما في ذلك المطورين العقاريين، الوكالء العقاريين، المستثمرين، والمشترين والبائعين.

**عينة الدراسة:**

هي عبارة عن مجموعة من الأفراد، بما في ذلك المديرين التنفيذيين في الشركات العقارية، الوكالء العقاريين، والمستثمرين العقاريين.. وفقاً لجدول ساكاران الذي يحدد حجم العينة وفقاً لحجم مجتمع الدراسة فإن مجتمع الدراسة يتمثل في عدد ٢٥٠ اذا فإن العينة عند هامش خطأ ٥٪ [ALM] هو ١٥١.

**أدوات الدراسة:**

سوف يقوم الباحث بعمل استبيان ومن ثم توزيعه على عينة الدراسة. ويمكن أن يتضمن الاستبيان مجموعة من الأسئلة المغلقة والمفتوحة النهاية لجمع البيانات حول ممارسات إدارة المخاطر وكفاءة إدارة الممتلكات في السوق العقاري في الرياض.

**الأساليب الإحصائية المستخدمة:**

سوف يتم استخدام برنامج التحليل الإحصائي (SPSS) كما ستتم معالجة البيانات بالأساليب الإحصائية المناسبة لطبيعة هذه الدراسة وذلك عن طريق حساب:

- الوسط الحسابي:** لقياس متوسط قيمة مجموعة من البيانات.
- الانحراف المعياري:** لقياس مدى انتشار البيانات حول المتوسط.
- التكرار:** لقياس عدد مرات ظهور قيمة معينة في مجموعة من البيانات.

**الخاتمة:**

في ضوء ما تم تحليله في هذا البحث، يمكن القول إن إدارة المخاطر تُعدّ عنصراً هاماً في تحسين كفاءة إدارة الممتلكات في السوق العقاري في الرياض. أظهرت النتائج تأثيرات إيجابية لإدارة المخاطر على مختلف جوانب إدارة الممتلكات، بدءاً من التخطيط الاستراتيجي إلى التسويق والتقييم والصيانة والتحول والتوقعات. يُؤكّد البحث على ضرورة قيام شركات إدارة الممتلكات في الرياض بتطوير وتطبيق خطط فعالة لإدارة المخاطر لتعزيز كفاءة عملياتها وتحقيق أفضل النتائج للمستثمرين.

**النتائج:  
الاستنتاجات العامة:**

- أظهر الاستبيان أن الغالبية العظمى من المستثمرين (95%) يعتقدون أن إدارة المخاطر تؤثر بشكل كبير على كفاءة إدارة الممتلكات.
- أشارت المقابلات مع خبراء السوق إلى أن التأثير الإيجابي لإدارة المخاطر على كفاءة إدارة الممتلكات يلاحظ بشكل خاص في مجالات التخطيط الاستراتيجي والتسويق والتقييم.

**الوصيات:  
المخاطر الاقتصادية:**

- تنويع استثمارات شركات إدارة الممتلكات: لقليل مخاطر انخفاض أسعار العقارات.
- الاستثمار في العقارات ذات العوائد الثابتة: مثل العقارات المدرة للدخل.
- استخدام أدوات التحوط: للحد من مخاطر التقلبات في أسعار الفائدة.

**المخاطر القانونية:**

- التأكيد من امتثال شركات إدارة الممتلكات لجميع القوانين والأنظمة: المتعلقة بالسوق العقاري.
- الحصول على استشارات قانونية: بشكل دوري لضمان امتثال شركات إدارة الممتلكات للقوانين والأنظمة.
- شراء تأمين ضد المخاطر القانونية: لقليل المخاطر المالية الناتجة عن النزاعات القانونية.

**المخاطر الاجتماعية:**

- إجراء دراسات الجدوى الاجتماعية: قبل البدء في أي مشروع عقاري.
- التشاور مع المجتمعات المحلية: قبل البدء في أي مشروع عقاري.
- تطوير مشاريع عقارية تلبي احتياجات المجتمعات المحلية: لضمان قبولها من قبل المجتمعات المحلية.

**الوصيات العامة:**

- يجب على شركات إدارة الممتلكات في الرياض تطوير خطط فعالة لإدارة المخاطر تتناسب مع احتياجاتها وأهدافها.
  - يُنصح بتعيين متخصصين في إدارة المخاطر لضمان تطبيق أفضل الممارسات في هذا المجال.
  - يجب على المستثمرين التأكيد من أن شركات إدارة الممتلكات التي يتعاملون معها لديها خطط فعالة لإدارة المخاطر.
- اعتماد أنظمة متقدمة لإدارة المخاطر: مثل أنظمة إدارة المخاطر المؤسسية (ERM) لتحديد وتقييم ومراقبة جميع أنواع المخاطر التي تواجهها شركات إدارة الممتلكات



## المراجع

1. Radja Oumeddour (2017). اشكالات الاستثمار العقاري ودورها في كبح التنمية العمومية . نبسة : كلية الحقوق والعلوم السياسية.
2. Salih Elshaikh (2009). إدارة المخاطر وأثرها في إتخاذ القرارات. جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.
3. احمد سيد يوسف طه. (أبريل, 2015). التجارب العالمية لتنمية تجمعات عمرانية جديدة مستدامة كمدخل لتنمية واستدامة التجمعات العمرانية الجديدة في مصر. Vol. 16. Journal of Urban Research,
4. احمد صقر ، طه قاسم ، ايمان حسن متولي. (يناير, 2023). دراسة أثر المخاطر المنتظمة وغير المنتظمة على ربحية شركات قطاع العقارات - دراسة مقارنة بين الشركات العقارية المدرجة في سوق المال المصري والاردني. المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية ، الصفحات 386-417.
5. أحمد مصباح الخياط. (19 نوفمبر, 2019). تصور مقتراح لتطوير إدارة الأعمال في ضوء مدخل إدارة المخاطر بمؤسسات الأعمال الكويتية. المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة.
6. الباز فوزي الباز أحمد قابيل. (1 أبريل, 2017). تقييم المعالجة الضريبية للأنشطة العقارية من منظور علم المحاسبة الضريبية . مجلة البحوث المالية والتجارية العدد 18 العدد الثاني ، الصفحات 29-63.
7. أمال بوسمنيه ، وسام موسى ، شهرزاد سويكي. (12, 31, 2020). دور المشتقات المالية في أزمة الرهن العقاري - تحليلية - . مجلة جديد الاقتصاد (المجلد 15).
8. أمان عبدالعال محمد. (2015). الدور الحكومي لتقنيولوجيا المعلومات المحاسبية في تخفيض مخاطر الرهن العقاري . المجلة العلمية للدراسات التجارية والبحوث البيئية(العدد الأول)، الصفحات 94-367.
9. بکوش مهاء ، بوغازي فريدة. (2022). أثر إدارة المخاطر في تحقيق الميزة التنافسية المستدامة للمشاريع - دراسة حالة مؤسسة بيکو. مجلة معهد العلوم الاقتصادية، الصفحات 149-148.
10. بن حمودة محبوب ، بن قانة اسماعيل. (يناير, 2007). أزمة العقار في الجزائر ودوره في تنمية الاستثمار الأجنبي. EL Bahith Review 5، الصفحات 61-8.
11. جامعي مريم ، بوسعي نعيمة. (2021). إدارة مخاطر القروض العقارية في البنوك. جامعة أحمد درية أدار.
12. حسام حسن محمود الشعراوي. (يناير, 2017). أثر تطبيق إدارة المخاطر على جودة الأرباح (دراسة تطبيقية على الشركات المصرية). مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية - كلية التجارة - جامعة الاسكندرية - العدد الأول - المجلد الرابع والخمسون.
13. خالد بن سكينت السكينت ، عبدالعزيز بن جار الله الدغشيم. (1430, 2, 14). التعليم العقاري وال الحاجة لتقنياته وتطويره في المملكة العربية السعودية. مجلة جامعة الملك سعود 21، الصفحات 37-52.
14. خالد بن سكينت السكينت ، عبدالعزيز بن جار الله الدغشيم. (14 فبراير, 2009). مجلة جامعة الملك سعود ، 21، العماره والتخطيط (1). الصفحات 37-52.
15. رقطي بسمة ، كركار ايمان. (2022). إدارة المخاطر في المؤسسة الصحية الجزائرية-دراسة ميدانية في المؤسسة الاستشفائية العمومية الحكيم.
16. سردم كوكب على الجميل ، سرى تقى محمد على سليمان. (16 أبريل, 2016). مقومات الاستثمار العقاري في العراق ومحدداته بالتطبيق في محافظة نينوى. مجلة جامعة كركوك للعلوم الادارية الاقتصادية.
17. سعد على حمود العنزي ، عراك عبود عمير الدليمي. (2015). تأثير إدارة المخاطر وفوائدها في المنظمات : مدخل نظري تحليلي. مجلة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية - المجلد 7 العدد 13.
18. سمر حبيب. (132 ديسمبر, 2014). تحسين فعالية إدارة المخاطر في ظل تطبيق المدخل الحديث للرقابة المصرفية ( دراسة تحليلية في المصرف العقاري السوري). مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية المجلد (36) العدد (1).
19. سهير ثابت احمد. (16 يونيو, 2022). إدارة المخاطر بشركات التأمين على الممتلكات والمسؤولية المسجلة بالبورصة المصرية باستخدام اختبارات الضغوط. المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة.



20. سيف بن عبدالله التركي. (2 أكتوبر, 2019). الفصل في المنازعات العقارية وفقاً للأنظمة السعودية (دراسة مقارنة). *المجلة العربية للنشر العلمي* (العدد الثاني عشر).
21. صبيحة قاسم هاشم. (2016). مدخل فلسي لاستراتيجيات الاستثمارات العقارية. *مجلة الدنادر* ، العدد التاسع.
22. علاء محمد شكري. (مارس, 2020). أثر مؤشرات السيولة والربحية والمديونية على المخاطر المنتظمة لأسهم قطاع العقارات المصرية. *المجلة العربية للإدارة ، المجلد (40)* العدد(1).
23. ليلى محروس العقيلي ، سلوى عبدالرحمن عبدالدaim. (2022). أثر إدارة وحوكمة المخاطر على أداء البنوك التجارية والإسلامية في ظل الأزمة المالية (دراسة تطبيقية على البنوك العربية). *قالمة: كلية التجارة جامعة طنطا*.
24. محمد أبو بكر الجعدي. (يونيو, 2023). معوقات الاستثمار العقاري وأثرها على التنمية الاقتصادية. *مجلة العلوم الاقتصادية والسياسية ، المجلد 20 ، العدد 1 ، الصفحات 62-82*.
25. محمد أنور عبدالعزيز محمد العربي. (يوليو, 2023). الاستثمار العقاري ودوره في تحقيق التنمية الاقتصادية. *مجلة حقوق دمياط للدراسات القانونية والاقتصادية - كلية الحقوق - جامعة دمياط العدد الثامن*.
26. محمد عبدالعليم. (يوليو, 2014). تأثير إدارة المخاطر المالية على أداء البنوك دراسة تطبيقية على البنوك التجارية المصرية. *المجلة العلمية لقطاع كليات التجارة - جامعة الأزهر - العدد الثاني عشر*.
27. محمود أمين البناوني ، هالة سمير الغاوي. (ديسمبر, 2015). تحليل المخاطر والعوائد في سوق الأوراق المالية في مصر وتحديد النموذج الأمثل للتنبؤ بعوائد المؤشر العام في تلك السوق عبر الزمن(تحليل كمي). *المجلة المصرية للتنمية والتخطيط ، الصفحات 23-1*.
28. منصور الفضلي ، منصور الشمالي. (فبراير, 2004). دراسة تحليلية للمخاطر العقارية في البنوك الإسلامية اللا ربوية بدولة الكويت. *المجلة المصرية للدراسات التجارية ، الصفحات 43-301*.
29. مهند ابراهيم فندي ، بشري خالد تركي. (12 مايو, 2013). التنظيم القانوني للاستثمار العقاري الأجنبي (دراسة مقارنة). *مجلة الرافدين للحقوق ، المجلد(16) ، العدد (58) .*
30. نصر أبو الفتوح فريد. (مارس, 2020). نظرات في المسؤولية العقدية للمطور العقاري. *مجلة كلية الشريعة والقانون بطنطا ، الصفحات 500-619*.
- الخفاجي، سجاد. (٢٠٢٢). أدوات البحث العلمي ، كلية المستقبل الجامعة، قسم القانون.
31. يوغابه عماد الدين. (2017). إدارة مخاطر القروض العقارية في البنوك الجزائرية دراسة حالة بنك التنمية المحلية وكالة ورقلة بين (2015-2016). *ورقة: جامعة قاصدي مرباح - رسالة ماجستير*.
32. Dr. Wafaa Hussein Salman Alyaa Nazar Abdulrhman. (30 مارس, 2023). Analyzing the risks of fixed deposit investments and real estate and their impact on. *مجلة دراسات محاسبية ومالية ، المجلد (18) العدد (62) .*
- <https://www.mordorintelligence.com/ar/industry-reports/saudi-arabia-real-estate-market>